





## جدول المحتويات

٥	الاختصارات
٧	كلمة المدير العام
١٠	أبرز سمات الأداء في عام ٢٠١٤
١٤	نتائج الأداء الأساسية
١٤	انتشار الآي دي أي
١٥	الأولويات الإستراتيجية ونتائج الأجهزة العليا للرقابة المالية
١٦	نتائج الآي دي أي
١٦	مشروعات تنمية القدرات الفعالة
١٨	تطوير ملف تنمية قدرات الآي دي أي ٢٠١٤-٢٠١٥
١٨	تنمية قدرات الموظفين المهنيين
١٩	تعزيز قدرات قيادة الأجهزة العليا للرقابة المالية
١٩	برنامج الإشهاد بمبادرة تنمية الإنتوساي
٢٠	دعم تنمية القدرات التنظيمية
٢١	الدعم الثنائي للأجهزة العليا للرقابة المالية
٢١	تقييمات برنامج الآي دي أي
٢١	المواد العامة المشاعة التي استخدمتها الجهات المعنية
٢٣	هياكل إقليمية وشبكات ومجتمعات أكثر قوة
٢٤	توسيع نطاق دعم الأجهزة العليا للرقابة وزيادة فاعليتها
٢٦	تقاسم المعرفة والتواصل مع الجهات المعنية
٢٧	الشراكة
٢٨	تنمية الآي دي أي
٢٩	توفير موارد الآي دي أي
٣٣	الدروس المستفادة
٣٥	المخاطر التنظيمية وإجراءات الرقابة
٣٦	الملاحق





مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية لبلدان إفريقيا الناطقة بالإنجليزية	E-AFROSAI
رقابة أطر الاقتراض والإقراض	ALBF
المنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية (أرابوساي)	ARABOSAI
المنظمة الآسيوية للأجهزة العليا للرقابة المالية (أسوساي)	ASOSAI
منظمة الكاريبي للأجهزة العليا للرقابة المالية (كاروساي)	CAROSAI
لجنة الإنتوساي الفرعية لرقابة الالتزام	CAS
لجنة بناء القدرات	CBC
المؤسسة الكندية للرقابة الشاملة	CCAF
المحاسبة والمسؤولية بشأن النمو الاقتصادي الإقليمي في أمريكا اللاتينية ومنطقة الكاريبي	CRcER
المنظمة الأفريقية لأجهزة الرقابة العليا الناطقة باللغة الفرنسية (كريفاف)	CREFIAP
وزارة الخارجية، الدنمارك	DANIDA
وزارة الخارجية والتجارة الدولية والتنمية، كندا	DFATD
وزارة التنمية الدولية البريطانية	DFID
المنظمة الأوروبية للأجهزة العليا للرقابة المالية (أوروساي)	EUROSAI
لجنة الإنتوساي للشؤون المالية والإدارية	FAC
لجنة الإنتوساي الفرعية للرقابة المالية	FAS
النداء العالمي لمقترحات المشاريع	GCP
الوكالة الألمانية للتعاون الدولي	GIZ
فريق عمل أولاسافس بشأن تنفيذ المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية	GTANIA
البلدان مرتفعة الدخل	HI
إدارة الموارد البشرية	(HR(M
أدوات تقييم الالتزام بالمعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية	iCATS
الاتحاد الدولي للإدارة المالية الحكومية	ICGFM
مبادرة تطوير الإنتوساي	IDI
الصندوق العالمي للتنمية الزراعية	IFAD
المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة	ISSAI
مؤتمر المنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة	INCOSAI
المنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة	INTOSAI
لجنة الإنتوساي لتقاسم المعارف وإدارتها	KSC
البلدان الأقل نمواً	LDC
البلدان ذات دخل أقل من المتوسط	LMI
وزارة الخارجية	MFA
مذكرة تفاهم	MOU
مذكرة تفاهم لتعزيز المحاسبة وتنمية التعاون	MOSAIC
كرونة نرويجية	NOK
الوكالة النرويجية للتعاون من أجل التنمية	NORAD
مكتب المدقق والمراجع العام النرويجي	OAGN
منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية	OECD
منظمة أمريكا اللاتينية والكاريبي للأجهزة العليا للرقابة المالية (أولاسافس)	OLACEFS
البلدان الأخرى منخفضة الدخل	(OLI)
لجنة الإنتوساي الفرعية لرقابة الأداء	PAS
جمعية المحيط الهادي للأجهزة العليا للرقابة المالية (باساي)	PASAI
رقابة الدين العمومي	PDA
الإنفاق العام والمسؤولية المالية	PEFA
لجنة الإنتوساي للمعايير المهنية	PSC
نهج الرقابة المالية القائم على المخاطر	BAFAR
الجهاز الأعلى للرقابة المالية (والمحاسبة)	SAI
صندوق تنمية قدرات الأجهزة العليا للرقابة المالية	SAI CDF
إطار قياس الأداء	SAI PMF
أمانة الدولة للشؤون الاقتصادية (سويسرا)	SECO

الوكالة السويدية للتعاون من أجل التنمية	SIDA
تدريب المدربين	ToT
منظمة الأمم المتحدة	UN
مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية	UNCTAD
معهد الأمم المتحدة للتدريب والبحوث	UNITAR
الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية	USAID
البنك الدولي	WB
فريق عمل الإنتوساي بشأن رقابة البيئة	WGEA
فريق عمل الإنتوساي بشأن رقابة تقنية المعلومات	WGITA
فريق عمل الإنتوساي بشأن الدين العمومي	WGPD
فريق عمل الإنتوساي بشأن قيمة الأجهزة العليا للرقابة المالية ومزيتها	WGVBS

## كلمة المدير العام





**اینار جی جوریسین**  
**المدير العام**

يُعد إجراء مبادرة تنمية الإنتوساي استطلاعاً عالمياً -حول أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية واحتياجاتها- إحدى الأنشطة الرئيسية التي نُفذت في عام ٢٠١٤. ويجري إعداد تقرير استطلاع قدرات الأجهزة العليا للرقابة المالية لعام ٢٠١٤ في الوقت الحالي وسينشر هذا التقرير في أوائل عام ٢٠١٥. لكن الأهم من ذلك، هو إشارة التقرير إلى استمرار تحسين أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية بشكل عام في الدول النامية. وبالرغم من هذا التطور الإيجابي، إلا أن التقرير يشير أيضاً إلى وجود حاجة ماسة لدعم تطوير قدرات الأجهزة العليا للرقابة المالية وتعزيزها وضرورة استمرار الجهود المضنية المتعلقة بتعزيز أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية وقدراتها في المجالات الأساسية، مثل: تطبيق المعايير الدولية لمنظمة الإنتوساي، وضمان استقلالية الأجهزة العليا للرقابة المالية التي تمثل عاملاً جوهرياً في عمليات رقابة القطاع العام عالية الجودة التي تتسم بالمصداقية. وتلتزم مبادرة تنمية الإنتوساي بدعم الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة في تعزيز أداؤها والمضي قدماً نحو الاحترافية والاستقلال، لذلك حددت المبادرة في عام ٢٠١٤ سبعة مجالات ذات أولوية لدعم تطوير القدرات خلال فترة التخطيط الإستراتيجي بناءً على نتائج الاستطلاع وبالتعاون مع أقاليم الإنتوساي. وقد أُضيفت هذه المجالات

حافظت الخطة الإستراتيجية ٢٠١٤-٢٠١٨ على الاهتمام الشديد بمبادرة تنمية الإنسان بصفتها مؤسسة تخدم ما يزيد عن ١٤٠ جهازاً أعلى للرقابة المالية والمحاسبة في الدول النامية التي تشكل جزءاً من المنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (الإنوساي) من خلال توفير دعم تنمية القدرات القائم على الاحتياجات بفاعلية واستدامة باستخدام منهج يركز على العميل. وفي الوقت ذاته، طرحت الخطة عدداً من التغييرات على الطريقة التي تعمل بها مبادرة تنمية الإنسان، وسنلاحظ فيما يلي وجود تركيز متزايد على دعم تطوير القدرات المؤسسية للجهاز الأعلى للرقابة المالية والمحاسبة بالإضافة إلى الموظفين والقدرات التنظيمية، ومنح تفويض جديد لتقديم الدعم الثنائي والعمل بمبدأ استرداد التكلفة على نطاق محدود، فضلاً عن طرح نظام متطور لقياس نتائج العمل وتقديم تقارير عنها. كما لعبت الخطة الإستراتيجية دوراً مهماً في إدراك الدور المزدوج لمبادرة تنمية الإنسان بصفتها جهة توفر الدعم اللازم لتنمية القدرات وأمانة لتعاون مانحي الإنسان، فضلاً عن إسهام المبادرة في تحقيق الأهداف الأربعة لمنظمة الإنسان.

تمثل الخطة الإستراتيجية تكملة للخطط التشغيلية لمبادرة تنمية  
الإنتنوساي على مدار عدة سنوات (٢٠١٤-٢٠١٥ و٢٠١٦-٢٠١٨)  
وتقارير الآي دي آي السنوية بشأن الأداء والمسؤولية.  
ويوضح تقرير الأداء والمسؤولية التقدم الكبير الذي أحرز في عام  
٢٠١٤ وسير مبادرة تنمية الإنتنوساي في مسارها الصحيح نحو  
تحقيق أهداف الخطة التشغيلية لعام ٢٠١٤-٢٠١٥. وقد شارك ١٢٢  
جهازاً من الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة في الدول النامية  
وأكثر من ١١٠٠ موظف في برامج تنمية القدرات التابعة لمبادرة  
تنمية الإنتنوساي في عام ٢٠١٤ والتي نُفذت بالتعاون مع أقاليم  
الإنتنوساي ومجموعة متنوعة من لجان وفرق عمل الإنتنوساي،  
بالإضافة إلى غيرها من الشركاء. وقد اكتملت أولى مبادرات الدعم  
الثنائي للجهاز الأعلى للرقابة المالية والمحاسبة في ظل وجود تقدم  
كبير في العمل المنفذ تحت رعاية تعاون المانحين للإنتنوساي. وقد  
حدثت تطورات كبيرة أيضاً داخل مبادرة تنمية الإنتنوساي، حيث  
عُينت مجموعة جديدة تماماً للإدارة مع وضع عدد من مستندات  
السياسة العامة كما بدأت عملية مراجعة الحوكمة.



إلى مجموعة البرامج الحالية على النحو التالي:

- دعم تطبيق المعايير الدولية للإنتوساي
- علاقات الجهاز الأعلى للرقابة والجهة المعنية
- تعزيز دور الأجهزة العليا للرقابة في مواجهة الاحتيال والفساد
- تعزيز قدرات التعلم الإلكتروني
- برنامج القيادة الشابة بالجهاز الأعلى للرقابة المالية
- دعم تطوير القدرات المؤسسية (ومنها استقلالية الجهاز الأعلى للرقابة)
- إستراتيجية الجهاز الأعلى للرقابة وأدائه وإعداد التقارير الخاصة به

يبدأ تطبيق المبادرات الخمس الأولى في عام ٢٠١٥، ويتبعها تطبيق المبادرات الأخرى في عام ٢٠١٦.

تُعد قدرة مبادرة تنمية الإنتوساي على تقديم المستوى الحالي من الدعم المستدام القائم على الاحتياجات نتيجةً للدعم الجوهرى العيني الذي يُقدم من خلال مجتمع الإنتوساي وتوفير الدعم المتوقع طويل المدى من شركاء التنمية. وبدون هذا الدعم لن يكون عمل مبادرة تنمية الإنتوساي ممكناً، حيث يلعب دوراً أساسياً في المجهودات المتواصلة نحو تعزيز أداء الأجهزة العليا للرقابة وأثرها في الدول النامية.

# أبرز سمات الأداء في عام ٢٠١٤



## أبرز سمات الأداء في عام ٢٠١٤

### انتشار الآي دي آي

- تقديم الدعم إلى ١٥٠ جهازاً من الأجهزة العليا للرقابة المالية في جميع أقاليم الإنتوساي، من بينها ١٢٢ جهازاً في الدول النامية<sup>١</sup> و ٤٧ جهازاً في الدول<sup>٢</sup> الهشة، حيث كان المستهدف هو وصول التوعية إلى ١١٩ جهازاً من الأجهزة العليا للرقابة<sup>٣</sup>.
- توفير ميزة دعم اللغات باللغة العربية والفرنسية والإنجليزية والإسبانية لجميع البرامج، وللغات الأخرى بنسبة ٤٤% من هذه البرامج، وهذه النسبة أقل نوعاً ما من المستهدف وهو ٥٠%.
- استفادة الموظفين العاملين في ١٤ مؤسسة مانحة وغيرها من مقدمي المنح من المشاركة في برامج مبادرة الإنتوساي للتنمية.

### الأولويات الإستراتيجية ونتائج الجهاز الأعلى للرقابة المالية<sup>٤</sup>

- إصدار ٦٨٪ من الأجهزة العليا للرقابة المالية تقارير الرقابة السنوية الخاصة بها وفقاً لإطار قانوني وزمني محدد.
- إتاحة كافة تقارير الرقابة الخارجية -الخاصة بالعمليات الموحدة للحكومة المركزية في ٥٧٪ من الأجهزة العليا للرقابة- للجمهور في غضون ٦ أشهر من تاريخ الانتهاء.
- إقرار ٨٣٪ من الأجهزة العليا للرقابة المالية باعتماد المستوى الثاني للمعايير الدولية للإنتوساي، وإجراء التقييمات لحوالي ٢٠٪ من الأجهزة العليا للرقابة<sup>٥</sup>، كما يتراوح معدل تطبيق المعايير الدولية للإنتوساي من ٧٪ إلى ١٢٪.
- تراوح قرار اعتماد المعايير الدولية للإنتوساي بين ٩٠٪ بالنسبة لرقابة الأداء و ١٠٠٪ بالنسبة للرقابة المالية، بينما يتراوح تقييم التزام بين ١٥٪ إلى ١٧٪.
- تحقيق الأجهزة العليا للرقابة المالية معايير التغطية بنسبة ٦٨٪ للرقابة المالية<sup>٦</sup>، و ٦٠٪ لرقابة الالتزام، و ٤٦٪ لرقابة الأداء.

### برامج تطوير قدرات الجهاز الأعلى للرقابة المالية الفعالة

- تحقيق مبادرة الإنتوساي للتنمية ٩٥٪ من نتائج برنامجها المخطط له (نتائج الآي دي آي).
- تقديم ٨٨٪ من البرامج وفق منوال الآي دي آي لإسداء الخدمات.
- عدم تجاوز البرامج للميزانية المقررة لها بنسبة تزيد عن ١٠٪.
- استفادة ١١٧٥ مشتركاً من برامج مبادرة الإنتوساي للتنمية، وبذلك تخطى عدد المشتركين الهدف المراد تحقيقه وهو ٨٤٥ مشتركاً.
- مشاركة المرأة بنسبة ٤١٪ في البرامج، وبذلك لم يتحقق الهدف وهو الوصول إلى ٤٤٪، إلى جانب تحقيق التوازن بين الجنسين بنسبة ٥١٪ من النساء عند الاستعانة بالأشخاص ذوي الخبرة.
- تحقيق الهدف المرجو من مبادرة الإنتوساي للتنمية وهو تطبيق برامج الإسهاد الستة، واعتماد ٤٤٤ موظفاً للعمل بالجهاز الأعلى للرقابة المالية عام ٢٠١٤.
- تقديم مبادرة تنمية الإنتوساي الدعم إلى ١٤٣ فريقاً في ٨١ جهازاً من الأجهزة العليا للرقابة المالية لتطوير القدرات التنظيمية، وبذلك تجاوزت بشكل ملحوظ الهدف المراد تحقيقه وهو دعم ٥٨ جهازاً من الأجهزة العليا للرقابة.

١ وفقاً لقائمة لجنة مساعدة التنمية بمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية الخاصة بالدول المؤهلة للحصول على المساعدة للتنمية.  
٢ وفقاً للقائمة المنسقة الصادرة عن البنك الدولي، والبنك الأفريقي للتنمية، وبنك التنمية الآسيوي بشأن الأوضاع المتدهورة، وتتضمن الدول الهشة: الدول التي تعاني من تردّي الحكم، والدول التي تمر بأزمات سياسية طويلة المدى، وغيرها من الدول التي تمر بمرحلة انتقالية بعد حدوث أي صراع أو نزاع، وتلك التي تمر بعمليات إصلاح تدريجي ولكن لا تزال هشة.  
٣ اعتماد مجلس مبادرة الإنتوساي للتنمية في ٣ من نوفمبر ٢٠١٤ أهداف هذه المبادرة لعام ٢٠١٤-٢٠١٥ كجزء من خطته التشغيلية المنقحة لعام ٢٠١٤-٢٠١٥.  
٤ جميع البيانات الواردة عن الأجهزة العليا للرقابة المالية خاصة بالدول النامية  
٥ تقييم مدى الالتزام بالمعايير  
٦ انظر إطار نتائج مبادرة تنمية الإنتوساي، الهدف الإستراتيجي رقم ٥ (الملحق ٣)

- تقديم مبادرة تنمية الإنترنت دعمًا ثنائيًا للأجهزة العليا للرقابة في العراق وهابتي.
- تعليق برامج الرقابة المالية الخاصة بالمشروعات المدعومة خارجيًا في القطاع الزراعي والأمن الغذائي نظرًا لتفشي مرض الإيبولا.
- شروع ٢١ جهازًا من الأجهزة العليا للرقابة المالية في إجراء تقييمات تجريبية لتنفيذ إطار قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة بدعم من شبكة عالمية تضم أكثر من ٥٥٠ مقيّمًا مدربًا على إطار قياس الأداء.
- تحديد مجالات التركيز السبعة الخاصة بدعم مبادرة تنمية الإنترنت.

#### استخدام الجهات المعنية للمواد العامة المشاعة

- تطوير دليل تطبيق المعايير الدولية للإنترنت الخاصة برقابة الالتزام، وتحديث أدوات تقييم الالتزام الثلاث لتتضمن المستوى الثالث من المعايير، وتحديد توجيهات إدارة الموارد البشرية للمنظمة الأفريقية لأجهزة الرقابة العليا الناطقة باللغة الفرنسية (كريفيا).
- نشر المستوى الثاني والمستويين الثالث والرابع الجديدين من المعايير الدولية للرقابة المالية ورقابة الأداء ورقابة الالتزام؛ بالإضافة إلى توجيهات لجنة بناء القدرات الخاصة بإدارة الموارد البشرية، وعلاقات الجهات المعنية بالجهاز الأعلى للرقابة المالية، وتيسير عمليات الرقابة التعاونية.
- استخدام منتجات مبادرة تنفيذ المعايير الدولية للأجهزة، ودليل رقابة الدين العام، ودليل الرقابة على تكنولوجيا المعلومات من قبل الأجهزة العليا للرقابة المشاركة.
- تنزيل ٧١٤٢ نسخة من أدوات تقييم الالتزام بالمعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية باللغات العربية والإسبانية والإنجليزية، و٥٤٦٦ نسخة من أدلة تطبيق المعايير الدولية للإنترنت باللغتين الإنجليزية والإسبانية.
- إصدار تقرير عن تقييم الجهاز الأعلى للرقابة العالمي لعام ٢٠١٤ بشأن أداء الجهاز والقدرات والاحتياجات المراد نشرها في الربع الأول من عام ٢٠١٥.

#### هيئات إقليمية وشبكات ومجتمعات أكثر قوة

- توفير ٢٠١ ميسرًا للدورات التدريبية بشأن المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية معتمدًا من قبل لجنة الإنترنت للمعايير المهنية التابعة لأي دي أي في البلدان الناطقة بالإنجليزية، و١٢ موجهًا للمعايير الدولية للإنترنت لمساعدة مناطق الإنترنت والأجهزة العليا للرقابة في تطبيق المعايير الدولية للإنترنت، وهو ما يتجاوز الهدف المطلوب.
- اعتماد ٣٦ أخصائي تدريب في المنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (أرابوساي) وبذلك تجاوز الهدف المطلوب.
- تدريب ٣٢٤ مقيّمًا لإطار قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية عام ٢٠١٤، وهو ما يتجاوز الهدف المطلوب.
- دعم المنظمة الآسيوية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة (أسوساي) في تطوير خطتها الاستراتيجية للأعوام ٢٠١٦-٢٠٢١.
- عقد ورشة عمل للتخطيط وتحديد الأولويات للمرة الأولى مع أقاليم الإنترنت.
- التعاون مع جميع أقاليم الإنترنت في تصميم برامج تنمية القدرات وتطويرها وتقديمها.
- استمرار مجموعات ممارسة مبادرة تنفيذ المعايير الدولية للأجهزة في العمل، وتدشين مجموعة قائمة على الويب لإطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة.

#### توفير دعم واسع النطاق وأكثر فاعلية للأجهزة العليا للرقابة المالية

- إنشاء صندوق لتنمية قدرات الجهاز الأعلى للرقابة المالية بالالتزام مالي يبلغ ٥ ملايين دولار أمريكي من أمانة الدولة للشؤون الاقتصادية بسويسرا.
- استلام ٤٧ مذكرة مفاهيمية ومراجعتها بموجب النداء العالمي لمقترحات المشاريع لعام ٢٠١٣ مع التعبير عن الاهتمام المتزايد في أكثر من نصف هذه المذكرات.
- بدء تدريب المانحين على العمل مع الأجهزة العليا للرقابة المالية وتقديم تلك التدريبات ثلاث مرات.



- مواصلة تعزيز الدعم الخاص بتنمية قدرة الجهاز الأعلى للرقابة من خلال وضع قاعدة بيانات لتطوير قدرة الجهاز.
- القيام بدور جوهري في تعاون منظمة الإنتوساي مع مجتمع التنمية الأوسع نطاقاً، خاصة في منصة المؤسسات الفعالة.
- التكليف بإجراء تقييم خارجي لتعاون المانحين للإنتوساي وإطلاق هذا التقييم.

#### تقاسم المعارف والشراكات

- مشاركة هيئات الإنتوساي في كافة مجالات الإنتوساي المستهدفة، مثل: لجنة الإنتوساي للمعايير المهنية ولجنة بناء القدرات ولجنة الإنتوساي لتقاسم المعارف وإدارتها ولجنة الشؤون الإدارية والمالية.
- مشاركة كافة أقاليم الإنتوساي (والأقاليم الفرعية لمجموعة أفرواسي وكريفيا).
- تولي دور أمانة تعاون المانحين للإنتوساي.
- المشاركة في ٣٥ اجتماع عقدته منظمة الإنتوساي والأقاليم والجهات المعنية الأخرى والإسهام في تلك الاجتماعات.

#### تنمية الآي دي أي

- وضع نظام قياس أداء الآي دي أي لإعداد تقارير حول مؤشرات الأداء.
- وضع سياسة المشتريات لآي دي أي واعتمادها.
- مراجعة حوكمة الآي دي أي قيد التنفيذ.
- توثيق نظام الرقابة الداخلية لآي دي أي.
- المحافظة على سجل المخاطر التنظيمية للآي دي أي.
- الاستمرار في مبادرة الآي دي أي صديقة البيئة لتعزيز المظهر البيئي لآي دي أي.
- توظيف فريق إداري جديد.
- إنشاء بوابة للتعليم الإلكتروني ونظام إدارة التعلم داخلياً.
- إنشاء نظام للتخطيط والمراقبة وتقديم التقارير داخلياً.
- مراجعة دليل موظفي الآي دي أي وطرح دليل تنمية القدرات.

#### توفير الموارد لآي دي أي

- تلقت مبادرة تنمية الإنتوساي ٥٨ مليون كرونة نرويجية في شكل تمويل من الجهات المانحة (٤٨ مليون كرونة نرويجية في عام ٢٠١٣).
- الاتفاق على تعاقد جديد مع الوكالة السويدية للتعاون من أجل التنمية (السويد). دخول وزارة الشؤون الخارجية الفرنسية كجهة مانحة لتعاون المانحين للإنتوساي (بدءاً من عام ٢٠١٥).
- ستحصل مبادرة تنمية الإنتوساي بدءاً من عام ٢٠١٥ على تمويل أساسي من البرلمان النرويجي من خلال مكتب المدقق والمراجع العام النرويجي بدلاً من الوكالة النرويجية للتعاون من أجل التنمية.
- مستوى مرتفع للإسهامات النوعية من الأجهزة العليا للرقابة المالية والأقاليم فيما يتعلق بالموارد البشرية. إجراء الحساب على أساس توجيه ٢٧% من التمويل لبرنامج "مبادرة تنفيذ المعايير الدولية للأجهزة". تمويل عملية انتداب الموظفين من الأجهزة العليا للرقابة، البرازيل والنرويج.
- تطبيق نظام جديد لحساب النفقات.

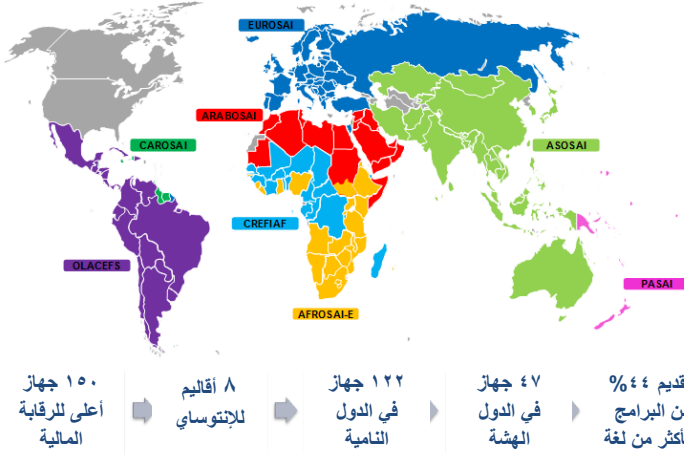
## نتائج الأداء الأساسية



## نتائج الأداء الأساسية

كما شارك ٢٨ جهازاً من الأجهزة العليا للرقابة المالية بالدول المتقدمة في أنشطة تنمية القدرات التابعة للآي دي آي. ولمزيد من التفاصيل، يُرجى الرجوع إلى الملحق ١.

انتشار الآي دي آي ٢٠١٤



**الأجهزة العليا للرقابة المالية في الدول الهشة** - تشتمل مشروعات الآي دي آي على ٤٧ جهازاً من الأجهزة العليا للرقابة المالية في الدول الهشة وهو ما يمثل هدف الوصول إلى ٤٠ جهازاً. ويتضمن ذلك وجود أجهزة من دول مثل: هايتي، والعراق، والصومال، ونيبال، وفلسطين، وجنوب السودان على سبيل المثال لا الحصر. وقد قدمت مبادرة تنمية الإنتوساي الدعم الثنائي للأجهزة العليا للرقابة المالية في هايتي والعراق.

لوحة معلومات الأداء- انتشار الآي دي آي في عام ٢٠١٤		
المحقق	الهدف	
😊 ١٢٢	😊 ١١٩	الأجهزة العليا للرقابة المالية في الدول النامية
😊 ٤٧	😊 ٤٠	الأجهزة العليا للرقابة المالية في الدول الهشة
😊 ٢	😊 ٢	الدعم الثنائي
😊 كافة الأقاليم	😊 كافة الأقاليم	التغطية الإقليمية
😞 ٤٤%	😊 ٥٠%	البرامج متعددة اللغات

يُعد عام ٢٠١٤ هو العام الأول من تطبيق الخطة الاستراتيجية لمبادرة تنمية الإنتوساي لفترة ٢٠١٤-٢٠١٨. وركزت مبادرة تنمية الإنتوساي عملياتها في عام ٢٠١٤ على تحقيق نتائج الآي دي آي ومنها: (١) مشروعات تنمية القدرات الفعّالة (٢) المواد العامة المشاعة التي استخدمتها الجهات المعنية (٣) وجود هيئات إقليمية وشبكات ومجتمعات أكثر قوة (٤) توفير دعم واسع النطاق أكثر فاعلية للأجهزة العليا للرقابة المالية. وتساهم هذه النتائج في نتائج الأجهزة العليا للرقابة المالية الثلاث الأساسية، وهي: (أ) مساهمة الأجهزة العليا للرقابة المالية في تعزيز المسؤولية والتكامل والشفافية لدى الجهات الحكومية والعامة، (ب) محافظة الأجهزة العليا للرقابة المالية على علاقة مستمرة مع المواطنين والجهات المعنية الأخرى، (ج) ضرب الأجهزة العليا للرقابة المالية مثال يُحتذى به في القيادة.

ويسلط هذا القسم الضوء على أداء مبادرة تنمية الإنتوساي وفقاً لنتائجها المذكورة بالإضافة إلى نتائج الجهاز الأعلى للرقابة المالية. ويوجد تقرير مفصل عن النتائج والمخرجات المحققة في عام ٢٠١٤ في شكل ملحق بهذا التقرير. وبالإضافة إلى تقديم تقرير عن الأداء وفقاً للنتائج والمخرجات المخططة، يسلط هذا القسم أيضاً الضوء على التطورات والإسهامات الأساسية الأخرى لمبادرة تنمية الإنتوساي.

## انتشار الآي دي آي

تكمّن مهمة مبادرة تنمية الإنتوساي في دعم مجهودات الأجهزة العليا للرقابة المالية في الدول النامية المتعلقة بتعزيز الأداء والاستقلالية والاحترافية بشكلٍ دائم. وخلال عام ٢٠١٤، قدمت مبادرة تنمية الإنتوساي دعم تنمية القدرات إلى ١٥٠ جهازاً من الأجهزة العليا للرقابة المالية،<sup>٧</sup> من بينها ١٢٢ جهازاً في الدول النامية و ٤٢ جهازاً في الدول الأقل نمواً. وقد حققت مبادرة تنمية الإنتوساي، من خلال القيام بذلك،<sup>٨</sup> هدفها في الوصول إلى ١١٩ جهازاً من الأجهزة العليا للرقابة المالية في الدول النامية.

يعود عمل مبادرة تنمية الإنتوساي أيضاً بالنفع على الأجهزة العليا للرقابة المالية في الدول النامية والتي يحق لها الوصول إلى المواد العامة المشاعة وخدمات تقاسم المعارف وإدارتها التابعة للآي دي آي.

<sup>٧</sup> تتضمن فقط الأجهزة العليا للرقابة المالية التي شاركت في مشروعات تنمية القدرات التابعة للآي دي آي.

<sup>٨</sup> اعتمد مجلس إدارة الآي دي آي أهداف مبادرة تنمية الإنتوساي لعام ٢٠١٤-٢٠١٥ كجزء من خطته التشغيلية.

## الأولويات الإستراتيجية ونتائج الأجهزة العليا للرقابة المالية

تشير الأولويات الإستراتيجية إلى النتائج على مستوى الجهاز الأعلى للرقابة المالية التي تساهم بها مجهودات مبادرة تنمية الإنتوساي. وحددت مبادرة تنمية الإنتوساي -في خطتها الإستراتيجية للفترة ما بين ٢٠١٤-٢٠١٨- ثلاث أولويات إستراتيجية وخمسة مؤشرات أداء لقياس النتائج على مستوى الجهاز الأعلى للرقابة المالية.

كما شرعت المبادرة لعام ٢٠١٤ في تحديد أسس كافة نتائج الأجهزة العليا للرقابة المالية. واستخدمت المبادرة خلال القيام بذلك عدداً من مصادر البيانات في عينة الرصد، مثل الاستطلاع الدولي لعام ٢٠١٤ لـ "مبادرة تنمية الإنتوساي" وبيانات الإنفاق العام والمسؤولية المالية وبيانات مؤشر انفتاح الميزانية وإطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية والمقابلات مع الأجهزة العليا للرقابة المالية.

تركز المؤشرات الخاصة بنتائج الأجهزة العليا للرقابة المالية على إصدار تقارير الرقابة خلال الإطار الزمني القانوني ونشر هذه التقارير والتغطية الرقابية وتطبيق المستوى الثاني والثالث والرابع من المعايير الدولية للإنتوساي الخاصة بالرقابة المالية ورقابة الأداء ورقابة الالتزام.

يحتوي الملحق ٣ على تفاصيل الأسس والأهداف بجانب توضيح مصدر المعلومات والمنهجية المستخدمة.

لتقديم شعور أفضل بالتقدم في تطبيق المعايير الدولية للإنتوساي، تم تقسيم المؤشرين: الهدف الإستراتيجي ٣ والهدف الإستراتيجي ٤ إلى عدد من المؤشرات الفرعية التي تقدم معلومات حول مراحل عملية تطبيق المعايير. وقد ثبتت صعوبة عملية جمع البيانات لتكوين أسس واقعية لهذين المؤشرين؛ وذلك نظراً لاختلاف استيعاب عملية "التطبيق" عبر الأجهزة العليا للرقابة المالية. ولا تمتلك مبادرة تنمية الإنتوساي حق الوصول إلى مجموعة كبيرة من البيانات التي تستند إلى الأدلة المستقلة عند تطبيق المعايير الدولية للإنتوساي، وقد تم تجميع البيانات الأساسية من مجموعة متنوعة من المصادر المذكورة في الملحق ٣.

أظهرت البيانات المجمعة أن ٦٨% من الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة تصدر تقارير الرقابة السنوية الخاصة بها خلال الإطار الزمني القانوني المحدد لها. وفي ٥٧% من الأجهزة العليا للرقابة

المانحون ومقدمو خدمات دعم تنمية قدرات الأجهزة العليا للرقابة المالية- استفاد عدد من المانحين ومقدمي خدمات دعم تنمية القدرات الآخرين من تدريب إطار قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية في عام ٢٠١٤. وشارك في هذا التدريب موظفين من البنك الدولي، والبنك الأفريقي للتنمية، وبنك البلدان الأمريكية للتنمية، والمؤسسة الكندية للرقابة الشاملة، ووكالة المعونة الأيرلندية، والوكالة الألمانية للتعاون الدولي، ووزارة التنمية الدولية البريطانية، ووكالة التنمية الدولية الدانماركية، وأمانة الدولة للشؤون الاقتصادية بسويسرا، ووزارة الخارجية والتجارة الدولية والتنمية الكندية، والوكالة النمساوية للتعاون من أجل التنمية، والصندوق العالمي للتنمية الزراعية، والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، بالإضافة إلى المستشارين. كما قدمت مبادرة تنمية الإنتوساي جوانب مختلفة لتنمية قدرات الأجهزة العليا للرقابة المالية في المحافل الدولية، بما في ذلك المؤتمرات مثل: الاجتماع الدولي للإدارة المالية الحكومية، ومؤتمر المحاسبة والمسؤولية بشأن النمو الاقتصادي الإقليمي في أمريكا اللاتينية ومنطقة الكاريبي، ومنتدى الأمم المتحدة للخدمة العامة، ومؤتمر البنك الآسيوي للتنمية، والبنك الدولي، ومنتدى اتحاد المحاسبين الآسيويين ومنطقة المحيط الهادئ، ومؤتمر اللجنة المنظمة لمذكرة تفاهم تعزيز المحاسبة وتحسين التعاون، وفاعليات منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية.

**التغطية الإقليمية-** حققت مبادرة تنمية الإنتوساي هدفها بإجراء برامج في كافة أقاليم الإنتوساي بما في ذلك؛ التجمعات الإقليمية الفرعية لمجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية لبلدان أفريقيا الناطقة بالإنجليزية، والمنظمة الأفريقية لأجهزة الرقابة العليا الناطقة بالفرنسية.

**اللغات-** تم تقديم مبادرة تنمية الإنتوساي باللغة العربية والفرنسية والإنجليزية والإسبانية في عام ٢٠١٤. وبالرغم من تقديم أربعة برامج بأكثر من لغة، إلا أن هناك ثلاثة برامج قدمت باللغة الإنجليزية فقط وبرنامجين باللغة العربية فقط. وإلى جانب تقديم ٤٤% من البرامج بلغات عدة والتخطيط إلى إضافة مزيد من البرامج متعددة اللغات، تأمل مبادرة تنمية الإنتوساي في تحقيق هدفها بالوصول إلى نسبة ٥٠% من البرامج في عام ٢٠١٥.



## نتائج الآي دي آي

نتائج مبادرة تنمية الإنتوساي هي النتائج التي تحققت في المجالات الرئيسية الأربع لإستراتيجية مبادرة تنمية الإنتوساي وهي- برامج تنمية القدرات الفعالة، والاستفادة من المنافع العامة العالمية، ووجود هيئات إقليمية وشبكات ومجتمعات أكثر قوة، وتقديم دعم واسع النطاق وأكثر فاعلية. ولا تُستخدم الأبعاد والمؤشرات التي تم إعدادها في قياس النتائج النهائية في صورتها الكمية فقط، وإنما تُستخدم أيضاً في ضمان اتفاق الجهود المبذولة في تنمية قدرات مبادرة تنمية الإنتوساي مع القيم والتوجهات المعلنة.

### مشروعات تنمية القدرات الفعالة

تهدف الخطة الإستراتيجية لمبادرة تنمية الإنتوساي إلى تقديم مشروعات فعّالة لتنمية قدرات الأجهزة العليا للرقابة المالية التي تسير على نهج منوال الآي دي آي؛ لإسداء الخدمات والتي تحقق نتائج مبادرة تنمية الإنتوساي بصورة فعلية والتي تُقدّم وفقاً للوقت والميزانية.

سلمت مبادرة تنمية الإنتوساي ٩ مشروعات تنمية القدرات في عام ٢٠١٤، وكانت تعمل في معظم هذه المشاريع من ٢٠١٢ وحتى ٢٠١٣. وقُدّمت هذه المشاريع على أساس الاحتياجات وصممت بعد التشاور مع عدد من الشركاء والجهات المعنية،

لقد أصبح التزام قيادة الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة وموافقتها على الأدوار والمسؤوليات جزءاً من سبعة مشاريع. تضم كافة هذه المشاريع موظفي الأجهزة العليا للرقابة المالية والأشخاص ذوي الخبرة بالأقاليم في مجال تصميم المشروع وتطويره وتقديمه. وغطت مشاريع عام ٢٠١٤ جوانب تنمية القدرات مثل: تنمية القدرات التنظيمية، وتنمية قدرات الموظفين المهنية. وتخطط مبادرة تنمية الإنتوساي حالياً لبرنامج شامل لدعم الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة في جهودها الرامية إلى تنمية قدراتها المؤسسية وذلك مع التركيز على استقلالية الأجهزة العليا للرقابة المالية. علماً بأنه لم تتجاوز أي من المشاريع الميزانيات المنقحة لعام ٢٠١٤ بأكثر من ١٠%. كما خططت الآي دي آي لدعم سبعة من الأجهزة العليا للرقابة المالية في منطقة الأفرو ساي في رقابة مشاريع قطاع الزراعة والأمن الغذائي المدعومة من الخارج. وقد تم تعليق هذا المشروع بعد التشاور مع جميع الجهات المعنية وذلك بسبب تقشي وباء الإيبولا في بعض أجهزة الرقابة المالية والمحاسبة الأساسية والمستفيدة في غرب

المالية، يُطلع الجمهور على كافة تقارير الرقابة الخارجية التي تتعلق بعمليات الحكومة المركزية الموحدة التي أُنشئت لهم من خلال الوسائل المناسبة وذلك في غضون ستة أشهر من تاريخ الانتهاء من عملية الرقابة.

بينما قررت ٨٣% من الأجهزة العليا للرقابة المالية تبني المستوى ٢ من المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية، كما أجرت ٢٠% فقط من عمليات تقييم مدى الالتزام بالمعايير. وتتراوح نسبة التطبيق العملي للمستوى ٢ من المعايير الدولية للإنتوساي من ٧% إلى ١٢%.

أظهرت عينة المراقبة<sup>١</sup> أن ١٠٠% من الأجهزة العليا للرقابة المالية قررت تبني معايير الإنتوساي للرقابة المالية وإجراء ١٧% من عمليات تقييم مدى الالتزام بالمعايير.

أظهرت عينة المراقبة أن ٩٠% من الأجهزة العليا للرقابة المالية قررت تبني معايير الإنتوساي للرقابة المالية وأجرت ١٥% منها عمليات تقييم مدى الالتزام بالمعايير.

أظهرت عينة المراقبة أن ٩٧% من الأجهزة العليا للرقابة المالية قررت تبني معايير الإنتوساي للرقابة المالية وأجرت ١٥% منها عمليات تقييم مدى الالتزام بالمعايير.

حققت الأجهزة العليا للرقابة المالية معايير التغطية في إطار النتائج بنسبة ٦٨% للرقابة المالية، و ٦٠% لرقابة الالتزام، و ٤٦% لرقابة الأداء.

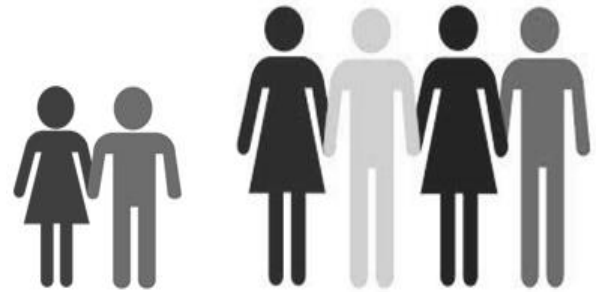
تساهم مشروعات تنمية قدرات الآي دي آي في الوصول إلى النتائج المرتقبة للجهاز الأعلى للرقابة المالية والمحاسبة. غير أنه من المهم الإشارة إلى وجود عوامل متعددة تؤثر على أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة.

<sup>٩</sup> يتناول هذا القسم الأجهزة العليا للرقابة المالية بالدول النامية، مالم يتناول غير ذلك. <sup>١٠</sup> بيانات مبادرة تنمية الإنتوساي المجمع من عينة المراقبة الخاصة بعدد ٣٠ من الأجهزة العليا للرقابة المالية. أُختيرت الأجهزة العليا للرقابة المالية لتمثل كافة أقاليم الإنتوساي والأجهزة العليا للرقابة المالية مختلفة الأحجام وتوفر البيانات داخل الأجهزة العليا للرقابة المالية. أُستخدمت مختلف مصادر البيانات الحالية في تقييم عدد ٣٠ من الأجهزة العليا للرقابة المالية. بالإضافة إلى ذلك، تم عمل استفتاء وإجراء المقابلات الهاتفية شبه المنظمة داخل ١٥ جهازاً من الأجهزة العليا للرقابة المالية وذلك لمراجعة مصادر المعلومات الأخرى واستكمالها.

أفريقيا. كما ترصد مبادرة تنمية الإنترنت عمليات التطوير وترغب في إعادة المشروع مرة أخرى خلال عام ٢٠١٥.

تتضمن مشاريع تنمية القدرات الثلاثة، مثل: برنامج "مبادرة تنفيذ المعايير الدولية للأجهزة"، ورقابة أطر الاقتراض والإقراض، ورقابة تقنية المعلومات مزيجاً من أنشطة التعلم الإلكتروني التي تعقد فيها محاضرات وجهاً لوجه لدعم العملية الرقابية. لذلك، قدمت مبادرة تنمية الإنترنت محتوى للتعلم الإلكتروني كجزء من دعمها لكافة العمليات الرقابية التعاونية أو الرقابة النموذجية. ومع إطلاق منصة التعلم الإلكتروني لمبادرة تنمية الإنترنت عام ٢٠١٥، تأمل المبادرة في التحرك للتوصل إلى نهج متنوع في معظم مشاريع تنمية القدرات الخاصة بها.

في عام ٢٠١٤، حققت مبادرة تنمية الإنترنت نتائجها المخطط لها المتعلقة بتطوير دورة تعليم إلكترونية عن "تطبيق المعايير الدولية للإنترنت الخاصة برقابة الالتزام" وتبني إجراء ثلاث دورات إلكترونية ومنهج تعليمي واحد لورشة عمل برنامج الإشراف بالمعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية باللغة الإسبانية. بالإضافة إلى ذلك، قامت مبادرة تنمية الإنترنت بتطوير مواد ورشة عمل مراجعة أدوات تقييم الالتزام بالمعايير الدولية للإنترنت باللغة الإنجليزية ومواد الدورة التدريبية الموجهة للمديرين بشأن "مبادرة تنفيذ المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية" باللغات العربية والفرنسية والإسبانية. كما طورت المواد المرجعية التي تدعم الأجهزة العليا للرقابة المالية في عمليات التخطيط والتنفيذ ورفع التقارير المتعلقة



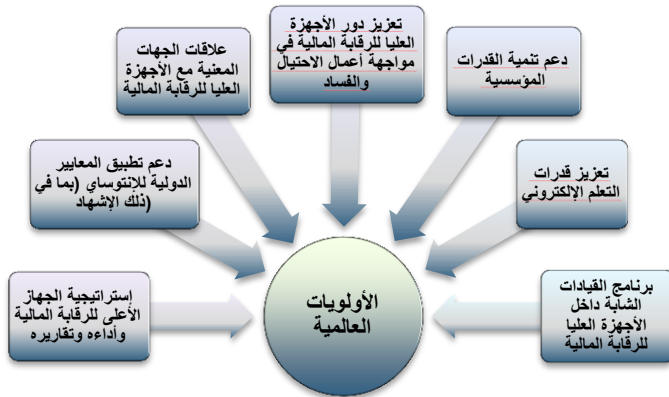
بعمليات الرقابة التعاونية على الإيرادات والصناعات الاستخراجية والرقابة على المشروعات المدعومة من الخارج ورقابة الدين العمومي.

توضح تقارير المشروع المفصلة في الملحق تحقيق ٩٥% من نتائج المشروع، وتقديم ٨٨% من المشاريع وفق منوال الآي دي آي لإسداء الخدمات.

لا تُعد مشاريع مبادرة تنمية الإنترنت مجرد شراكة مع أقاليم الإنترنت ذات الصلة وأي من لجان عمل الإنترنت ومجموعاتها، بل شراكة مع مجموعة أكبر من الجهات المعنية والأهم من ذلك مع الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة المشاركة، فعلى سبيل المثال يُعد برنامج رقابة أطر الاقتراض والإقراض شراكة مع مجموعات عمل الإنترنت فيما يتعلق بالدين العمومي ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية ومعهد الأمم المتحدة للتدريب والبحوث ووزارة الشؤون الخارجية بالنرويج والأقاليم ذات الصلة و٢٤ من الأجهزة العليا للرقابة المالية المشاركة. ويحتوي الملحق ٣ على تقرير مفصل عن أداء مبادرة تنمية الإنترنت حسب مؤشرات نتائج مبادرة تنمية الإنترنت للهدف التبادلي رقم ١.١ و١.٢. كما يحتوي الملحق المرفق مع هذا التقرير على تحليل الأداء فيما يتعلق بمشاريع مبادرة تنمية الإنترنت المحددة.

#### تطوير ملف تنمية قدرات الآي دي آي ٢٠١٤-٢٠١٥

قامت مبادرة تنمية الإنترنت، في عام ٢٠١٤، بالتدريب على اختيار المناطق ذات الأولوية بالنسبة لها في المستقبل. وأكد الاستطلاع العالمي، ومصنوفة الأولويات، والتشاور مع الجهات المعنية الداخلية والخارجية، والتخطيط لورشة عمل تحديد الأولويات مع أقاليم الإنترنت على المجالات السبعة ذات أولوية الدخول في مبادرة تنمية الإنترنت، وقد اعتمد مجلس إدارة الآي دي آي هذه المشاريع في نوفمبر من عام ٢٠١٤.



خطت الآي دي آي لإطلاق ٥ مشاريع خلال ٢٠١٤-٢٠١٥، وتتضمن هذه المشاريع تعزيز قدرات التعلم الإلكتروني، وتعزيز دور الأجهزة العليا للرقابة المالية في مواجهة أعمال الاحتيال والفساد، والعلاقات بين الجهات المعنية والأجهزة العليا للرقابة المالية، ودعم عملية تنمية القدرات المؤسسية، ومشروع القيادات الشابة في الأجهزة العليا للرقابة المالية. بالإضافة إلى التخطيط لإعداد المرحلة الثانية من



التدريبية الموجهة للمديرين بشأن "مبادرة تنفيذ المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية" التي يشارك فيها رؤساء الأجهزة العليا للرقابة المالية.

نجحت مبادرة تنمية الإنتوساي في تحقيق التوازن بين الجنسين بالنسبة للأشخاص ذوي الخبرة في برامجها. ففي عام ٢٠١٤ شكلت النساء ٥١% من الأشخاص ذوي الخبرة في مبادرة تنمية الإنتوساي، وهو ما يمثل نفس النسبة لعام ٢٠١٣.

### تعزيز قدرات قيادة الأجهزة العليا للرقابة المالية

اشترك ٩٩ فردًا (٧٩ من الرجال و ٢٠ من النساء) من الإدارة العليا للأجهزة العليا للرقابة المالية في برامج تنمية قدرات مبادرة تنمية الإنتوساي لعام ٢٠١٤. وقد ساهمت مشاركة

**٩٩ شخص من أفضل كبار المديرين**

هؤلاء الأشخاص في بناء وعي القيادات داخل الأجهزة العليا للرقابة المالية في التطوير والابتكار في مهنة الرقابة داخل القطاع العام، كما ساهمت في تبادل المعلومات وعمل شراكات مع نظرائها من الأجهزة العليا للرقابة المالية الأخرى. كما تعد مشاركة القيادات داخل الأجهزة العليا للرقابة المالية أمرًا مهمًا للوصول إلى صفقة رابحة والحصول على الالتزام والملكية على مستوى الأجهزة العليا للرقابة المالية. في الاستطلاع العالمي لعام ٢٠١٤، قامت الأجهزة العليا للرقابة المالية أيضًا بتحديد القيادات التي تتسم بالقوة باعتبارها إحدى العوامل الأساسية في نجاح تطوير الأجهزة العليا للرقابة المالية. ولتعزيز الجيل التالي من قادة الأجهزة العليا للرقابة المالية، خططت مبادرة تنمية الإنتوساي لتنظيم ندوات دولية عن قيادات الأجهزة بغية تبادل الأفكار عن تنمية القيادات داخل الأجهزة العليا للرقابة المالية ومواجهة التحديات التي يواجهها قادة تلك الأجهزة عند تصميم برنامج القيادات الشابة الذي سيتم إنطلاقه في عام ٢٠١٦.

برنامج "مبادرة تنفيذ المعايير الدولية للأجهزة" باللغة الإنجليزية لعام ٢٠١٦ بدعم من برنامج تطبيق المعايير الدولية للإنتوساي (بما في ذلك الإشهاد) المتعلق بإستراتيجية الأجهزة العليا للرقابة المالية وأدائها وتقاريرها في ٢٠١٦ وذلك خلال ما تبقى من الفترة المخصصة للخطة الإستراتيجية.

كما تعمل مبادرة تنمية الإنتوساي على ضمان نتائج البرنامج التي حققتها المبادرة والتعلم منها. وقد تم الشروع في إجراء تقييم خارجي لبرنامج "مبادرة تنفيذ المعايير الدولية للأجهزة"، بينما يخضع برنامج دعم لجنة بناء القدرات في مبادرة تنمية الإنتوساي إلى المراجعة الداخلية المؤقتة، مع إجراء تطوير داخلي للإجراء المتبع في رصد نتائج البرنامج خلال عام ٢٠١٤. قامت مبادرة تنمية الإنتوساي بتوظيف مديرًا للتقييم ومديرًا لحلول التعلم الإلكتروني والويب وذلك لتعزيز قدرتها على تنفيذ عملية تقييم البرنامج وتعزيز إطار النتائج الخاص بها وتطوير القدرات الداخلية لنشر حلول التعليم المتنوعة.

### تنمية قدرات الموظفين المهنيين

ازداد عدد المشاركين في برامج مبادرة تنمية الإنتوساي من ٨٠٢ مشارك في عام ٢٠١٣ إلى ١١٧٥ مشاركًا في عام ٢٠١٤ وهي زيادة كبيرة خلال عام ٢٠١٣ حيث تجاوز عدد المشاركين العدد اللازم وهو ٨٤٥ مشاركًا. اشترك العدد الأكبر من المشاركين في برنامج "مبادرة تنفيذ المعايير الدولية للأجهزة" وهو (٣٧٦) مشتركًا، بينما اشترك (٣٢٤) مشتركًا في الدورة التدريبية لإطار قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية. كما ازداد عدد الأشخاص ذوي الخبرة الموجودين في مبادرة تنمية الإنتوساي من ٨٣ فردًا في عام ٢٠١٣ إلى ١١٣ فردًا في عام ٢٠١٤. ومرة أخرى، اشترك العدد الأكبر من الأشخاص ذوي الخبرة في برنامج "مبادرة تنفيذ المعايير الدولية للأجهزة" وهو (٤٦) فردًا، بينما اشترك (٢٢) فردًا في الدورة التدريبية لإطار قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية. وبالإضافة إلى أثر هذه الزيادة في دعم الأجهزة العليا للرقابة المالية، توضح هذه الأرقام زيادة في المساهمة العينية من الأقاليم والأجهزة العليا للرقابة المالية في برامج مبادرة تنمية الإنتوساي.

تسعى مبادرة تنمية الإنتوساي إلى تحقيق التوازن بين الجنسين داخل برامجها وذلك عن طريق تشجيع مشاركة المرأة في برامجها. وفي المقابل شاركت النساء في المبادرة بنسبة ٤٤%، واستطاعت مبادرة تنمية الإنتوساي حماية ٤١% من النساء المشاركات في برامجها عام ٢٠١٤. وبينما يمكن تحقيق التوازن بين الجنسين في بعض الأنشطة، مثل: برامج الإشهاد التي تنطوي على إجراءات الاختيار، لا يمكن الإصرار على تحقيق هذا التوازن في الأنشطة الأخرى مثل الدورات

## برنامج الإشهاد بمبادرة تنمية الإنتوساي

اعتمدت مبادرة تنمية

الإنتوساي، في عام

٢٠١٤، ٤٤٤ مشاركاً )

٣٢٤ من إطار قياس

### اعتماد ٤٤٤ من موظفي الأجهزة العليا للرقابة المالية

أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية، و٣٦ من مبادرة أرابوساي لتدريب المدربين، و٨٤ من ميسري الدورات التدريبية بشأن المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية) خلال ستة برامج للإشهاد. وانتهت الجولة الأولى من برامج الإشهاد بالمعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية في الرقابة المالية ورقابة الأداء ورقابة الالتزام في عام ٢٠١٤ والتي أثمرت عن الإشهاد بعدد ٨٤ ميسراً في الأقاليم الناطقة باللغة الإنجليزية. بعد الانتهاء من الجولة الأولى، عقدت مبادرة تنمية الإنتوساي جلسة مكونة من ٢٠١ ميسر من ميسري الدورات التدريبية بشأن المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية و١٢ موجهاً من موجهي المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية متجاوزة بذلك الهدف الذي تم الإعداد له وهو ١٨٠ ميسراً في الأقاليم الناطقة باللغة الإنجليزية. وتُعد برامج الإشهاد بالمعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية برامج متنوعة تجري على مدار ١٥ أسبوعاً. وقد انطلقت الجولة الأولى من برامج الإشهاد الثلاثة باللغة الإسبانية. وبالإضافة إلى مشاركة ٦١ شخصاً من داخل ١٨ جهازاً من الأجهزة العليا للرقابة المالية في أولاسافس بهذه البرامج، تسير مبادرة تنمية الإنتوساي في الاتجاه الصحيح للوصول إلى العدد المرجو من ميسري الدورات التدريبية بشأن المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية لعام ٢٠١٥. كما أنه من المستهدف إطلاق برامج الإشهاد باللغتين العربية والفرنسية في عام ٢٠١٥.

تم تدريب ٣٢٤ موظف من موظفي إطار قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية في الدورات التدريبية التي استمرت لمدة أسبوع عام ٢٠١٤. وبذلك أصبح إجمالي مجموعة موظفي الأجهزة العليا للرقابة المالية المتوفر لتنفيذ عمليات تقييم إطار قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية أكثر من ٥٥٠ موظفاً.

ما زال الطلب متزايد على برنامج الإشهاد بمبادرة تنمية الإنتوساي لتدريب المتخصصين. ففي عام ٢٠١٤، اعتمدت مبادرة تنمية الإنتوساي ٣٦ موظفاً من موظفي الأجهزة العليا للرقابة المالية في منظمة أرابوساي باعتبارهم أخصائيي التدريب في مبادرة تنمية الإنتوساي.

وكجزء من سعيها في تعزيز برامج الإشهاد الخاصة بها، تبحث مبادرة تنمية الإنتوساي لتوثيق سياساتها في مجال الإشهاد وإضافة عناصر، مثل إطار الكفاءة وعمليات التقييم والتدريب المهني المستمر، إلى جانب بعض من برامج الإشهاد الشاملة الخاصة بها.

شاركت مبادرة تنمية الإنتوساي بفاعلية في وضع تقرير رسمي عن "التنمية المهنية في الإنتوساي" تحت توجيه قائد الجهاز الأعلى للرقابة المالية بجنوب أفريقيا باعتباره رئيس لجنة بناء القدرات، وفقاً لتوصية مجلس إدارة الآي دي آي. ويقدم التقرير الرسمي المعدل اقتراحات بشأن الدور الأساسي لمبادرة تنمية الإنتوساي في الإشهاد بالإنتوساي وتطويرها واختبارها. ووافق مجلس إدارة الإنتوساي على إجراء المجموعة لمزيد من الأبحاث عن موضوع الإشهاد على مستوى المراقبين والجهاز الأعلى للرقابة المالية لتعزيز الجهود نحو إجراء عمليات التقييم للجهاز، وذلك لتقييم مدى دعم الهياكل والعمليات والأدوات المؤسسية في التأهيل المهني المتزايد في الأجهزة العليا للرقابة المالية.

## دعم تنمية القدرات التنظيمية

تشمل قدرات الأجهزة العليا للرقابة المالية العمليات والهياكل داخل المنظمة لتمكين تحقيق الأهداف المرجوة بصورة أكثر فاعلية وكفاءة. ويتضمن هذا الدعم الأنظمة ذات الصلة بقدرات الرقابة على القطاع العام وكذلك نظم الإدارة والدعم الشاملة. وبالإضافة إلى الدورات التدريبية التي يجري فيها التواصل بشكل مباشر والدورات التدريبية الإلكترونية، قام فريق الدعم بالجهاز الأعلى للرقابة المالية بتوفير دعم لتنمية القدرات أثناء عمليات التخطيط للعمليات الرقابية وتنفيذها ورفع التقارير بشأنها.

توفر مبادرة تنمية الإنتوساي الدعم لتنمية القدرات التنظيمية لعدد ١٤٣ فريقاً من فرق الأجهزة العليا للرقابة المالية الموجودين في ٨١ جهازاً من الأجهزة العليا للرقابة المالية من خلال تيسير عمليات الرقابة التعاونية/الرقابة النموذجية، فضلاً عن تقديم الدعم لتطوير إستراتيجيات الاتصال وإستراتيجيات الموارد البشرية ومراجعة أدوات تقييم الالتزام بالمعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية وتطوير إستراتيجيات تطبيق المعايير الدولية للإنتوساي. وقد تجاوز الدعم المقدم الدعم المخطط له وهو ٥٨ جهازاً.

تم تقديم الدعم لإجمالي ٩١ فرقة لمراقبة الأجهزة العليا للرقابة المالية (٤٠ فريقاً لرقابة تقنية المعلومات و٢٤ فرقة لرقابة الدين العمومي) باللغتين الإنجليزية والإسبانية) و٦ فرق لرقابة الإيرادات في



الكاروساي و٧ فرق للرقابة على الصناعات الاستخراجية في الأفروساي، و٦ فرق لرقابة المشروعات المدعومة خارجيًا، و٨ فرق لرقابة الدين العمومي في باساي (باللغة الإنجليزية) من خلال التخطيط لعملية الرقابة أو اجتماعات مراجعة العمليات الرقابية في ٢٠١٤.

تم توفير الدعم لعدد ١٠ أجهزة من الأجهزة العليا للرقابة المالية في كريفاف وذلك لتطوير إستراتيجيات إدارة الموارد البشرية، كما تم توفير الدعم لستة من الأجهزة العليا للرقابة المالية لتطوير إستراتيجيات الاتصال.

تم توفير الدعم لعدد ٣٦ جهازاً من الأجهزة العليا للرقابة المالية في منظمات الآسوساي والكاروساي والباساي، وذلك لإجراء أدوات تقييم الالتزام بالمعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية من خلال الدورات التدريبية لمراجعة أدوات تقييم الالتزام.

بالإضافة إلى تنمية قدرات الموظفين المهنيين، يساعد توفير الدعم لتنفيذ عمليات الرقابة الخاصة بتنمية القدرات التنظيمية في تنفيذ العمليات الرقابية وفق المعايير وذلك فيما يتعلق بالموضوعات المستجدة المتعلقة بالمصلحة العامة. وقد أدى دعم كافة الأجهزة العليا للرقابة المالية في تنفيذ العمليات الرقابية إلى الالتزام في إصدار التقارير الرقابية استناداً إلى العملية الرقابية. ويمثل توفير التوجيهات التي يمكن اتباعها وتبنيها على مستوى الأجهزة العليا للرقابة المالية طريقة أخرى من طرق بناء القدرات التنظيمية. وسنلقي نظرة على إنجازات مبادرة تنمية الإنتوساي في هذا المجال عندما ننقل إلى مناقشة أثر هذه المبادرة على استخدام المواد العامة المشاعة.

استمرت المرحلة النموذجية من تنفيذ إطار قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية جنباً إلى جنب مع بدء ٢١ جهازاً من الأجهزة العليا للرقابة المالية لعمليات التقييم.

#### الدعم الثنائي للأجهزة العليا للرقابة المالية تم توفير الدعم الثنائي

للجهاز الأعلى للرقابة المالية بالعراق لمساعدة العراقيين في تطوير خطة تعلم لتنمية قدرات الأجهزة العليا للرقابة المالية. كما تم توفير الدعم للدورة التدريبية لإطار قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية في هايتي. وتجري الآن مناقشات مع الوكالة النرويجية للتعاون من أجل التنمية حول الدعم الثنائي للأجهزة العليا للرقابة المالية بالصومال وأفغانستان والدعم الموجه للجهاز الأعلى للرقابة المالية بليبيريا وسيراليون فيما يتعلق بالرقابة على مدى استجابة الحكومة في أعقاب تفشي مرض الإيبولا.

وقد تم تعريف تنمية القدرات المؤسسية للأجهزة العليا للرقابة المالية على أنها من أهم مجالات تنمية القدرات وذلك حسب نتائج الاستطلاع العالمي لـ "مبادرة تنمية الإنتوساي"، كما سيُجرى إطلاق برنامج لدعم عمليات تنمية القدرات المؤسسية للأجهزة العليا للرقابة المالية في عام ٢٠١٥.

**تقييمات برنامج الآي دي آي - أجريت عملية تقييم مؤقتة لبرنامج دعم لجنة بناء القدرات في مبادرة تنمية الإنتوساي لعام ٢٠١٤، وبدأت عملية تقييم مستقلة للمرحلة الأولى من برنامج "مبادرة تنفيذ المعايير الدولية للأجهزة" وفق الخطة المحددة وذلك في عام ٢٠١٤.**

تم تأجيل تقييمات البرامج الخاصة ببرنامجي الدين العمومي والتخطيط الإستراتيجي في منظمة كريفاف إلى عام ٢٠١٥ وستُجرى هذه التقييمات داخلياً بواسطة مدير تقييمات مبادرة تنمية الإنتوساي.

لوحات معلومات الأداء مشاريع تنمية القدرات الفعالة ٢٠١٤		
المحقق	الهدف	
	تقديم البرامج وفق منوال الآي دي آي لإسداء الخدمات	- ٨٨%
	عدم تتجاوز نفقات البرنامج الميزانية الأخيرة بأكثر من ١٠%	- جميع البرامج
	المشاركين	٨٤٥ ١١٧٥
	التوازن بين الجنسين (مشاركات النساء)	٤٤% ٤١%
	ميسرو المعايير الدولية للإنتوساي (اللغة الإنجليزية)	١٨٠ ٢٠١
	الدعم التنظيمي	٥٨ من الأجهزة العليا للرقابة المالية ١٤٣ فريقاً من فرق الأجهزة العليا للرقابة المالية ٨١ جهازاً من الأجهزة العليا للرقابة المالية
	الدعم الثنائي	٢ من الأجهزة العليا للرقابة المالية ٢ من الأجهزة العليا للرقابة المالية
	تقييمات البرنامج	٢ من البرامج ٠

## المواد العامة المشاعة التي استخدمتها الجهات المعنية

لقد تم تطوير المواد العامة المشاعة ونشرها، حيث استطاعت مبادرة تنمية الإنتوساي -من خلال أنشطتها في تنمية القدرات- المساهمة في تطوير المواد العامة المشاعة التي أُنشئت لمجتمع الجهاز الأعلى للرقابة المالية والجهات المعنية الأخرى، كما ساهمت في نشر المعايير والتوجيهات المختلفة التي طورتها منظمة الإنتوساي وأقاليم الإنتوساي وتطبيقها. وطورت مبادرة تنمية الإنتوساي في عام ٢٠١٤:

- دليل تطبيق المعايير الدولية للإنتوساي في رقابة الالتزام
- دليل إدارة الموارد البشرية للأجهزة العليا للرقابة المالية في كيريفاف
- التقرير العالمي لتقييم إنجازات الأجهزة العليا للرقابة المالية ٢٠١٤ (سينشر في الربع الأول من عام ٢٠١٥)

كما ساهمت مبادرة تنمية الإنتوساي في تطوير المواد المشاعة ونشرها، ومن بينها:

**المعايير الدولية للإنتوساي** -المعايير الدولية للإنتوساي التي طورتها لجنة الإنتوساي للمعايير المهنية ولجنة الإنتوساي الفرعية للرقابة المالية ولجنة الإنتوساي الفرعية لرقابة الأداء ولجنة الإنتوساي الفرعية لرقابة الالتزام- تم نشر المعايير الدولية للإنتوساي المستوى ٢ و ٣ و ٤ للرقابة المالية ورقابة الأداء ورقابة الالتزام وذلك من خلال برنامج "مبادرة تنفيذ المعايير الدولية للأجهزة" وإطار قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية وعمليات الرقابة التعاونية في مختلف أقاليم الإنتوساي.

### إطار قيم فريق عمل الإنتوساي بشأن قيمة الأجهزة العليا للرقابة

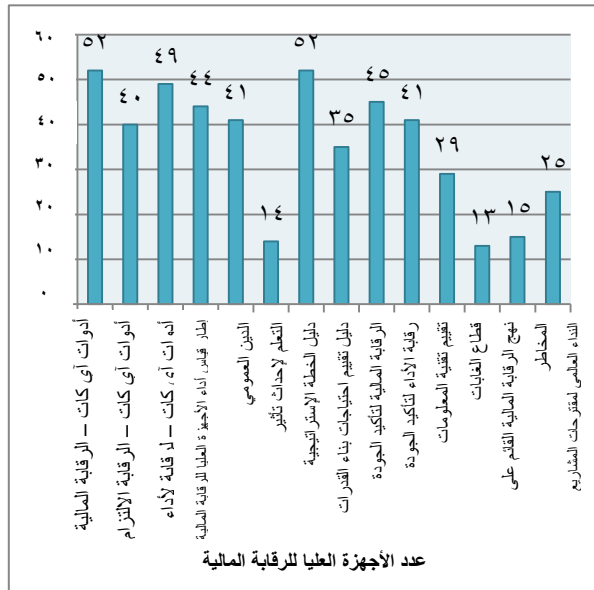
**المالية ومزيتها وقياس أداءها** -نسقت مبادرة تنمية الإنتوساي تطوير إطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية وتستمر في المساهمة في نشره أثناء نمذجة هذا الإطار وإجراء دورات تدريبية بشأنه.

**توجيهات لجنة بناء القدرات** لإدارة الموارد البشرية، تتناول كل من برنامج التعاون للجنة بناء القدرات لمبادرة تنمية الإنتوساي، وبرنامج "مبادرة تنفيذ المعايير الدولية للأجهزة" التأثير المتزايد لتقارير الرقابة، والاعتبارات الإستراتيجية في تطبيق المعايير الدولية للإنتوساي، وتوجيهات عمليات الرقابة التعاونية.

**رقابة الدين العمومي** -نشرت مبادئ الأمم المتحدة والمعايير الدولية للإنتوساي التي طورها فريق العمل بشأن الدين العمومي فيما يتعلق بالاقتراض والإقراض في برنامج مبادرة تنمية الإنتوساي للرقابة على أطر الاقتراض والإقراض الذي يحدث داخل ٢٤ جهازاً من الأجهزة العليا للرقابة المالية.

**رقابة تقنية المعلومات** -مبادرة تنمية الإنتوساي- يستخدم عدد ٤٠ جهازاً من الأجهزة العليا للرقابة المالية دليل رقابة تقنية المعلومات الذي أعده فريق عمل الإنتوساي لرقابة تقنية المعلومات في إجراء عمليات رقابة تقنية المعلومات في ٢٠١٤-٢٠١٥.

بالإضافة إلى استخدام المواد العامة المشاعة لمبادرة تنمية الإنتوساي في برامج هذه المبادرة، أظهرت نتائج الاستطلاع العالمي لـ "مبادرة تنمية الإنتوساي" ٢٠١٤ استخدام هذه المواد من قبل الأجهزة العليا للرقابة المالية الأخرى التي شاركت في برامج مبادرة تنمية الإنتوساي. ويوضح المخطط التالي عدد الأجهزة العليا للرقابة المالية التي استخدمت مختلف المواد العامة المشاعة خلال الثلاث سنوات الماضية (حسب بيانات الاستطلاع العالمي)



قامت مبادرة تنمية الإنتوساي بأعمال الصيانة والتحديث فيما يخص أدوات تقييم الالتزام بالمعايير الدولية للإنتوساي في الرقابة المالية ورقابة الأداء ورقابة الالتزام في عام ٢٠١٤ وذلك لإدخال شروط المستوى الثالث، وقد ترجمت أدوات تقييم الالتزام بالمعايير الدولية للإنتوساي إلى اللغات الإسبانية والعربية والفرنسية (تم الانتهاء من الترجمة الفرنسية في يناير من عام ٢٠١٥) وهي متاحة على البوابة الإلكترونية لمجموعة مبادرة تنفيذ المعايير الدولية للأجهزة العليا

## هيئات إقليمية وشبكات ومجتمعات أكثر قوة

تلعب أقاليم الإنتوساي دورًا أساسيًا في تنمية قدرات أعضاء الجهاز الأعلى للرقابة المالية، حيث أنهم شركاء مهمين لأي دي أي في تصميم مبادرات تنمية القدرات وتطويرها ونقلها.

وتركز الخطة الإستراتيجية لمبادرة تنمية الإنتوساي على دعم أي دي أي للهيئات الإقليمية. كما قدمت مبادرة تنمية الإنتوساي في عام ٢٠١٤ هذا الدعم إلى أقاليم الإنتوساي من خلال:

- **تقديم الدعم لتطوير الخطة الإستراتيجية** - وفقًا للخطة التشغيلية لعام ٢٠١٤-٢٠١٥، شاركت أي دي أي باعتبارها مراقبًا في فرق عمل التخطيط الإستراتيجي للأسوساي والدعم المهني المقدم للأسوساي في تنمية خطتها الإستراتيجية لعام ٢٠١٦-٢٠٢١، وتحدد الخطة التحول الإستراتيجي بدءًا من التدريب إلى البرامج المدمجة لتنمية القدرات لتيسيرها من خلال منظمة الأسوساي. وقد تم التصديق على الخطة بمؤتمر الأسوساي المؤتمر الثالث عشر في شهر فبراير من عام ٢٠١٥.
- **دعم الأمانات الإقليمية** - دعمت مبادرة تنمية الإنتوساي حالات بناء القدرات للاستشاريين لتقديم الدعم لأمانة الأرابوساي والباساي في عام ٢٠١٤.
- **عقد اجتماعات لتخطيط الأولويات وتحديدًا مع أقاليم الإنتوساي** - دعت مبادرة تنمية الإنتوساي في ديسمبر عام ٢٠١٤ كافة أقاليم الإنتوساي إلى أوسلو للمشاركة في اختيار برامج مستقبل أي دي أي وتحديد المجالات ذات الأولوية.



وشارك ممثلون من كافة أقاليم الإنتوساي في الاجتماع وأشاروا إلى أولويات التعاون بما يتوافق مع خططهم الإستراتيجية، حيث يوجد ترابط بشكل كبير بين الأولويات العالمية المحددة

للرقابة المالية. كما تم تسجيل ٧١٤٢ تنزيلاً لأدوات تقييم الالتزام (باللغات الإنجليزية والعربية والإسبانية) في (١٥ من فبراير عام ٢٠١٥).

تتوفر كتيبات تطبيق المعايير الدولية للإنتوساي على البوابة الإلكترونية لمجموعة مبادرة تنفيذ المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية باللغتين الإنجليزية والإسبانية. وسجلت البوابة الإلكترونية حتى الآن ٥٤٦٦ تنزيلاً. كما تم الانتهاء من الترجمة الفرنسية مؤخرًا وترجم أدلة مبادرة تنفيذ المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية حاليًا إلى اللغة العربية.

طور تعاون المانحين للإنتوساي ونشر عدد من المواد العامة المشاعة خلال عام ٢٠١٤، بما في ذلك عملية تقييم الأجهزة العليا للرقابة المالية وممارسات مشاركة الجهات المعنية التي نشرتها منصة المؤسسات الفعالة.

صدر **الاستطلاع العالمي لمبادرة تنمية الإنتوساي** في أواخر عام ٢٠١٣ لجمع البيانات الأساسية لإجراءات تنفيذ الخطة الإستراتيجية الجديدة لأي دي أي وذلك من أجل تزويد مبادرة تنمية الإنتوساي بمعلومات عن احتياجات بناء القدرات للأجهزة العليا للرقابة المالية في الدول النامية ولتمكين متابعة نتائج استطلاع قدرات الأجهزة العليا للرقابة المالية لعام ٢٠١٠ المتعلقة بالمعلومات عن الدعم المقدم والاحتياجات وجوانب أداء الجهاز الأعلى للرقابة.

ويُجرى دعم النتائج المستخلصة من الاستطلاع كجزء من تقرير الاستطلاع العالمي لتوزيعها على الجهات المعنية.

لوحات معلومات الأداء			
المواد العامة المشاعة التي استخدمتها الجهات المعنية لعام ٢٠١٤			
الهدف	المحقق		
نشر المواد العامة المشاعة واستخدامها	١٢ مادة عامة مشاعة	١١ مادة عامة مشاعة	😊
تطوير المواد العامة المشاعة	٣	٣	😊

ومجالات التركيز التي حددتها الأقاليم في خططها الإستراتيجية. حيث استمر الدعم في تنفيذ المعايير الدولية للإنتوساي لتكون من الأولويات القصوى. وقد أعطت الأقاليم اهتماماً كبيراً لدعم تنمية القدرات المؤسسية ودعم إجراء برامج التعلم الإلكتروني.

#### • مشاركة البيانات من الاستطلاع العالمي لمبادرة تنمية

**الإنتوساي عام ٢٠١٤ -** جمع الاستطلاع العالمي لمبادرة تنمية الإنتوساي عام ٢٠١٤ البيانات المهمة المتعلقة بأداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية واحتياجات تنمية القدرات. وجرى مشاركة البيانات مع أمانات منظمة أولاسافس والباساي مع الأعضاء المعنيين للأجهزة العليا للرقابة المالية بعد حصولهم على إذن كتابي من أعضاء الأجهزة العليا للرقابة المالية. كما وافقت أقاليم الإنتوساي والآي دي أي خلال ورشة عمل تخطيط وتحديد الأولويات على ضرورة العمل معاً لجمع المعلومات من أعضاء الأجهزة العليا للرقابة المالية وذلك لمنع بطل مجهود مضاعف.

**شبكات المعرفة ومجموعات الممارسة-** يساهم الآي دي أي أيضاً في تعزيز أقاليم الإنتوساي من خلال إعداد تجمعات إقليمية من الأشخاص ذوي الخبرة في مختلف المجالات. وكما ذكر مسبقاً، أسفرت برامج الآي دي أي في عام ٢٠١٤ عن مجموعة مكونة من ٢٠١ ميسراً للمعايير الدولية للإنتوساي و١٢ موجهاً للأقاليم الناطقة باللغة الإنجليزية و٣٦ أخصائي تدريب للأربوساي و٣٢٤ مقيماً لإطار قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية على مستوى العالم.

استمرت الآي دي أي في عام ٢٠١٤ في دعم مجموعات ممارسة مبادرة تنفيذ المعايير الدولية للأجهزة بهدف تقوية الشبكة التي أنشئت لتنفيذ المعايير الدولية للإنتوساي. وتنمو هذه الشبكة بصورة سريعة بفضل إطلاق البرنامج في كافة الأقاليم، كما تم إطلاق مجتمع جديد قائم على شبكة الإنترنت لإطار قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية.

استمرت الآي دي أي أيضاً في دعم الأقاليم المتعددة للحصول على دعم المانحين من شركاء التنمية من خلال التوفيق بين المقترحات المقدمة في النداء العالمي لمقترحات المشاريع، وذلك من خلال أمانة تعاون المانحين للإنتوساي.

لوحات معلومات الأداء هينات إقليمية وشبكات ومجتمعات أكثر قوة لعام ٢٠١٤			
المحقق	الهدف		
	٢٠١ ميسراً للمعايير الدولية للابتوساي و١٢ موجهاً للمعايير الدولية للإنتوساي ٣٢٤ مقيماً لإطار قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية ٣٦ أخصائي تدريب في أربوساي	١٨٠ ميسراً للمعايير الدولية للابتوساي ٣٠٠ مقيماً لإطار قياس أداء الأجهزة العليا للمراقبة المالية ٣٢ أخصائي تدريب في أربوساي	مجموعة من الأشخاص المحليين ذوي الخبرة
	إقليم واحد	إقليم واحد	دعم التخطيط الإستراتيجي

## توسيع نطاق دعم الأجهزة العليا للمراقبة وزيادة فاعليته

تحققت نتائج هذا المجال بصورة رئيسية من خلال العمل الذي أنجزه تعاون المانحين للإنتوساي حيث استضافت الآي دي أي أمانة تعاون المانحين للإنتوساي.

وكانت الإنجازات الرئيسية لتعاون المانحين للإنتوساي خلال عام ٢٠١٤ على النحو التالي:

**توسيع نطاق دعم تنمية قدرات الجهاز الأعلى للرقابة المالية:** يسعى التعاون لتحسين أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية من خلال توسيع نطاق فاعلية الدعم المقدم للأجهزة العليا للرقابة المالية وزيادته. وارتفع متوسط القيمة السنوية<sup>١١</sup> لدعم تنمية قدرات الجهاز الأعلى للرقابة من ٥٤ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠١٢ إلى ٦٢ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠١٤.

أنشئ صندوق تنمية قدرات الأجهزة العليا للرقابة المالية بالتزام مالي قدره خمسة ملايين فرنك سويسري من أمانة الدولة للشؤون الاقتصادية بسويسرا. وأنفق مليون فرنك سويسري بالفعل من هذا

<sup>١١</sup> يعتمد المتوسط المتغير على مدار ٣ سنوات على التحليل المقدم من قاعدة بيانات تنمية قدرة الجهاز الأعلى للرقابة المالية.

التمويل، فضلاً عن منح مكافآت للأجهزة العليا للرقابة المالية بدولتي الجابون وجورجيا. إضافةً إلى ذلك، تم استلام ٤٧ عرضاً في أوائل عام ٢٠١٤ وفقاً للنداء العالمي لمقترحات المشاريع لعام ٢٠١٣. ودعمت أمانة تعاون المانحين للإنتوساي جميع المتقدمين في سبيل تقوية عروضهم، كما أعرب المانحين عن اهتمامهم بنسبة ٥٣% من العروض المقدمة.

#### الملكية الوطنية ومواءمة الدعم وتنسيقه: لقد أعطت منظمة

الإنتوساي والجهات المانحة الأولوية لتطوير الإستراتيجيات التي تقودها الأجهزة العليا للرقابة المالية وخطط العمل التنموية منذ عام ٢٠١٠، ونتيجةً لذلك تطبق غالبية الأجهزة العليا للرقابة المالية هذه الإستراتيجيات والخطط. كما تحسنت النسبة المئوية للأجهزة العليا للرقابة المالية<sup>١٢</sup> التي تمتلك خطط إستراتيجية في الدول منخفضة الدخل من ٦٣% إلى ٩٠%. وساهم تقييم الاحتياجات الخاص بمبادرة تنمية الإنتوساي بالإضافة إلى برامج التخطيط الإستراتيجية بشكل كبير في هذا الأمر. ووفقاً لتقرير استطلاع قدرات الأجهزة العليا للرقابة المالية لعام ٢٠١٤، يتواءم الدعم مع الخطة الإستراتيجية للأجهزة العليا للرقابة المالية في أكثر من ٩٠% من الدول. ومع ذلك، أفاد ٦٥% من المشاركين في الاستطلاع الذين أكدوا حصولهم على دعم تنمية القدرات، بعدم وجود فريق للتنسيق الشامل بين الجهات المانحة. علاوةً على ذلك، أظهر الاستطلاع أنه في حالة وجود مجموعة تنسيق، تزيد احتمالية نجاح مبادرات تنمية القدرات. وقد شُرح هذا الأمر بالتفصيل في التقييم المستمر الخاص بتعاون المانحين للإنتوساي. وتكفل أمانة تعاون المانحين للإنتوساي تحديث قاعدة بيانات تنمية قدرات الأجهزة العليا للرقابة المالية باستمرار لكي تمثل أداة فعالة في التنسيق بشكل أفضل.

#### مواد عامة مشاعة وأقاليم وشبكات معرفة ومجتمعات أكثر قوة:

يدرك تعاون المانحين للإنتوساي طبيعة منظمة الإنتوساي باعتبارها شريكاً لنظراء عالميين، كما يدرك الدور الذي تلعبه الجهات المعنية المختلفة في دعم تنمية القدرات. وتُظهر الدلائل بوضوح عملية دعم أقاليم الإنتوساي، وذلك من خلال حصول مزيد من الأقاليم على دعم خارجي وتحسين تعاون المانحين للإنتوساي لمهارات الهيئات الإقليمية وشبكات المعرفة في مجالات مثل استخدام قياس الأداء (على سبيل المثال إطار قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية) وتطوير طلبات التمويل القائمة على الاحتياجات. واستمرت المرحلة التجريبية لإستراتيجية إطلاق إطار قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية مع

<sup>١٢</sup> تشمل أقل البلدان نمواً والبلدان الأخرى منخفضة الدخل وفق قائمة لجنة مساعدة التنمية التابعة لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية.

بدء ٢١ جهازاً من الأجهزة العليا للرقابة المالية في إجراء التقييمات التجريبية بدعم من شبكة عالمية تضم ما يزيد عن ٥٥٠ مقيماً من مقيمي إطار قياس الأداء وإطلاق بوابة الأجهزة العليا للرقابة المالية الخاصة بهذا الإطار. بالإضافة إلى ذلك، وضعت منظمة تعاون المانحين للإنتوساي عدداً من المواد العامة المشاعة ونشرتها خلال عام ٢٠١٤، من ضمنها استطلاع قدرات الأجهزة العليا للرقابة المالية وممارسات مشاركة الجهات المعنية، التي نشرتها مؤسسة formEffective Institutions Plat (إفيكتف إنستيتوشنز بلاتفورم).

**تعزيز دعم الأجهزة العليا للرقابة المالية:** اكتسب العمل على تعزيز عملية تصميم الدعم وتقديمه للأجهزة العليا للرقابة المالية زخماً كبيراً. وأُطلق هذا الحدث التعليمي لموظفي وكالة التنمية تحت عنوان "العمل مع الأجهزة العليا للرقابة المالية" في ولاية واشنطن مع تحديثه وتقديمه في مناسبتين إضافيتين. وقد تم نشر مجموعة تقييمات برامج تنمية قدرات الأجهزة العليا للرقابة المالية التي توضح كيفية إجراء تحسينات على صعيد كل من تصميم البرامج والتقييمات المستقبلية.

#### التقييم الخارجي لتعاون المانحين للإنتوساي (مستمر)

بدأ التقييم الخارجي لتعاون المانحين للإنتوساي في عام ٢٠١٤. وقد وافقت الهيئة المنظمة على الشروط المرجعية للتقييم كما وافقت قيادة لجنة المعايير على التقرير المبدئي للتقييم. وسيركز التقييم على ما يلي:

- **الركيزة ١:** تقييم تصميم المنظمة وأدائها وفقاً لمبادئ مذكرة التفاهم بما في ذلك النتائج الواردة في المرحلة الأولى ووثائق برنامج المرحلة الثانية وخطط العمل السنوية وعمل الأمانة العامة وكافة ترتيبات الحوكمة الخاصة بالمنظمة.
- **الركيزة ٢:** تقييم سلوك كلاً من مجتمعات الإنتوساي والجهات المانحة وفقاً لمبادئ مذكرة التفاهم وإسهام المنظمة في التغييرات السلوكية.

وسيمت استنباط أدلة التقييم من التحليل العالمي والإقليمي والمقابلات الشخصية والمراجعة الوثائقية فضلاً عن الزيارات الميدانية للدول والدراسات النظرية. كما أنه من المتوقع تقديم مسودة التقرير في شهر إبريل ٢٠١٥.



تعزيز المحاسبة وتحسين التعاون (MOSAIC) وما إلى ذلك.

#### موجز الآي دي آي والنشرة الخاصة بتعاون المانحين للإنتوساي-

استمرت كل من نشرة الآي دي آي الإلكترونية ربع السنوية، "وموجز الآي دي آي" طوال عام ٢٠١٤. وقد تم تداول إصدارات الربيع الأخيرين بكافة لغات الآي دي آي الأربع لتصل بذلك إلى ١٥٠٠ متلقٍ. كما أرسلت أربعة إصدارات من نشرة تعاون المانحين للإنتوساي من خلال الأمانة العامة لتعاون المانحين للإنتوساي بكافة لغات مبادرة الآي دي آي الأربع.

وواصلت مبادرة تنمية الإنتوساي تقديم عدد من المقالات للمطبوعات الأخرى بما في ذلك الأعمدة المنتظمة في مجلة الإنتوساي.

بواسطة الأجهزة العليا للرقابة المالية الخاصة بمبادرة تنفيذ المعايير الدولية للأجهزة- استمرت بوزارة الأجهزة العليا للرقابة المالية الخاصة بمبادرة تنفيذ المعايير الدولية للأجهزة التي انطلقت في عام ٢٠١٣ في توفير منصة للمعلومات والتفاعل والتعلم ودعم المجتمع المحلي من أجل تنفيذ المعايير الدولية للإنتوساي. وفي يناير ٢٠١٥، زار بوزارة الأجهزة العليا للرقابة المالية ١٥٠٠٠ زائر من ٢٠٠ دولة.

بحلول يناير ٢٠١٥، تم تنزيل ٧١٤٢ نسخة أيضاً من أدوات تقييم الالتزام بالمعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية باللغة العربية والإسبانية والإنجليزية و٥٤٦٦ نسخة من دليل تنفيذ المعايير الدولية للإنتوساي من البوابة الإلكترونية.



لوحة معلومات الأداء توسيع نطاق الدعم وزيادة فاعليته في عام ٢٠١٤			
المحقق	الهدف		
	٦٢ مليون دولار أمريكي	٥٥ مليون دولار أمريكي	دعم تنمية قدرات الجهاز الأعلى للرقابة المالية
	الإطلاق بميزانية ٥ ملايين فرنك سويسري	الإطلاق	صندوق تنمية قدرات الأجهزة العليا للرقابة المالية
	٩٢%	٨٠%	% من الأجهزة العليا للرقابة المالية ذات خطة إستراتيجية
	١٤	٢٠	عدد الدول التي جربت إطار قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية (التقرير في مرحلة الصياغة على الأقل)

## تقاسم المعرفة والتواصل مع الجهات المعنية

اعتمدت سياسة التواصل الخاصة بمبادرة تنمية الإنتوساي وطُبقت في عام ٢٠١٤. وتوفر هذه السياسة الإرشاد والتوجيه لموظفي الآي دي آي وفقاً لبروتوكولات التواصل الداخلي والخارجي مع الجهات المعنية وذلك لضمان تمتع عمليات التواصل بالمصداقية والانفتاح والشفافية بجانب بناء علاقات قوية مع الجهات المعنية.

قامت مبادرة تنمية الإنتوساي بالإسهامات التالية لتعزيز عملية تقاسم المعرفة بين الإنتوساي والجهات المعنية الخاصة بها.

**الحضور والإسهامات في الاجتماعات الدولية-** شاركت مبادرة تنمية الإنتوساي في ٣٥ اجتماعاً طوال هذا العام، ومنها ما يلي:

- اجتماعات منظمة الإنتوساي مثل اجتماعات مجلس الإدارة واجتماعات لجان الإنتوساي واجتماعات فرق العمل واجتماعات فرق المهام؛
- الاجتماعات الإقليمية مثل اجتماعات مجلس الإدارة الإقليمي والمؤتمرات والتدريبات الإقليمية ولجان التنمية المؤسسية أو بناء القدرات.
- اجتماعات الجهات المعنية الأخرى مثل منتدى الأمم المتحدة للخدمة العامة ومؤتمر البنك الآسيوي للتنمية - البنك الدولي- ومنتدى اتحاد المحاسبين الآسيويين ومنطقة المحيط الهادئ ومؤتمر اللجنة المنظمة لمذكورة تقاهم

تلقت مبادرة تنمية الإنتوساي ٤٣ طلباً للمواد العامة المشاعة الخاصة بمبادرة تنمية الإنتوساي والتي أرسلت إلى الأجهزة العليا للرقابة المالية والجهات المعنية.

**الموقع الإلكتروني لأي دي أي والحساب الشخصي-** حافظت مبادرة تنمية الإنتوساي على موقعها الإلكتروني وشبكاتها الداخلية بالإضافة إلى تحديثها. وقد بدأ العمل حالياً على تحديث الموقع الإلكتروني لأي دي أي مع بوابة الأجهزة العليا للرقابة المالية وذلك للبناء على الفوائد التي تحققت من بوابة الأجهزة العليا للرقابة المالية الخاصة بمبادرة تنفيذ المعايير الدولية للأجهزة.

**إرسال التقارير للجهات المعنية -** وزعت مبادرة تنمية الإنتوساي وثائق مهمة على الجهات المعنية مثل شركاء التنمية وهيئات الإنتوساي. وتشمل هذه الوثائق الخطة التشغيلية والميزانية والقوائم المالية وتقارير الأداء والمسؤولية.

## الشراكة

استمرت مبادرة تنمية الإنتوساي خلال عام ٢٠١٤ في تقوية علاقات الشراكة بينها وبين هيئات الإنتوساي المختلفة في كل من مجالات الأهداف الأربعة للإنتوساي.

وفيما يتعلق بالهدف الإستراتيجي الأول للإنتوساي، وافقت **لجنة الإنتوساي للمعايير المهنية** ولجانها الفرعية الخاصة بالرقابة المالية ورقابة الأداء ورقابة الالتزام على توسيع نطاق الدعم الخاص بتنفيذ المعايير الدولية للإنتوساي.

تعاونت مبادرة تنمية الإنتوساي مع **لجنة بناء القدرات** وفقاً للهدف الإستراتيجي الثاني للإنتوساي في نشر توجهياتها ومساعدة الهيئات الإقليمية على حضور اجتماعات لجنة بناء القدرات ومناقشة الاتجاه المستقبلي للجنة. وتعمل مبادرة تنمية الإنتوساي كجزء من مجموعة عمل الإنتوساي الخاصة بالإشهاد تحت قيادة رئيس لجنة بناء القدرات وذلك للعمل على برنامج الإشهاد الخاص بالموظفين المهنيين للأجهزة العليا للرقابة المالية الأعضاء بمنظمة الإنتوساي.

وتحت مظلة **لجنة تقاسم المعرفة**، تعاونت مبادرة تنمية الإنتوساي مع فريق عمل الإنتوساي بشأن الدين العمومي وفريق عمل الإنتوساي لرقابة تقنية المعلومات وفريق عمل الإنتوساي لرقابة البيئة وفريق عمل الإنتوساي بشأن قيمة الأجهزة العليا للرقابة المالية ومزيتها. ويشمل هذا التعاون في إطار الهدف الاستراتيجي الثالث العمل المشترك على

المنتجات وبرامج تنمية القدرات الشاملة التي تساهم في تنمية قدرات أعضاء الجهاز الأعلى للرقابة المالية. كما تعاونت كل من مبادرة تنمية الإنتوساي وفريق عمل الإنتوساي لرقابة تقنية المعلومات في إصدار دليل رقابة تقنية المعلومات خلال هذا العام.

تواصل مبادرة تنمية الإنتوساي العمل كأمين عام لمنظمة تعاون المانحين للإنتوساي التي تسعى لزيادة دعم الأجهزة الرقابية في الدول النامية وتعزيزه وذلك مساهمة في هدف الإنتوساي الإستراتيجي الرابع. وتسعى الشراكة لمواجهة التحديات الخاصة بتنسيق الدعم المقدم للأجهزة العليا للرقابة المالية من الإنتوساي ومجموعة الجهات المانحة، مع توسيع نطاق الدعم وضمان امتلاك الأجهزة العليا للرقابة المالية لهذا الدعم والتحكم به. كما تجمع هذه الشراكة بين هيئات الإنتوساي بالكامل والجهات المانحة وذلك لتحديد التحديات ومواجهتها وتحسين الفرص المتاحة على المستوى العالمي واستيعابها.

## تنمية الآي دي أي

توضح الخطة الإستراتيجية لمبادرة تنمية الإنتوساي للأعوام ٢٠١٤-٢٠١٨ بعض السمات الرئيسية للخطة الإستراتيجية الجديدة مثل إطار عمل نتائج الأداء ومؤشرات الأداء كما تصف منوال الآي دي أي لإسداء الخدمات وتقديم نتائج الأجهزة العليا للرقابة المالية ونتائج الآي دي أي. كما مر العمل على إطار قياس الأداء لأي دي أي بمرحلة متقدمة خلال هذا العام حيث وضعت صيغته النهائية وأدرج في هذا التقرير. وسيساعد هذا الإطار في رقابة أداء الآي دي أي بموضوعية.

اعتمد الشكل الحالي **لتقرير الأداء والمسؤولية** في عام ٢٠١٤ من أجل توفير مستوى مرتفع وتقديم تقارير أداء متكاملة وفقاً لأهداف الآي دي أي الإستراتيجية.

لقد طورت **سياسة مشتريات الآي دي أي** واعتمدت في عام ٢٠١٤، حيث أصبحت متوافقة مع لوائح المشتريات العامة في النرويج والممارسات المثلى الدولية. كما ستساعد سياسة المشتريات مبادرة تنمية الإنتوساي في شراء البضائع والخدمات باستخدام العملية التنافسية ومن ثم زيادة القيمة مقابل المال لمشتريات الآي دي أي.

تطبق مبادرة تنمية الإنتوساي سياسة المساواة بين الجنسين، الأمر الذي يوضح هدف المبادرة بتعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة من خلال أنشطة الأجهزة العليا للرقابة المالية وعمليات الرقابة بالإضافة إلى برامج الآي دي أي الخاصة.

استمر مشروع الآي دي آي صديق البيئة طوال عام ٢٠١٤. وقد عمل هذا المشروع على تعزيز الملف البيئي الخاص بمبادرة تنمية الإنتوساي ورفع مستوى الوعي بقضايا البيئة. وقد تم تداول نصائح عملية صديقة للبيئة حول السفر واستخدام الموارد المكتبية وإعادة تدوير النفايات.

وضعت الصيغة النهائية لمراجعة حوكمة الآي دي آي ونوقشت في اجتماع مجلس إدارة الآي دي آي في مارس ٢٠١٥. وستبدأ مبادرة تنمية الإنتوساي في عام ٢٠١٥ في تطبيق التغييرات في هيكل الحوكمة بناءً على قرار مجلس إدارة الآي دي آي.

ولتعزيز حوكمة الآي دي آي والرقابة الداخلية، تم توثيق نظام الرقابة الداخلية للآي دي آي. ويعتمد نظام الرقابة الداخلية للآي دي آي على الرقابة الداخلية للجنة المنظمات الراعية- الإطار المتكامل ٢٠١٣ حوكمة الإنتوساي ٩١٠٠- والمبادئ الإرشادية لمعايير الرقابة الداخلية في القطاع العام والمبادئ الإرشادية للرقابة الداخلية الصادرة عن مديرية الإدارة المالية التابعة للحكومة النرويجية. وينقسم نظام الرقابة الداخلية للآي دي آي إلى المكونات الخمسة للرقابة الداخلية وفقاً لإطار لجنة المنظمات الراعية. وهذه المكونات الخمسة هي بيئة المراقبة، وتقييم المخاطر، وأنشطة التحكم، والاتصالات والمعلومات، وأنشطة الرصد. ويشتمل كل مكون من هذه المكونات على مبادئ تأسيسية للرقابة الداخلية. وقد وصفت عملية تطبيق الضوابط وفقاً لهذه المبادئ فضلاً عن مستوى اكتمال هذه الضوابط.

عملت مبادرة تنمية الإنتوساي خلال عام ٢٠١٤ على تحديث لوائح موظفي الآي دي آي. وقد أجريت تغييرات لتبسيط اللوائح والقوانين في مبادرة تنمية الإنتوساي. كما عملت مبادرة تنمية الإنتوساي على تحديث دليل إدارة برنامج الآي دي آي وتحويله إلى دليل تنمية قدرات المبادرة. ومن المتوقع إصدار النسخة النهائية من الدليل في عام ٢٠١٥.

تمثل سلامة الموظفين وراحتهم أهمية قصوى. وتحقيقاً لهذه الغاية،

أبرمت مبادرة تنمية الإنتوساي اتفاقاً مع شركة International SOS (انترناشيونال أس أو إس) لتقديم الدعم اللازم لإدارة الأزمات أثناء الرحلات الدولية للقيام بأنشطة البرنامج، إضافةً إلى الدعم التأميني.

قامت مبادرة تنمية الإنتوساي أيضاً بتعزيز قدراتها من خلال تعيين مدير وتوفير ميزة التعلم الإلكتروني وحلول الويب من خلال تقييمات المدير في عام ٢٠١٤.

وعينت مبادرة تنمية الإنتوساي فريقاً إدارياً جديداً في عام ٢٠١٤ بسبب تقاعد المدير العام السابق ونائبه. ويتكون الفريق الإداري الجديد من السيد إينار جوريسين، المدير العام والسيدة أرشانا شيراست، نائبة المدير العام والسيد مارتن ألكروفت، نائب المدير العام ورئيس أمانة تعاون المانحين للإنتوساي والسيد أولا هويم، نائب المدير العام والمدير الإداري.

وقد أعلنت مبادرة تنمية الإنتوساي عن حاجتها إلى تعيين ستة مديرين جدد في مناصب تطوير القدرات. ومن المتوقع أن تكتمل عملية التوظيف في منتصف عام ٢٠١٥.

## توفير موارد الآي دي آي

تعتمد مبادرة تنمية الإنتوساي على تمويل شركاء التنمية والمساهمات العينية من الأجهزة العليا للرقابة المالية لتوفير الموارد الخاصة بأنشطة تطوير القدرات.

تلقت مبادرة تنمية الإنتوساي في عام ٢٠١٤ تمويلًا من الجهات المانحة يُقدر بـ ٥٨ مليون كرونة نرويجية<sup>١٣</sup>. ويشمل هذا المبلغ التمويل الأساسي الممنوح من الوكالة النرويجية للتعاون من أجل التنمية وأمانة تعاون المانحين للإنتوساي فضلاً عن برامج تنمية القدرات المختارة<sup>١٤</sup>.

قُدمت السلة التمويلية من خلال الوكالة السويدية للتعاون من أجل التنمية بوزارة الشؤون الخارجية بفنلندا، ومنظمة الإنتوساي فضلاً عن المنح المقدمة من مكتب الرقابة العام بالملكة العربية السعودية.

تتلقى مبادرة تنمية الإنتوساي تمويلًا مخصصًا لبرامج الآي دي آي بشكلٍ متزايد. ففي عام ٢٠١٤، تلقت مبادرة تنمية الإنتوساي تمويلًا مخصصًا من وزارة الشؤون الخارجية بالنرويج، والبنك الدولي والصندوق العالمي للتنمية الزراعية والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية ووزارة التنمية الدولية.

<sup>١٣</sup> يتضمن ٤٧.٨٨ مليون كرونة نرويجية للإدارة وتنمية القدرات وترحيل مبلغ ١٣.٣٢ مليون كرونة نرويجية المستلم في عام ٢٠١٤ إلى عام ٢٠١٥ بالإضافة إلى مبلغ ١٠.٦٤ مليون كرونة نرويجية من أمانة تعاون المانحين للإنتوساي بما في ذلك ترحيل مبلغ ٤.١ مليون كرونة نرويجية المستلم في عام ٢٠١٤.

<sup>١٤</sup> تشمل المنح المودعة لعام ٢٠١٤ والتي تم استلامها في عام 2013، باستثناء المنح المماثلة في عام 2015 والتي تم استلامها في عام 2014.

وقد تم تمويل أمانة التعاون المانحين للإنتوساي من خلال مبادرة السلة التمويلية المشتركة المقدمة من الوكالة النرويجية للتعاون من أجل التنمية ووزارة التنمية الدولية البريطانية والمعونة الأيرلندية وأمانة الدولة للشؤون الاقتصادية (SECO) ووكالة التنمية النمساوية والسويسرية. كما يقدم البنك الدولي التمويل المخصص. وتمثل وزارة الشؤون الخارجية الفرنسية، إحدى الجهات المانحة لأمانة مبادرة الإنتوساي في عام ٢٠١٥.

#### المساهمات العينية لعام ٢٠١٤

المساهمات العينية لعام ٢٠١٤
<b>الموارد البشرية</b>
الأجهزة العليا للرقابة المالية لكل من أنجولا والأرجنتين وبنجلادش وبربادوس وبوتان والبرازيل والكاميرون وكندا وتشيلي وكولومبيا وجزر كوك وكوستاريكا وقبرص وجورجيا وجرينادا والهند وجامايكا وكينيا وليسوتو ولبنان وجمهورية مقدونيا ومالاي والمكسيك ومنغوليا والمغرب ونيبال والنرويج وباكستان وباراجواي والفلبين وبولندا وساموا والمملكة العربية السعودية والسنغال وجنوب أفريقيا وسانت لوسيا وتونس وتركيا وأوغندا والإمارات العربية المتحدة والمملكة المتحدة والولايات المتحدة والأوروغواي وفنزويلا.
<b>الانتداب إلى مبادرة تنمية الإنتوساي (ممول بالكامل)</b>
الجهاز الأعلى للرقابة المالية في البرازيل والنرويج
<b>خدمات الترجمة</b>
الجهاز الأعلى للرقابة المالية في البرازيل والمكسيك والإمارات العربية المتحدة
<b>استضافة فاعليات الآي دي آي</b>
الأجهزة العليا لرقابة المالية لكل من أنتيغوا وباربودا وبنجلادش وبربادوس وبوتان والبرازيل والكاميرون والصين وجزر كوك ومصر وفيجي وجرينادا وهايتي والهند وماليزيا والمكسيك والمغرب والنرويج وبنما وبيرو والفلبين وبولندا والمملكة العربية السعودية والسنغال وجنوب إفريقيا وتنزانيا وتونجا وترينيداد وتوباغو والإمارات العربية المتحدة والأوروغواي.

**المساهمات العينية:** استمرت مبادرة تنمية الإنتوساي في تلقي عديد من المساهمات العينية في عام ٢٠١٤ من الأجهزة العليا للرقابة المالية وأقاليم الإنتوساي ولجان الإنتوساي ومجموعات العمل عن طريق توفير الموارد البشرية ودفع الأجور للموظفين المنتدبين من الأجهزة العليا للرقابة المالية في البرازيل والنرويج وتوفير خدمات الترجمة واستضافة الأحداث الخاصة بمبادرة تنمية الإنتوساي مع وجود الدعم الإداري واللوجستي. وتقدر المساهمات العينية الخاصة ببرنامج "مبادرة تنفيذ المعايير الدولية للأجهزة" فقط بمليون دولار أمريكي وهو ما يعادل تقريباً ٢٧% من التمويل المخصص للبرنامج.

#### فريق عمل الآي دي آي:

في عام ٢٠١٤، كان فريق مبادرة الإنتوساي يتكون من ٢٦ عضوًا من بينهم ٤ أعضاء في فريق الإدارة. بينما كان فريق تنمية القدرات يتكون من ١٢ موظفًا من بينهم ثلاثة موظفين إقليميين يعملون من تونس ونيوزيلندا. وكانت أمانة تعاون المانحين للإنتوساي تتكون من ٥ موظفين.

#### نفقات الآي دي آي:

بلغ إجمالي نفقات مبادرة تنمية الإنتوساي، في عام ٢٠١٥، ٤٥.٥٦ مليون كرونة نرويجية. وتضمن ذلك نفقات برامج تنمية القدرات وتكاليف الموظفين والإدارات العامة وأمانة تعاون المانحين للإنتوساي.

كما صُرّفت النسبة الأكبر من النفقات على تنمية القدرات وأنشطة التواصل مع الجهات المعنية الخاصة بمبادرة تنمية الإنتوساي (بما في ذلك أمانة تعاون المانحين للإنتوساي) وتكاليف المرتبات.

تُراقب القوائم المالية لمبادرة تنمية الإنتوساي سنويًا من مراقبين خارجيين (شركة كيه بي إم جي). وقد تلقت مبادرة تنمية الإنتوساي رأي رقابة غير متحفظ لعام ٢٠١٤.

وضعت مبادرة تنمية الإنتوساي نظامًا جديدًا دخل حيز التنفيذ منذ عام ٢٠١٤ لتخصيص النفقات من أجل معرفة إجمالي التكاليف التي تكبدتها أنشطة تنمية القدرات، بما يتماشى مع توصيات التقييم الخارجي.

وتحاول مبادرة تنمية الإنترنت تكوين احتياطي من الأموال لضمان التدفقات النقدية المطلوبة في الربع الأول من كل سنة مالية. ويظهر الجدول الوارد أدناه النفقات المخصصة لبرامج تنمية قدرات الآي دي آي (باستثناء تكاليف الموظفين).

نفقات عام ٢٠١٤ (بالكرونة النرويجية)	
٩ ٨٨١ ٩٤١	مبادرة تنفيذ المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية
٣ ٣١٨ ٤٣٧	رقابة أطر الإقراض والاقتراض
١ ١٨١ ٣٩٤	إطار قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية
٣ ١٠٠ ١٢٧	برنامج دعم لجنة بناء القدرات
٢ ٢٧٦ ٦٣٧	رقابة تقنية المعلومات
٣٩ ٤٩٨	رقابة المشاريع المدعومة خارجياً في الزراعة والأمن الغذائي.
٦٥٠ ٧٤٩	برنامج الإسهاد لأخصائيي التدريب
١٠٩ ٤٦٥	تنمية أقاليم الإنترنت
٣٣٨ ٠١٣	برنامج التخطيط والرصد والتقييم
٣٦ ٢٠٧	تعزيز عملية التعليم الإلكتروني
٢١ ١١١ ٦٩٤	الإجمالي



## الدروس المستفادة



## الدروس المستفادة

- تستخلص مبادرة تنمية الإنترنت بصفتها مؤسسة تعليمية الدروس المستفادة وتعمل بموجبها. وفيما يلي بعض الدروس الرئيسية المستفادة من تقديم مبادرات تنمية القدرات في عام ٢٠١٤:
- من الضروري توفير فرص تعليمية مهنية باستمرار والحفاظ على قاعدة بيانات الموارد البشرية وتحديثها وإيجاد طرق ووسائل لتعزيز شبكات المعرفة فضلاً عن المجتمعات القائمة على الويب، نظراً لتغير سمات الموارد البشرية في مبادرة تنمية الإنترنت.
- تحتاج مبادرة تنمية الإنترنت إلى سياسة إشهاد شاملة تغطي كافة عناصر برنامج الإشهاد.
- تحتاج المبادرة أيضاً إلى إنشاء عملية موثقة لتطوير المواد العامة المشاعة والحفاظ عليها.
- أصبح دعم عمليات الرقابة التعاونية أحد الإجراءات المتميزة لتنمية قدرات الأجهزة العليا للرقابة. ويمكن تعزيز هذه الآلية عبر توفير مزيد من مدخلات الموضوع من خلال التعلم الإلكتروني وتوفير آلية لضمان الجودة في نهاية عملية الرقابة.
- يتعذر الحصول على بيانات تستند إلى أدلة حول تنفيذ المعايير، دون وجود برنامج مستقل لضمان الجودة في الجهاز الأعلى للرقابة أو على المستوى الإقليمي.
- تحتاج الأجهزة العليا للرقابة المالية مجموعة كبيرة من الأشخاص المهنيين الذين يدركون الآثار المترتبة على "التنفيذ" والمعايير الخاصة به ويمكنهم ممارسة الحكم المهني لتفسير هذه المعايير.
- توفر مشاركة الخبراء من الهيئات والمؤسسات المهنية مثل الأمم المتحدة رؤى جديدة حول موضوع الرقابة.
- أصبح من الضروري تقديم الدعم على مستوى الجهاز الأعلى للرقابة. ويمكن التخطيط لهذا الدعم باعتباره جزءاً من أي برنامج لتنمية القدرات.
- أظهر تعاون المانحين للإنترنت فوائد تأسيس شراكة واسعة مع الجهات المعنية حيث تعمل الأطراف المختلفة على تحقيق الأهداف العامة ذاتها.
- من الضروري وجود أمانة تتمتع بموارد جيدة وعدد كافٍ من الموظفين المهنيين أصحاب الخلفيات المتنوعة.
- تساعد السياسات الموثقة في تسهيل الإجراءات وتحقيق الأهداف التنظيمية بشكل أفضل. لذا ينبغي تنفيذ السياسات والحصول على التعليقات وتحديثها بانتظام.

## المخاطر التنظيمية وإجراءات الرقابة



## المخاطر التنظيمية وإجراءات الرقابة

والالتزام بالمبادئ والإرشادات العامة هو مفتاح السيطرة على هذه المخاطر.

- **المخاطر الطبيعية:** يجرى مكافحة المخاطر مثل الكوارث الطبيعية من خلال المساندة الكافية والدعم المقدم من مقدمي الخدمات المهنية.

حافظت مبادرة تنمية الإنتوساي منذ عام ٢٠١٤ على وجود سجل المخاطر التنظيمية الذي يجرى تحديثه تحديثًا نصف سنوي أو ربع سنوي. يساعد النظام البسيط لتحليل المخاطر وترجيح الآثار والاحتمالات وإجراءات الرقابة على المخاطر المختلفة- على مراقبة أي من المخاطر المحددة.

حُدثت المخاطر وروقت خلال عام ٢٠١٤. وصُنفت هذه المخاطر إلى المجالات الأربعة التالية:

- **المخاطر التنموية:** تسعى هذه الفئة لمعالجة المخاطر المرتبطة باستدامة نتائج مبادرة تنمية الإنتوساي والقيمة المضافة لهذه المبادرات وجودة المخرجات. ويركز هذا المجال على زيادة الاندماج مع الجهات المعنية والمستفيدين باعتباره جزءًا من إجراءات الرقابة.
- **المخاطر التشغيلية:** يتناول هذا المجال بعض الموضوعات مثل الموارد وسلامة الموظفين والتوظيف والرقابة الداخلية. ويركز هذا المجال أيضًا على شفافية العمليات والتنفيذ الفعال للسياسات والمشاركة مع الجهات المعنية.
- **مخاطر السمعة:** تشمل المخاطر الناجمة عن توقعات الجهات المعنية وسلوك الموظفين. ويُعد التواصل السليم

## الملاحق

الملحق رقم ١: قائمة بالأجهزة العليا للرقابة المالية، وأقاليم الإنتوساي التابعة لها، وتصنيف لجنة مساعدة التنمية، والدول الهشة، والمشاركة في البرامج في عام ٢٠١٤

م	الجهاز الأعلى للرقابة المالية	إقليم الإنتوساي	تصنيف لجنة مساعدة التنمية (٢٠١١-٢٠١٣)	الدول المؤهلة للحصول على المساعدة الإنمائية الرسمية	الدول والاقتصاديات الهشة عام ٢٠١٤ *	١. مبادرة تنفيذ المعايير الدولية للأجهزة	٢. رقابة أطر الاقتراض والإقراض	٣. رقابة تقنية المعلومات	٤. دعم لجنة بناء القدرات	٥. تدريب المدربين	٦. نقاط القوة إقليم الإنتوساي	٧. الدعم الثاني	٨. إطار قياس الأداء للأجهزة العليا للرقابة المالية	٩. تدريب الجهات المانحة
١	أفغانستان	المنظمة الآسيوية للأجهزة العليا للرقابة المالية (أسوسي)	البلدان الأقل نمواً	نعم	نعم	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا
١	أفغانستان	المنظمة الآسيوية للأجهزة العليا للرقابة المالية (أسوسي)	البلدان الأقل نمواً	نعم	نعم	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٢	ألبانيا	أوروساي	دخل أعلى من المتوسط	نعم	نعم	نعم	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
٣	الجزائر	المنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (أرابوساي)	دخل أعلى من المتوسط	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	نعم	لا	لا	نعم	لا
٤	أنغولا	مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية لبلدان إفريقيا الناطقة بالإنجليزية (أفروساي-إي)	البلدان الأقل نمواً	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
٥	أنجويلا	منظمة الكاريبي للأجهزة العليا للرقابة المالية (كاروساي)	دخل أعلى من المتوسط	نعم	نعم	نعم	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٦	الأرجنتين	منظمة أمريكا اللاتينية والكاريبي للأجهزة العليا للرقابة المالية (أولاسافس)	دخل أعلى من المتوسط	نعم	نعم	نعم	نعم	لا	نعم	لا	لا	لا	نعم	لا
٧	النمسا	المنظمة الأوروبية للأجهزة العليا	البلدان مرتفعة الدخل	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا



[illegible]

١٩	بوركنافاسو	للأجهزة العليا للمراقبة المالية (أولاسافس)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٢٠	بيروني	للأجهزة العليا للمراقبة المالية (أولاسافس)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٢١	كمبوديا	للأجهزة العليا للمراقبة المالية (أولاسافس)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٢٢	الكاميرون	للأجهزة العليا للمراقبة المالية (أولاسافس)	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٢٣	الرأس الأخضر	للأجهزة العليا للمراقبة المالية (أولاسافس)	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٢٤	جزر كايمان	للأجهزة العليا للمراقبة المالية (أولاسافس)	البلدان مرتفعة الدخل	لا	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٢٥	جمهورية أفريقيا الوسطى	للأجهزة العليا للمراقبة المالية (أولاسافس)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٢٦	تشاد	للأجهزة العليا للمراقبة المالية (أولاسافس)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٢٧	تشيلي	للأجهزة العليا للمراقبة المالية (أولاسافس)	دخل أعلى من المتوسط	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٢٨	الصين	للأجهزة العليا للمراقبة المالية (أولاسافس)	دخل أعلى من المتوسط	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا

٢٩	كولومبيا	منظمة أمريكا اللاتينية والكاريبي للأجهزة العليا للرقابة المالية (أولاسافس)	دخل أعلى من المتوسط	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٣٠	جزر القمر	المنظمة الأفريقية لأجهزة الرقابة العليا الناطقة باللغة الفرنسية (كريفياف)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا
٣١	جمهورية الكونغو	المنظمة الأفريقية لأجهزة الرقابة العليا الناطقة باللغة الفرنسية (كريفياف)	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا
٣٢	جمهورية الكونغو الديمقراطية	المنظمة الأفريقية لأجهزة الرقابة العليا الناطقة باللغة الفرنسية (كريفياف)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا
٣٣	جزر كوك	جمعية المحيط الهادي للأجهزة العليا للرقابة المالية (باساي)	دخل أعلى من المتوسط	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
٣٤	كوستاريكا	منظمة أمريكا اللاتينية والكاريبي للأجهزة العليا للرقابة المالية (أولاسافس)	دخل أعلى من المتوسط	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	نعم	لا
٣٥	ساحل العاج	المنظمة الأفريقية لأجهزة الرقابة العليا الناطقة باللغة الفرنسية (كريفياف)	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٣٦	كرواتيا	المنظمة الأوروبية للأجهزة العليا للرقابة المالية (أوروساي)	البلدان مرتفعة الدخل	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
٣٧	كوبا	منظمة أمريكا اللاتينية والكاريبي للأجهزة العليا للرقابة المالية (أولاسافس)	دخل أعلى من المتوسط	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	نعم	لا
٣٨	جمهورية الدومينيكان	منظمة أمريكا اللاتينية والكاريبي للأجهزة العليا للرقابة المالية	دخل أعلى من المتوسط	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا

												(أو لاسافس)		
٣٩	الإكوادور	منظمة أمريكا اللاتينية والكاريبي للأجهزة العليا للرقابة المالية (أو لاسافس)	دخل أعلى من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	لا	نعم	لا	نعم	لا	لا	لا
٤٠	مصر	المنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (أرابوساي)	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	لا	نعم	لا	نعم	لا	لا	لا
٤١	السلفادور	منظمة أمريكا اللاتينية والكاريبي للأجهزة العليا للرقابة المالية (أو لاسافس)	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	لا	نعم	لا	نعم	لا	لا	لا
٤٢	إريتريا	مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية لبلدان إفريقيا الناطقة بالإنجليزية (أفروساي-إي)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٤٣	إثيوبيا	مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية لبلدان إفريقيا الناطقة بالإنجليزية (أفروساي-إي)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	لا	لا	لا	نعم	لا	نعم	لا	لا	لا
٤٤	فيجي	جمعية المحيط الهادي للأجهزة العليا للرقابة المالية (باساي)	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	نعم	نعم	لا	نعم	لا	لا	لا
٤٥	الغابون	المنظمة الأفريقية لأجهزة الرقابة العليا الناطقة باللغة الفرنسية (كريفاف)	دخل أعلى من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	لا	نعم	لا	نعم	لا	لا	لا
٤٦	جورجيا	المنظمة الأوروبية للأجهزة العليا للرقابة المالية (أوروساي)	دخل أقل من المتوسط	نعم	لا	نعم	لا	نعم	لا	لا	نعم	لا	لا	لا
٤٧	غانا	مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية لبلدان إفريقيا الناطقة بالإنجليزية (أفروساي-إي)	دخل أقل من المتوسط	نعم	لا	لا	لا	لا	نعم	لا	نعم	لا	لا	لا

٤٨	جرباندا	منظمة الكاريبي للأجهزة العليا للرقابة المالية (كاروساي)	دخل أعلى من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٤٩	غوام	جمعية المحيط الهادي للأجهزة العليا للرقابة المالية (باساي)	البلدان مرتفعة الدخل	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
٥٠	غواتيمالا	منظمة أمريكا اللاتينية والكاريبي للأجهزة العليا للرقابة المالية (أولاسافس)	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
٥١	غينيا بيساو	المنظمة الأفريقية لأجهزة الرقابة العليا الناطقة باللغة الفرنسية (كريغاف)	البلدان الأقل نمواً	نعم	نعم	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
٥٢	غويانا	منظمة الكاريبي للأجهزة العليا للرقابة المالية (كاروساي)	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٥٣	هايتي	منظمة الكاريبي للأجهزة العليا للرقابة المالية (كاروساي)	البلدان الأقل نمواً	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
٥٤	هندوراس	منظمة أمريكا اللاتينية والكاريبي للأجهزة العليا للرقابة المالية (أولاسافس)	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
٥٥	المجر	المنظمة الأوروبية للأجهزة العليا للرقابة المالية (أوروساي)	البلدان مرتفعة الدخل	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
٥٦	آيسلندا	المنظمة الأوروبية للأجهزة العليا للرقابة المالية (أوروساي)	البلدان مرتفعة الدخل	لا	لا	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٥٧	الهند	المنظمة الآسيوية للأجهزة العليا للرقابة المالية (أسوساي)	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
٥٨	إندونيسيا	المنظمة الآسيوية للأجهزة العليا للرقابة المالية (أسوساي)	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
٥٩	العراق	المنظمة العربية للأجهزة العليا	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا





٧١	لبنان	المنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (أر اوساي)	دخل أعلى من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا
٧٢	ليسوتو	مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية لبلدان إفريقيا الناطقة بالإنجليزية (أفروساي-إي)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٧٣	الجمهورية العربية الليبية	المنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (أر اوساي)	دخل أعلى من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا
٧٤	ليتوانيا	المنظمة الأوروبية للأجهزة العليا للرقابة المالية (أوروساي)	البلدان مرتفعة الدخل	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٧٥	مدغشقر	المنظمة الأفريقية لأجهزة الرقابة العليا الناطقة باللغة الفرنسية (كريفاف)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا
٧٦	مالاوي	مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية لبلدان إفريقيا الناطقة بالإنجليزية (أفروساي-إي)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٧٧	ماليزيا	المنظمة الآسيوية للأجهزة العليا للرقابة المالية (أسوساي)	دخل أعلى من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا
٧٨	جزر المالديف	المنظمة الآسيوية للأجهزة العليا للرقابة المالية (أسوساي)	دخل أعلى من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا
٧٩	مالي	المنظمة الأفريقية لأجهزة الرقابة العليا الناطقة باللغة الفرنسية (كريفاف)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٨٠	جزر مارشال	جمعية المحيط الهادي للأجهزة العليا للرقابة المالية (باساي)	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٨١	موريتانيا	المنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا

٨٢	موريشيوس	و المحاسبة (أرابوساي) مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية لبلدان إفريقيا الناطقة بالإنجليزية (أفروساي-إي)	دخل أعلى من المتوسط	نعم	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٨٣	المكسيك	منظمة أمريكا اللاتينية والكاريبي للأجهزة العليا للرقابة المالية (أولاسافس)	دخل أعلى من المتوسط	نعم	نعم	نعم	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	نعم
٨٤	مايكرونيزيا	جمعية المحيط الهادي للأجهزة العليا للرقابة المالية (باساي)	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	نعم	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	نعم
٨٥	ولايات ماكرونيزيا المتحدة - كوشاي	جمعية المحيط الهادي للأجهزة العليا للرقابة المالية (باساي)	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	نعم	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا
٨٦	ولايات ماكرونيزيا المتحدة - بوهنباي	جمعية المحيط الهادي للأجهزة العليا للرقابة المالية (باساي)	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	نعم	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا
٨٧	مولدوفا	المنظمة الأوروبية للأجهزة العليا للرقابة المالية (أوروساي)	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	نعم	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	نعم
٨٨	منغوليا	المنظمة الآسيوية للأجهزة العليا للرقابة المالية (أسوساي)	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	نعم	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا
٨٩	مونتسرات	منظمة الكاريبي للأجهزة العليا للرقابة المالية (كاروساي)	دخل أعلى من المتوسط	نعم	نعم	نعم	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا
٩٠	المغرب	المنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية و المحاسبة (أرابوساي)	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٩١	موزمبيق	مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية لبلدان إفريقيا الناطقة بالإنجليزية (أفروساي-إي)	البلدان الأقل نموًا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم
٩٢	بورما (ميانمار)	المنظمة الآسيوية للأجهزة العليا	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم

٩٣	ناميبيا	للرقابة المالية (أسوسي)	مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية للبلدان إفريقية الناطقة بالإنجليزية (أفروسي-إي)	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٩٤	نيجال	المنظمة الآسيوية للأجهزة العليا للرقابة المالية (أسوسي)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٩٥	نيوزيلندا	جمعية المحيط الهادي للأجهزة العليا للرقابة المالية (باساي)	البلدان مرتفعة الدخل	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٩٦	نيكاراجوا	منظمة أمريكا اللاتينية والكاريبي للأجهزة العليا للرقابة المالية (أولاسافس)	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٩٧	النيجر	المنظمة الأفريقية لأجهزة الرقابة العليا الناطقة باللغة الفرنسية (كريفاف)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٩٨	نيجيريا	مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية للبلدان إفريقية الناطقة بالإنجليزية (أفروسي-إي)	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
٩٩	جزر مارشال الشمالية	جمعية المحيط الهادي للأجهزة العليا للرقابة المالية (باساي)	البلدان مرتفعة الدخل	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
١٠٠	النرويج	المنظمة الأوروبية للأجهزة العليا للرقابة المالية (أوروسي)	البلدان مرتفعة الدخل	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
١٠١	سلطنة عمان	المنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (أربوسي)	البلدان مرتفعة الدخل	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
١٠٢	باكستان	المنظمة الآسيوية للأجهزة العليا للرقابة المالية (أسوسي)	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا

١٠٣	بالاو	جمعية المحيط الهادي للأجهزة العليا للرقابة المالية (باساي)	دخل أعلى من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
١٠٤	الأراضي الفلسطينية / الضفة الغربية وقطاع غزة	المنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (أرابوساي)	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
١٠٥	بنما	منظمة أمريكا اللاتينية والكاريبي للأجهزة العليا للرقابة المالية (أولاسافس)	دخل أعلى من المتوسط	نعم	لا	لا	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا
١٠٦	بابوا غينيا الجديدة	جمعية المحيط الهادي للأجهزة العليا للرقابة المالية (باساي)	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
١٠٧	باراغواي	منظمة أمريكا اللاتينية والكاريبي للأجهزة العليا للرقابة المالية (أولاسافس)	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
١٠٨	بيرو	منظمة أمريكا اللاتينية والكاريبي للأجهزة العليا للرقابة المالية (أولاسافس)	دخل أعلى من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	لا	نعم	لا	لا	نعم	لا
١٠٩	الفلبين	المنظمة الآسيوية للأجهزة العليا للرقابة المالية (أسوساي)	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
١١٠	بورتوريكو	منظمة أمريكا اللاتينية والكاريبي للأجهزة العليا للرقابة المالية (أولاسافس)	البلدان مرتفعة الدخل	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
١١١	قطر	المنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (أرابوساي)	البلدان مرتفعة الدخل	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
١١٢	رومانيا	المنظمة الأوروبية للأجهزة العليا للرقابة المالية (أوروساي)	البلدان مرتفعة الدخل	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا

١١٣	ساموا	جمعية المحيط الهادي للأجهزة العليا للرقابة المالية (باساي)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
١١٤	ساو تومي وبرينسيب	المنظمة الأفريقية لأجهزة الرقابة العليا الناطقة باللغة الفرنسية (كريفياف)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	لا	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	نعم	لا
١١٥	المملكة العربية السعودية	المنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (أرابوساي)	البلدان مرتفعة الدخل	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
١١٦	السنغال	المنظمة الأفريقية لأجهزة الرقابة العليا الناطقة باللغة الفرنسية (كريفياف)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
١١٧	صربيا	المنظمة الأوروبية للأجهزة العليا للرقابة المالية (أوروساي)	دخل أعلى من المتوسط	نعم	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
١١٨	سيشل	مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية لبلدان إفريقيا الناطقة بالإنجليزية (أفروساي-إي)	دخل أعلى من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
١١٩	سيراليون	مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية لبلدان إفريقيا الناطقة بالإنجليزية (أفروساي-إي)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
١٢٠	سلوفاكيا	المنظمة الأوروبية للأجهزة العليا للرقابة المالية (أوروساي)	البلدان مرتفعة الدخل	لا	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
١٢١	جزر سليمان	جمعية المحيط الهادي للأجهزة العليا للرقابة المالية (باساي)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
١٢٢	الصومال	المنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (أرابوساي)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
١٢٣	جنوب أفريقيا	مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية لبلدان	دخل أعلى من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا



١٢٤	جنوب السودان	إفريقيا النّاطقة بالإنجليزية (أفرو ساي-إي) مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية لبلدان إفريقيا النّاطقة بالإنجليزية (أفرو ساي-إي)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	لا	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
١٢٥	سانت كيتس ونيفيس	منظمة الكاريبي للأجهزة العليا للرقابة المالية (كاروساي)	دخل أعلى من المتوسط	نعم		لا	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا
١٢٦	سانت لوسيا	منظمة الكاريبي للأجهزة العليا للرقابة المالية (كاروساي)	دخل أعلى من المتوسط	نعم		نعم	لا	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا
١٢٧	سانت فنسنت والجرينادين	منظمة الكاريبي للأجهزة العليا للرقابة المالية (كاروساي)	دخل أعلى من المتوسط	نعم		نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
١٢٨	السودان	المنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (أرابوساي)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
١٢٩	سورينام	منظمة الكاريبي للأجهزة العليا للرقابة المالية (كاروساي)	دخل أعلى من المتوسط	نعم		نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا
١٣٠	السويد	المنظمة الأوروبية للأجهزة العليا للرقابة المالية (أوروساي)	البلدان مرتفعة الدخل	لا		نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
١٣١	تنزانيا (جمهورية تنزانيا الاتحادية)	مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية لبلدان إفريقيا النّاطقة بالإنجليزية (أفرو ساي-إي)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
١٣٢	تايلاند	المنظمة الآسيوية للأجهزة العليا للرقابة المالية (أسوساي)	دخل أعلى من المتوسط	نعم		نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
١٣٣	تيمور الشرقية	غير متوفر	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا
١٣٤	توغو	المنظمة الأفريقية لأجهزة الرقابة العليا الناطقة باللغة الفرنسية (كريفاف)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا

١٣٥	توتغا	جمعية المحيط الهادي للأجهزة العليا للرقابة المالية (باساي)	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم
١٣٦	ترينيداد وتوباغو	منظمة الكاريبي للأجهزة العليا للرقابة المالية (كاروساي)	البلدان مرتفعة الدخل	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم
١٣٧	تونس	المنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (أرابوساي)	دخل أعلى من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	لا	نعم	نعم	لا	لا	نعم
١٣٨	تركيا	المنظمة الأوروبية للأجهزة العليا للرقابة المالية (أوروساي)	دخل أعلى من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	نعم
١٣٩	توفالو	جمعية المحيط الهادي للأجهزة العليا للرقابة المالية (باساي)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	نعم
١٤٠	أوغندا	مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية لبلدان إفريقيا الناطقة بالإنجليزية (أفروساي-إي)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	لا	لا	لا	نعم	نعم	لا	لا	نعم
١٤١	أوكرانيا	المنظمة الأوروبية للأجهزة العليا للرقابة المالية (أوروساي)	دخل أقل من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	نعم
١٤٢	الإمارات العربية المتحدة	المنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (أرابوساي)	البلدان مرتفعة الدخل	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم
١٤٣	الولايات المتحدة الأمريكية	لا يوجد	البلدان مرتفعة الدخل	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم
١٤٤	أوروغواي	منظمة أمريكا اللاتينية والكاريبي للأجهزة العليا للرقابة المالية (أولاسافس)	دخل أعلى من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم
١٤٥	فانواتو	جمعية المحيط الهادي للأجهزة العليا للرقابة المالية (باساي)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم
١٤٦	فنزويلا	منظمة أمريكا اللاتينية والكاريبي	دخل أعلى من المتوسط	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم

١٤٧	فيتنام	للأجهزة العليا للرقابة المالية (أولاسافس)	المنظمة الآسيوية للأجهزة العليا للرقابة المالية (أسوساي)	دخل أقل من المتوسط	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا
١٤٨	اليمن	المنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (أرابوساي)	المنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (أرابوساي)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	نعم	لا	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا
١٤٩	زامبيا	مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية لبلدان إفريقيا الناطقة بالإنجليزية (أفروساي-إي)	مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية لبلدان إفريقيا الناطقة بالإنجليزية (أفروساي-إي)	البلدان الأقل نموًا	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا
١٥٠	زيمبابوي	مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية لبلدان إفريقيا الناطقة بالإنجليزية (أفروساي-إي)	مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية لبلدان إفريقيا الناطقة بالإنجليزية (أفروساي-إي)	البلدان منخفضة الدخل	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	لا	لا	لا

الملحق رقم ٢: المشاركون في كل برنامج والأشخاص ذوو الخبرة في عام ٢٠١٤

الرقم	اسم البرنامج	المشاركون										فرق الخبراء					العدد الإجمالي للمشاركين وفرق الخبراء				
		المشاركون الفعليون					الأشخاص المعتمدون من مبادرة تنمية الإئتساي		آخرون		الأشخاص المعتمدون من مبادرة تنمية الإئتساي وآخرون										
		تكرور	%	إثبات	%	المجموع الفعلي	تكرور	إثبات	تكرور	إثبات	العدد الإجمالي للتكرور	%	العدد الإجمالي لإثبات	%	المجموع	العدد الإجمالي للتكرور	%	العدد الإجمالي لإثبات	%	المجموع	
١	برنامج "مبادرة تنفيذ المعايير الدولية للأجهزة"	٢١٢	٥٦%	١٦٤	٤٤%	٣٧٦	١١	١٣	٨	١٤	١٩	٤١%	٢٧	٥٩%	٤٦	٢٣١	٥٥%	١٩١	٤٥%	٤٢٢	
٢	رقابة أطر الاقتراض والإقراض	٨٠	٥٨%	٥٩	٤٢%	١٣٩	٢	٢	١	٣	٣	٣٨%	٥	٦٣%	٨	٨٣	٥٦%	٦٤	٤٤%	١٤٧	
٣	برنامج رقابة تقنية المعلومات	٦٩	٥٩%	٤٨	٤١%	١١٧	٠	٠	٤	٢	٤	٦٧%	٢	٣٣%	٦	٧٣	٥٩%	٥٠	٤١%	١٢٣	
٤	برنامج دعم لجنة بناء القدرات	٥١	٥٩%	٣٥	٤١%	٨٦	٣	٢	٧	٧	١٠	٥٣%	٩	٤٧%	١٩	٦١	٥٨%	٤٤	٤٢%	١٠٥	
٥	برنامج الإسهاد لتدريب المتخصصين	٢١	٥٧%	١٦	٤٣%	٣٧	٠	٠	٢	٤	٢	٦٧%	٤	٣٣%	٦	٢٣	٥٣%	٢٠	٤٧%	٤٣	
٦	تعزيز أقاليم الإئتساي	٧	٧٨%	٢	٢٢%	٩	-	-	٠	-	-	٠%	-	٠%	-	٧	٧٨%	٢	٢٢%	٩	
٧	الدعم التقني	٨	٤٧%	٩	٥٣%	١٧	-	-	٠	-	-	٠%	-	٠%	-	٨	٤٧%	٩	٥٣%	١٧	
٨	إطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية	٢١٤	٦٦%	١١٠	٣٤%	٣٢٤	١٣	٨	-	١	١٣	٥٩%	٩	٤١%	٢٢	٢٢٧	٦٦%	١١٩	٣٤%	٣٤٦	
٩	اجتماعات تدريب الجهات المانحة	٣٦	٥١%	٣٤	٤٩%	٧٠	٤	٢	٠	-	٤	٦٧%	٢	٣٣%	٦	٤٠	٥٣%	٣٦	٤٧%	٧٦	

الإجمالي عام ٢٠١٤	٦٩٨	%٥٩	٤٧٧	%٤١	١١٧٥	٣٣	%٢٧	٢٢	%٣١	٥٥	%٤٩	٥٨	%٥١	١١٣	%٥٣	٧٥٣	%٥٨	٥٣٥	%٤٢	١٢٨٨
-------------------	-----	-----	-----	-----	------	----	-----	----	-----	----	-----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	------

### الملحق رقم ٣: إطار نتائج مبادرة تنمية الإنتوساي

وُضع إطار نتائج مبادرة تنمية الإنتوساي لمراقبة أداء مبادرة تنمية الإنتوساي بطريقة فعّالة خلال فترة الخطة الإستراتيجية ٢٠١٤-٢٠١٨. سيراقب الإطار النتائج الموجودة في السياق الخاص بنتائج الجهاز الأعلى للرقابة المالية والمحاسبة ونتائج مبادرة تنمية الإنتوساي. ويسعى الإطار للتأكد من نتائج الجهاز الأعلى للرقابة المالية والتي تصف القيم والفوائد المقدمة من الأجهزة العليا للرقابة. نتائج الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة هي نتائج الجوانب الثلاثة للجهاز الأعلى للرقابة "المساهمة في تعزيز المسؤولية والشفافية والنزاهة لدى الحكومات وهيئات القطاع العام وتوضيح الصلة المستمرة مع المواطنين والجهات المعنية الأخرى والأمثلة التي يُحتذى بها". وتُعد الأجهزة العليا للرقابة هي المسؤولة عن هذه النتائج التي تحددها عدة عوامل تؤثر فيها، وقد اشتمل إطار نتائج مبادرة تنمية الإنتوساي عليها لأنها تعد الغايات النهائية التي تهدف إليها جميع برامج مبادرة تنمية الإنتوساي، على الرغم من أن هذه التغييرات قد تتجاوز نطاق تأثير مبادرة تنمية الإنتوساي وأن أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية لا يرتبط ارتباطاً كاملاً بنتائج مبادرة تنمية الإنتوساي. نتائج مبادرة تنمية الإنتوساي هي النتائج التي تحققت في المجالات الرئيسية الأربع لإستراتيجية مبادرة تنمية الإنتوساي- برامج تنمية القدرات الفعالة، والاستفادة من المنافع العامة العالمية، ووجود هيئات إقليمية وشبكات ومجتمعات أكثر قوة، وتقديم دعم واسع النطاق أكثر فاعلية. تُشير الإجراءات في هذه المجالات إلى درجة النجاح التي تحققت عن طريق مبادرة تنمية الإنتوساي الخاصة بتنفيذ الخطة الإستراتيجية. في حين أن مبادرة تنمية الإنتوساي غير مسؤولة بشكل كامل عن طبيعة جهود تنمية القدرات ومداهما، ويكون لمبادرة تنمية الإنتوساي تأثير فقط على النتائج حيث تقع تحت تصرف الأجهزة العليا للرقابة المالية بشكل كبير.

تُجرى مراقبة المؤشرات في هذين المجالين من مجالات النتائج من خلال إطار النتائج المتعلق بالنتائج المطبقة على قاعدة المستفيدين من مبادرة تنمية الإنتوساي التي تضم الأجهزة العليا للرقابة المالية في البلدان أو الأقاليم الموجودة في قائمة لجنة مساعدة التنمية الخاصة بالدول المؤهلة للحصول على المساعدة الإنمائية الرسمية، وهم أعضاء في منظمة الإنتوساي أو في الهيئات الإقليمية وشبه الإقليمية أو كلاهما.

يعتمد إطار النتائج على مصادر المعلومات المختلفة من أجل وضع الأسس والمعالم والأهداف. وتتضمن هذه المصادر الاستطلاعات العالمية لمبادرة تنمية الإنتوساي التي تجري كل ثلاث سنوات (٢٠١٤ و ٢٠١٧) وإطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية ومراجعات أداة تقييم المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية والبيانات الخاصة ببرنامج الإنفاق العام<sup>١٥</sup> والمسؤولية المالية (PEFA)، واستقصاء بشأن الموازنة المفتوحة للشراكة الدولية للموازنات<sup>١٦</sup>، وتقارير مبادرة تنمية الإنتوساي السنوية بشأن الأداء والمسؤولية، وتقارير تعاون مانحي الإنتوساي، والتقارير الموجهة للنداء العالمي لمقترحات المشاريع، ونتائج التقييمات الداخلية/ الخارجية في مبادرة تنمية الإنتوساي<sup>١٧</sup> وقاعدة بيانات مشاريع تنمية قدرات الأجهزة العليا للرقابة المالية وعينة رصد.

<sup>١٥</sup> تأسس برنامج الإنفاق العام والمسؤولية المالية عام ٢٠٠١ باعتباره شراكة تضم عدداً من الجهات المانحة بين الوكالات المانحة السبعة والمؤسسات المالية العالمية لتقييم وضع الإنفاق العام للبلاد والمشتريات ونُظّم المحاسبة المالية ووضع تسلسل عملي لإجراءات الإصلاح وبناء القدرات، حيث يحتوي على مؤشرين محددين يعملان على رسم صورة لأداء الأجهزة العليا للرقابة المالية.

<sup>١٦</sup> يتسم استقصاء الموازنة المفتوحة بأنه إجراء دوري قياسي مستقل ينم عن مدى شفافية الموازنة والمشاركة والرقابة. يقوم استقصاء الموازنة المفتوحة بتسجيل نتائج الدول وترتيبها حول العالم من خلال استطلاع نصف سنوي يقيس الحقائق المرئية في المناطق المذكورة بالأعلى. تتوفر البيانات حالياً لعام ٢٠٠٦ و ٢٠٠٨ و ٢٠١٠ و ٢٠١٢ ومن المتوقع توفر بيانات ٢٠١٤ في خلال فترة وجيزة. يتضمن الاستقصاء عدداً من الأسئلة المتعلقة بالأجهزة العليا للرقابة المالية.

<sup>١٧</sup> جمعت مبادرة تنمية الإنتوساي البيانات من عينة رقابة تتكون من ٣٠ جهازاً من الأجهزة العليا للرقابة المالية. واختيرت الأجهزة العليا للرقابة المالية الموجودة في العينة لتمثل كل أقاليم الإنتوساي والأحجام المختلفة للأجهزة العليا للرقابة المالية وتوفر البيانات عن الأجهزة. استخدمت مصادر مختلفة من البيانات الموجودة لتقييم ٣٠ جهازاً من الأجهزة العليا للرقابة المالية. فضلاً عن إجراء استبيان ومقابلات شبه منظمة عبر الهاتف مع ١٥ جهازاً من الأجهزة العليا للرقابة المالية للتحقق من المصادر الأخرى للمعلومات واستكمال هذه المصادر.

تُراقب مؤشرات نتائج الجهاز الأعلى للرقابة المالية بجانب المؤشرات الفرعية المكونة لها فيما يتعلق بالأرقام الأولية المطبقة في عام ٢٠١٤. لقد حُددت الأهداف لعام ٢٠١٧ وتساهم النتائج في تطوير الخطة الإستراتيجية التالية لمبادرة تنمية الإنتوساي في الفترة ما بين ٢٠١٩-٢٠٢٣ خلال عام ٢٠١٨. يرجع السبب الرئيسي لمراقبة نتائج الأجهزة العليا للرقابة المالية على أساس دائم لمدة ثلاث سنوات إلى توفير الظروف المناسبة لتحصيل البيانات حيث ترتبط هذه المؤشرات بنتائج الأجهزة العليا للرقابة المالية وأدائها.

ستوضع أغلبية مؤشرات نتائج مبادرة تنمية الإنتوساي تحت المراقبة سنوياً حتى عام ٢٠١٧ مقارنة بالخطوط الأساسية الموضوعية في عام ٢٠١٤. لم تحدد الأهداف لعام ٢٠١٥ و٢٠١٦ الخاصة ببعض المؤشرات التي تعتمد على الاستطلاع العالمي لمبادرة تنمية الإنتوساي الذي يجري كل ثلاث سنوات في جمع المعلومات. وفي حالة توفر المؤشرات التي تقيس النتائج المتراكمة، سوف تعامل الأرقام لعام ٢٠١٥ و٢٠١٦ كعلامات مرحلية نحو أهداف عام ٢٠١٧.



## مؤشرات نتائج الجهاز الأعلى للرقابة المالية:

### الأولويات الإستراتيجية

- الأولوية الإستراتيجية ١: توطيد المسؤولية والنزاهة والشفافية لدى الحكومات والمؤسسات العامة.
- الأولوية الإستراتيجية ٢: إظهار الصلة المستمرة مع المواطنين والجهات المعنية.
- الأولوية الإستراتيجية ٣: ضرب مثال يحتذى به في القيادة

مؤشرات نتائج الجهاز الأعلى للرقابة المالية: الهدف الإستراتيجي ١	خط الأساس عام ٢٠١٤ <sup>١٨</sup>	أهداف عام ٢٠١٧
النسبة المئوية من الأجهزة العليا للرقابة المالية <sup>١٩</sup> التي تصدر تقارير الرقابة السنوية الخاصة بها وفق إطار زمني قانوني محدد.	البلدان الأقل نموًا والبلدان الأخرى منخفضة الدخل = ٥٣% البلدان ذات الدخل أقل من المتوسط = ٧٧% البلدان ذات الدخل أعلى من المتوسط = ٧٢%	البلدان الأقل نموًا والبلدان الأخرى منخفضة الدخل = ٦٠% البلدان ذات الدخل أقل من المتوسط = ٨٠% البلدان ذات الدخل أعلى من المتوسط = ٨٠%
	المحقق:	البلدان الأقل نموًا والبلدان الأخرى منخفضة الدخل = % البلدان ذات الدخل أقل من المتوسط = % البلدان ذات الدخل أعلى من المتوسط = %
المصدر: الاستطلاعات العالمية لمبادرة تنمية الإنتوساي التي تُجرى كل ثلاث سنوات		
مؤشرات نتائج الجهاز الأعلى للرقابة المالية: الهدف الإستراتيجي ٢	خط الأساس عام ٢٠١٤	أهداف عام ٢٠١٧
النسبة المئوية للأجهزة العليا للرقابة المالية في البلدان النامية (التي يتاح فيها الإطلاع على تقييم الإنفاق العام والمسؤولية المالية) والتي يتاح فيها للعامه الإطلاع على تقارير الرقابة الخارجية على العمليات المجمعة للحكومة المركزية عن طريق وسائل مناسبة في خلال ستة أشهر من انتهاء الرقابة.	البلدان الأقل نموًا والبلدان الأخرى منخفضة الدخل = ٤٠% البلدان ذات الدخل أقل من المتوسط = ٧٠% البلدان ذات الدخل أعلى من المتوسط = ٨٠%	البلدان الأقل نموًا والبلدان الأخرى منخفضة الدخل = ٥٠% البلدان ذات الدخل أقل من المتوسط = ٧٥% البلدان ذات الدخل أعلى من المتوسط = ٨٥%
	المحقق:	البلدان الأقل نموًا والبلدان الأخرى منخفضة الدخل = % البلدان ذات الدخل أقل من المتوسط = % البلدان ذات الدخل أعلى من المتوسط = %
المصدر: مراجعة مبادرة تنمية الإنتوساي لأحدث تقارير الإنفاق العام والمسؤولية المالية المنشورة (الإنفاق العام والمسؤولية المالية مؤشر الأداء-١٠، معايير (iv))		
مؤشرات نتائج الجهاز الأعلى للرقابة المالية: الهدف الإستراتيجي ٣	خط الأساس عام ٢٠١٤	أهداف عام ٢٠١٧
النسبة المئوية للأجهزة العليا للرقابة المالية التي تقوم بتقييم اختصاصاتها والشفافية والمسؤولية والجودة والممارسات الأخلاقية بها بالشكل الذي يتوافق مع أحكام المستوى الثاني من المعايير الدولية للإنتوساي- وتنفيذ متطلبات عمل الأجهزة العليا للرقابة المالية بصورة عامة.		
<b>مؤشرات فرعية</b>		
١. النسبة المئوية من الأجهزة العليا للرقابة المالية التي قررت تبني المستوى الثاني للمعايير الدولية	٨٣%	٩٥%

<sup>١٨</sup> يعتمد التصنيف على تصنيف لجنة مساعدة التنمية التابعة لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية المعمول به في إعداد تقارير إنتاج ٢٠١٢ و ٢٠١٣. البلدان الأقل نموًا، البلدان الأخرى منخفضة الدخل، البلدان ذات الدخل أقل من المتوسط، البلدان ذات الدخل أعلى من المتوسط

<sup>١٩</sup> إشارة إلى رفع الجهاز الأعلى للرقابة المالية تقاريره الرقابية إلى البرلمان أو أي جهة أخرى يحددها القانون.

للإنتوساي <sup>٢٠</sup>		المحقق:	
المصدر: عينة رصد		المصدر: عينة رصد	
٢٠ %		٣٠ %	
النسبة المئوية من الأجهزة العليا للرقابة المالية التي أجرت تقييمًا لمدى التزامها بالمستوى الثاني للمعايير الدولية للإنتوساي، باستخدام المستوى الثاني من أدوات تقييم المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية أو إطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية أو كليهما.		المحقق:	
المصدر: إطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية، أدوات تقييم الالتزام بالمعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية		المصدر: إطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية، أدوات تقييم الالتزام بالمعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية	
٣٠ %		٧٧ %	
النسبة المئوية من الأجهزة العليا للرقابة المالية التي تمتلك أدلة إرشادية وسياسات ملتزمة بالمعايير الدولية للإنتوساي حول تطبيق:		٨٥ %	
• مدونة الأخلاقيات المهنية (المعايير الدولية للإنتوساي ٣٠)، بما في ذلك نظام الرصد		المحقق:	
المصدر: عينة رصد- أسئلة عن قسم مدونة الأخلاقيات المهنية		المصدر: إطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية: الجهاز الأعلى للرقابة المالية-١٨ بُعد (أ) تحقق معيار (أ)	
أ- لا يوجد خط الأساس		أ- ٥٥ %	
ب- ٤٧ %		ب- ٥٥ %	
رقابة الجودة (المعايير الدولية للإنتوساي ٤٠)		المحقق:	
أ- رقابة الجودة		المصدر: عينة الرصد، أسئلة عن قسم تأكيد الجودة	
ب- تأكيد الجودة		أ- إطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية: الجهاز الأعلى للرقابة المالية ٩ بُعد (iii) نتيجة ٣ أو أكثر	
		ب- إطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية: الجهاز الأعلى للرقابة المالية ٩ بُعد (iv) نتيجة ٣ أو أكثر	
٤. النسبة المئوية من الأجهزة العليا للرقابة المالية التي قامت بتطبيق المعايير الدولية للإنتوساي بشكل عام في ما يلي:		المحقق:	
• الاستقلالية (المعايير الدولية للإنتوساي ١٠)		١٢ %	
		٢٠ %	
		المحقق:	
المصدر: استطلاع عالمي: سؤال ٨ ، السؤال: ٢٢، ٢٣، ٢٤ مؤشر انفتاح الميزانية سؤال: ٩٠، ٩٢ [تتحقق جميع المعايير عند الإجابة بـ "نعم"]		المصدر: إطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية: الجهاز الأعلى للرقابة المالية ٦ والجهاز الأعلى للرقابة المالية ٣ نقاط أو أكثر في كلا الجهازين	
أ- ٤٨ %		أ- ٥٥ %	
ب- لا يوجد خط أساس		ب- ٢٥ %	
الشفافية والمسؤولية (المعايير الدولية للإنتوساي ٢٠)		المحقق:	
أ- نشر تقارير الرقابة <sup>٢١</sup>		المصدر: استطلاع عالمي	
ب- تقوم نسبة من الأجهزة العليا للرقابة المالية بقياس أدائها السنوي وتشره علنًا		أ- إطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية: الجهاز الأعلى للرقابة المالية ٥ بُعد (iii) إحراز ٣ نقاط أو أكثر	
		ب- ١٥ %	
• مدونة الأخلاقيات المهنية (المعايير الدولية للإنتوساي ٣٠)، بما في ذلك نظام الرصد		٧ %	

<sup>٢٠</sup> المعايير الدولية للإنتوساي ٢٠ و ٣٠ و ٤٠ حيث أن المعايير الدولية للإنتوساي ١٠ ليست قرارًا خاصًا بالجهاز الأعلى للرقابة المالية

<sup>٢١</sup> الأجهزة العليا للرقابة المالية التي تقوم بنشر ٨٠ % على الأقل من تقارير رقابتها المكتملة.

	<b>المحقق:</b> <b>المصدر:</b> عينة رصد- أسئلة عن قسم مدونة الأخلاقيات المهنية	<b>المصدر:</b> إطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية: الجهاز الأعلى للرقابة المالية ١٨ بُعد (iii) نتيجة ٣ أو أكثر
• رقابة الجودة (المعايير الدولية للإنتوساي ٤٠) أ- رقابة الجودة ب- تأكيد الجودة	أ- لا يوجد خط أساس ب- ٧%	أ- ١٥% ب- ١٥%
	<b>المحقق:</b> <b>المصدر:</b> عينة رصد، أسئلة عن قسم تأكيد الجودة	<b>المصدر:</b> أ- إطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية: الجهاز الأعلى للرقابة المالية-١١ بُعد (iii)، الجهاز الأعلى للرقابة المالية -١٣ بُعد (iii) والجهاز الأعلى للرقابة المالية -١٥ بُعد (iii) جميع هذه الأجهزة حققت نتيجة ٣ نقاط أو أعلى (تجاهل كل ما هو غير قابل للتطبيق) ب- إطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية: الجهاز الأعلى للرقابة المالية-١٠، نتيجة ٣ نقاط أو أكثر
٥. النسبة المئوية من الأجهزة العليا للرقابة المالية التي تجري فحصاً خارجياً لتأكيد الجودة والذي يؤكد على تطبيق المستوى الثاني من المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية	٠%	٥%
	<b>المحقق:</b> <b>المصدر:</b> عدد من الدول (من عينة الرصد) التي تحقق بها المعايير المنصوص عليها في بندي (٣) و(٤) وطبقت المستوى الثاني من أداة تقييم الالتزام بالمعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية أو إطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية أو كليهما.	<b>المصدر:</b> حققت عدد من الدول المعايير المنصوص عليها في البندين (٣) و(٤) المنصوص عليهما بالأعلى، بالاعتماد على تقارير تقييم إطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية (يجب أن تشمل تقارير التقييم الذاتي على بيان تأكيد الجودة الذي يوضح وجود إثبات مستقل للحقائق بالإضافة إلى وجود تطبيق ملائم لمنهجية إطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية).
<b>مؤشرات نتائج الجهاز الأعلى للرقابة المالية: الهدف الإستراتيجي ٤</b>	<b>خط الأساس عام ٢٠١٤</b>	<b>أهداف عام ٢٠١٧</b>
النسبة المئوية من الأجهزة العليا للرقابة المالية التي طورت أو اعتمدت معايير الرقابة ذات الصلة بالاعتماد على المعايير الدولية للإنتوساي ذات الصلة أو بما يتوافق معها وخضعت لتقييم ممارسات الرقابة (بما في ذلك فحص نماذج من عمليات الرقابة) والتي تؤكد على صحة معايير الرقابة المقررة: <b>مؤشرات فرعية:</b>		
١. النسبة المئوية من الأجهزة العليا للرقابة المالية التي قررت اعتماد المعايير الدولية للإنتوساي في: • الرقابة المالية • رقابة الأداء • رقابة الالتزام	المالية: ١٠٠% الالتزام: ٩٧% الأداء: ٩٠%	المالية: ٩٥% الالتزام: ٩٥% الأداء: ٩٥%
	<b>المحقق:</b> <b>المصدر:</b> عينة رصد- السؤال الأول	<b>المصدر:</b> عينة رصد
٢. النسبة المئوية من الأجهزة العليا للرقابة المالية التي خضعت لتقييم التزامها بالمعايير الدولية للإنتوساي باستخدام أدوات تقييم الالتزام بالمعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية في: • الرقابة المالية • رقابة الأداء • رقابة الالتزام	المالية: ١٧% الالتزام: ١٥% الأداء: ١٥%	المالية: ٣٥% الالتزام: ٣٠% الأداء: ٣٠%
	<b>المحقق:</b>	

	<b>المصدر:</b> عينة رصد- الأسئلة ٥-٢	<b>المصدر:</b> إجمالي عدد الدول التي استكملت المستوى الرابع من أدوات تقييم الالتزام بالمعايير الدولية للإنتوساي ذات الصلة أو تقييمات إطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية أو كليهما (استكملت على الأقل حتى مرحلة صياغة المسودة كما هو منصوص عليه في الموعد المحدد) مقارنة بإجمالي عدد السكان (الأجهزة العليا للرقابة المالية في الدول النامية).
٣. النسبة المئوية من الأجهزة العليا للرقابة المالية التي تمتلك أدلة إرشادية وسياسات ملتزمة بالمعايير الدولية للإنتوساي حول تطبيق: • الرقابة المالية • رقابة الأداء • رقابة الالتزام	المالية: لا يوجد خط أساس الالتزام: لا يوجد خط أساس الأداء: لا يوجد خط أساس  لا تتوفر مصادر بيانات <b>المحقق:</b>	المالية: ٢٥% الالتزام: ٢٥% الأداء: ٢٥%
	<b>المصدر:</b>	<b>المصدر:</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>الرقابة المالية: إطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية: الجهاز الأعلى للرقابة المالية-١١ بُعد (i)، نتيجة ٣ نقاط أو أكثر</li> <li>رقابة الالتزام: إطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية: الجهاز الأعلى للرقابة المالية-١٣ بُعد (i)، نتيجة ٣ نقاط أو أكثر</li> <li>رقابة الأداء: إطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية: الجهاز الأعلى للرقابة المالية-١٥ بُعد (i)، نتيجة ٣ نقاط أو أكثر</li> </ul>	
٤. النسبة المئوية من الأجهزة العليا للرقابة المالية التي قامت بتطبيق المعايير الدولية للإنتوساي بشكل عام في ما يلي: • الرقابة المالية • رقابة الأداء • رقابة الالتزام	المالية: ٣% الالتزام: ١٠% الأداء: ٧%  <b>المحقق:</b>	المالية: ١٠% الالتزام: ١٥% الأداء: ١٥%
	<b>المصدر:</b> عينة رصد- الجداول الموجودة في قسم الرقابة المالية ورقابة الالتزام ورقابة الأداء	<b>المصدر:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>الرقابة المالية: إطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية: الجهاز الأعلى للرقابة المالية-١٢ بُعد (i)، نتيجة ٣ نقاط أو أكثر</li> <li>رقابة الالتزام: إطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية: الجهاز الأعلى للرقابة المالية-١٤ بُعد (i)، نتيجة ٣ نقاط أو أكثر</li> <li>رقابة الأداء: إطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية: الجهاز الأعلى للرقابة المالية-١٦ بُعد (i)، نتيجة ٣ نقاط أو أكثر</li> </ul> <p>يجب أن يوجد بيان تأكيد الجودة الذي يوضح وجود تحقق مستقل من الحقائق بالإضافة إلى تطبيق ملانم لمنهجية إطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية.</p>
<b>مؤشرات نتائج الجهاز الأعلى للرقابة المالية: الهدف الإستراتيجي ٥</b>	<b>خط الأساس عام ٢٠١٤</b>	<b>أهداف عام ٢٠١٧</b>
النسبة المئوية من الأجهزة العليا للرقابة المالية في الدول النامية التي تحقق بها معايير "تغطية الرقابة" بشأن كل فرع من فروع الرقابة: <ul style="list-style-type: none"> <li>الرقابة المالية: تم مراجعة ٧٥% من القوائم المالية المستلمة (الصناديق المالية المجمعة / الحسابات العامة أو إذا لم تتوفر الصناديق المالية المجمعة، تراجع الوزارات الثلاثة الكبرى)</li> <li>رقابة الالتزام: ينتقي الجهاز الأعلى للرقابة المالية رقابة الالتزام على أساس توثيق المخاطر لضمان إخضاع جميع الهيئات الحكومية لرقابة الالتزام ويطبق على نسبة ٦٠% على الأقل (حسب القيمة) من الهيئات الحكومية المراقبة الخاضعة لتفويض الجهاز الأعلى للرقابة المالية رقابة الأداء سنوياً.</li> <li>رقابة الالتزام: لقد قام الجهاز الأعلى للمراقبة المالية في متوسط الأعوام الثلاثة الماضية بعشر مراقبات أداء على الأقل و/أو استخدم ٢٠% من موارد رقابة الجهاز الأعلى للرقابة المالية في رقابة الأداء.</li> </ul>	<b>الرقابة المالية:</b> البلدان الأقل نمواً والبلدان الأخرى منخفضة الدخل = ٦٩% البلدان ذات الدخل أقل من المتوسط = ٦٩% البلدان ذات الدخل أعلى من المتوسط = ٦٦%  <b>رقابة الالتزام:</b> البلدان الأقل نمواً والبلدان الأخرى منخفضة الدخل =	<b>الرقابة المالية:</b> البلدان الأقل نمواً والبلدان الأخرى منخفضة الدخل = ٧٢% البلدان ذات الدخل أقل من المتوسط = ٧٢% البلدان ذات الدخل أعلى من المتوسط = ٦٩%  <b>رقابة الالتزام:</b> البلدان الأقل نمواً والبلدان الأخرى منخفضة الدخل = ٦٠%

٥٧% البلدان ذات الدخل أقل من المتوسط = ٦٤% البلدان ذات الدخل أعلى من المتوسط = ٥٩% <b>رقابة الأداء:</b> البلدان الأقل نموًا والبلدان الأخرى منخفضة الدخل = ٣٨% البلدان ذات الدخل أقل من المتوسط = ٤٤% البلدان ذات الدخل أعلى من المتوسط = ٥٥%	٦٧% البلدان ذات الدخل أقل من المتوسط = ٦٢% <b>رقابة الأداء:</b> البلدان الأقل نموًا والبلدان الأخرى منخفضة الدخل = ٤١% البلدان ذات الدخل أقل من المتوسط = ٤٧% البلدان ذات الدخل أعلى من المتوسط = ٥٨%
<b>المصدر:</b> الاستطلاعات العالمية لمبادرة تنمية الإنتوساي التي تُجرى كل ثلاث سنوات	

## مؤشرات نتائج مبادرة تنمية الإنتوساي:

نتائج مبادرة تنمية الإنتوساي	مؤشر نتائج مبادرة تنمية الإنتوساي: مؤشر ١-١	خط الأساس عام ٢٠١٤	أهداف عام ٢٠١٥	أهداف عام ٢٠١٦	أهداف عام ٢٠١٧
نتائج مبادرة تنمية الإنتوساي، الهدف التقابلي ١: برامج فعّالة لتنمية قدرات الأجهزة العليا للرقابة المالية	النسبة المئوية من برامج تنمية قدرات الجهاز الأعلى للرقابة المالية التابعة لمبادرة تنمية الإنتوساي التي طبقت والتي تتبع منوال مبادرة تنمية الإنتوساي لإسداء الخدمات. يتم اختيار البرامج وفقًا للمعايير التي تحددها مبادرة تنمية الإنتوساي.	٨٨%	٩٠%	٩٠%	٩٠%
	<b>المحقق:</b>				
<b>تعليق:</b> لقد تم إدماج المؤشرات الفرعية المذكورة في وثيقة الخطة الإستراتيجية لتيسير عملية رفع التقارير. كما تم تغيير المصدر من التقييمات إلى تقارير برنامج مبادرة تنمية الإنتوساي لتحقيق خط الأساس المطبق في منوال مبادرة تنمية الإنتوساي لإسداء الخدمات منذ عام ٢٠١٤ ولم تتوفر أي بيانات في هذا الصدد من تقييمات البرنامج السابقة.					
<b>المصدر:</b> تقرير مبادرة تنمية الإنتوساي بشأن الأداء والمحاسبة					
مؤشر نتائج مبادرة تنمية الإنتوساي: مؤشر ٢-١	خط الأساس عام ٢٠١٤	أهداف عام ٢٠١٥	أهداف عام ٢٠١٦	أهداف عام ٢٠١٧	
النسبة المئوية من برامج مبادرة تنمية الإنتوساي المكتملة والتي أوضحت نتيجة تقييم البرنامج الحقائق التالية حولها: أ- حقق البرنامج فعليًا أو بنسبة كبيرة النتائج المتوسطة المحددة. ب- لم تتجاوز نفقات البرنامج الميزانية الأخيرة بأكثر من ١٠% ت- لم يتجاوز البرنامج أكثر من ثلاثة أشهر من موعد الانتهاء المحدد/ المخطط له.	أ- غير قابل للتطبيق%	أ- ٩٠%	أ- ٩٠%	أ- ٩٠%	
	ب- غير قابل للتطبيق%	ب- ٩٠%	ب- ٩٠%	ب- ٩٠%	
	ت- غير قابل للتطبيق%	ت- ٩٠%	ت- ٩٠%	ت- ٩٠%	
	<b>المحقق:</b>				
<b>تعليق:</b> لم تتوفر خطوط الأساس حيث أنه لم يُقيم أي من برامج مبادرة تنمية الإنتوساي في عام ٢٠١٤					

المصدر: تقيييمات داخلية و/أو خارجية لبرامج مبادرة تنمية الإنتوساي					
٢ نتائج مبادرة تنمية الإنتوساي	مؤشر نتائج مبادرة تنمية الإنتوساي: مؤشر ٢-١	خط الأساس عام ٢٠١٤	أهداف عام ٢٠١٥	أهداف عام ٢٠١٦	أهداف عام ٢٠١٧
نتائج مبادرة تنمية الإنتوساي، الهدف التبادلي ٢: المواد العامة المشاعة التي استخدمتها الجهات المعنية	<p>أ- عدد الأجهزة العليا للرقابة المالية التي تستخدم المواد العامة المشاعة المرتبطة (أو أدوات مصممة أو مطورة بالاعتماد على هذه المواد العامة المشاعة) في الثلاث السنوات الماضية:</p> <p>أ- أدوات تقييم الالتزام بالمعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية: الرقابة المالية</p> <p>ب- أدوات تقييم الالتزام بالمعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية: رقابة الالتزام</p> <p>ت- أدوات تقييم الالتزام بالمعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية: رقابة الأداء</p> <p>ث- دليل تطبيق المعايير الدولية للإنتوساي، الرقابة المالية</p> <p>ج- دليل تطبيق المعايير الدولية للإنتوساي، رقابة الالتزام</p> <p>ح- دليل تطبيق المعايير الدولية للإنتوساي، رقابة الأداء</p> <p>خ- إطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية</p> <p>د- دليل التخطيط الإستراتيجي</p> <p>ذ- توجيهات رقابة تقنية المعلومات</p> <p>ب- العدد الإجمالي للجهات المانحة الموقعة على مذكرة تفاهم المانحين للإنتوساي أن المنظمات التابعين لها قد استخدمت ٢٢ إطار قياس الأداء لجهاز من الأجهزة العليا للرقابة المالية في خلال الثلاث سنوات الماضية.</p>	<p>الأجهزة العليا للرقابة المالية:</p> <p>أ) ٥٢</p> <p>ب) ٤٠</p> <p>ج) ٤٩</p> <p>د) غير قابل للتطبيق ٢٣</p> <p>هـ) غير قابل للتطبيق</p> <p>و) غير قابل للتطبيق</p> <p>ز) ٤٤</p> <p>ح) ٥٢</p> <p>ط) غير قابل للتطبيق ٢٤</p> <p>الجهات المانحة:</p> <p>أ- ٢</p>	غير قابل للتطبيق	غير قابل للتطبيق	<p>الأجهزة العليا للرقابة المالية:</p> <p>أ) ٦٠</p> <p>ب) ٦٠</p> <p>ج) ٦٠</p> <p>د) ٦٠</p> <p>هـ) ٦٠</p> <p>و) ٦٠</p> <p>ز) ٦٠</p> <p>ح) ٦٠</p> <p>ط) ٦٠</p> <p>الجهات المانحة:</p> <p>أ- ١٢</p>
		المحقق:			
		تطبيق:			
		المصدر:			
		أ- الاستطلاعات العالمية لمبادرة تنمية الإنتوساي التي تُجرى كل ثلاث سنوات			
		ب- تقرير مبادرة تنمية الإنتوساي بشأن الأداء والمحاسبة			
		ث- استطلاع بين الجهات المانحة الموقعة على مذكرة تفاهم المانحين للإنتوساي			
٣ نتائج مبادرة تنمية الإنتوساي	مؤشر نتائج مبادرة تنمية الإنتوساي: مؤشر ٣-١	خط الأساس عام ٢٠١٤	أهداف عام ٢٠١٥	أهداف عام ٢٠١٦	أهداف عام ٢٠١٧
مؤشر نتائج مبادرة تنمية الإنتوساي، الهدف التبادلي ٣: هيئات إقليمية وشبكات ومجتمعات أكثر قوة	<p>العدد التراكمي للخبرات البشرية (مثل طواقم الجهاز الأعلى للمراقبة المالية والمنظمات الإقليمية ولجان الإنتوساي والجهات المانحة لها ومستشاريها) المطورة:</p> <p>أ- ميسرو المعايير الدولية للإنتوساي</p> <p>ب- ميسرو إطار قياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة المالية</p> <p>ت- رواد رقابة الدين العمومي</p> <p>ث- استيعاب موظفي الجهات المانحة لكيفية العمل مع الأجهزة العليا للرقابة المالية</p> <p>ج- إجمالي (جميع برامج مبادرة تنمية الإنتوساي)</p>	<p>أ- ٧١ و ٥٢</p> <p>ب- ١٤٦ و ٧٤</p> <p>ت- غير قابل للتطبيق ٢٥</p> <p>ث- غير قابل للتطبيق ٢١</p> <p>ج- ٣٨٦ و ١٢٣</p>	<p>أ- ٨٨ و ١٣٦</p> <p>ب- ٨٥ و ٨٥</p> <p>ت- س وص</p> <p>ث- ٢٥ و ٢٥</p> <p>ج- س وص</p>	<p>أ- س وص</p> <p>ب- ١٠٥ و ١٠٥</p> <p>ت- س وص</p> <p>ث- ٤٠ و ٤٠</p> <p>ج- س وص</p>	<p>أ- س وص</p> <p>ب- ١٤٠ و ١٤٠</p> <p>ت- س وص</p> <p>ث- ٦٠ و ٦٠</p> <p>ج- س وص</p>

٢٢ التشجيع على استخدام هذا الإطار على مستوى السياسة التنظيمية و/أو التوجيه أو كما هو معم بين المنظمات والعاملين

٢٣ تم تطويره في عام ٢٠١٤

٢٤ تم تطويره في عام ٢٠١٣

٢٥ بدء تطبيق البرنامج في عام ٢٠١٣

٢٦ بدء تطبيق البرنامج في عام ٢٠١٤



		المحقق:				المصدر	
		أ- ٢١٢ و ١٦٤	ب- ٣٧٨ و ١٩٠	ت- س وص	ث- ٣٦ و ٣٤	ج- س وص	ذكر وأنثى
		أ- س وص	ب- س وص	ت- س وص	ث- س وص	ج- س وص	ذكر وأنثى
تقارير مبادرة تنمية الإنتوساي بشأن الأداء والمسؤولية							
مؤشر نتائج مبادرة تنمية الإنتوساي: مؤشر ٣-٢		خط الأساس عام ٢٠١٤		أهداف عام ٢٠١٥		أهداف عام ٢٠١٦	
استفاد عدد من الهيئات الإقليمية التابعة للإنتوساي <sup>٢٧</sup> من دعم مبادرة تنمية الإنتوساي خلال الثلاث سنوات الماضية: أ- تطوير الخطة الإستراتيجية <sup>٢٨</sup> ب- الحصول على التمويل الخارجي <sup>٢٩</sup> ت- برامج تنمية القدرات ث- تنمية قدرات التعلم الإلكتروني		أ- ٢ ب- غير قابل للتطبيق <sup>٣٠</sup> ت- ٨ ث- ٠		غير قابل للتطبيق		غير قابل للتطبيق	
		المحقق:					
		المصدر		أ- تقارير مبادرة تنمية الإنتوساي بشأن الأداء والمسؤولية ب- تقارير مراقبة النداء العالمي لمقترحات المشاريع			
		خط الأساس عام ٢٠١٤		أهداف عام ٢٠١٥		أهداف عام ٢٠١٦	
مؤشر نتائج مبادرة تنمية الإنتوساي: مؤشر ٤-١		خط الأساس عام ٢٠١٤		أهداف عام ٢٠١٥		أهداف عام ٢٠١٦	
تقديم الدعم المالي السنوي كمتوسط لمدة ثلاث سنوات حتى تنتفع الأجهزة العليا للرقابة المالية في البلدان المستحقة بالمساعدة الإنمائية الرسمية		٥٥ مليون دولار أمريكي		٦٠ مليون دولار أمريكي		٦٥ مليون دولار أمريكي	
		المحقق:					
		المصدر: تُستقى حسابات مبادرة تنمية الإنتوساي من قاعدة بيانات مشاريع تنمية قدرات الأجهزة العليا للرقابة المالية					
		خط الأساس عام ٢٠١٤		أهداف عام ٢٠١٥		أهداف عام ٢٠١٦	
مؤشر نتائج مبادرة تنمية الإنتوساي: مؤشر ٤-٢		خط الأساس عام ٢٠١٤		أهداف عام ٢٠١٥		أهداف عام ٢٠١٦	

<sup>٢٧</sup> مثل منظمة الأجهزة العليا للرقابة المالية الإفريقية (أفروساي) ومجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية لبلدان إفريقيا الناطقة بالإنجليزية والمنظمة الأفريقية لأجهزة الرقابة العليا الناطقة بالفرنسية (كريفاف).

<sup>٢٨</sup> لا يقتصر الأمر على تعليقات المرة الواحدة، ولكن يجب أن يكون الفرد عضوًا نشطًا داخل فريق العمل/ ويقدم ملاحظات في مراحل متعددة لكتابة المسودة/ والمشاركة في ورش عمل والمساهمة أثناء العملية.

<sup>٢٩</sup> النجاح فيما يتعلق بالتمويل من خلال ترتيب دعوة عالمية لتقديم عروض المشاريع أو ما شابه ذلك.

<sup>٣٠</sup> سابقًا في كل من النداء العالمي لمقترحات المشاريع ٢٠١١ والنداء العالمي لمقترحات المشاريع ٢٠١٣.

<p>الدعم</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تنسيق واصطفاف أفضل</li> <li>• إستراتيجيات قيادة الجهاز الأعلى للرقابة المالية</li> <li>• مزيد من التزام الجهات المانحة المطلعة مع الأجهزة العليا للرقابة المالية</li> <li>• شكل أفضل من الدعم</li> <li>• تقييم أفضل ومراقبة أفضل على الدعم</li> <li>• التحسين المستمر للمدربين</li> </ul>	<p>تنسيق الدعم ومواعمته مع إستراتيجيات قيادة الجهاز الأعلى للرقابة المالية:</p> <p>أ- النسبة المئوية من الأجهزة العليا للرقابة المالية التي تمتلك خطة إستراتيجية</p> <p>ب- النسبة المئوية من الأجهزة العليا للرقابة المالية التي تمتلك خطة عمل تنموية/ تشغيلية قيد التنفيذ</p> <p>ت- النسبة المئوية من المشاريع المستمرة على مستوى الدول خلال السنوات الثلاث الماضية التي يتواءم فيها الدعم مع الخطة الإستراتيجية</p> <p>ث- النسبة المئوية من البلدان التي تمتلك مجموعة تنسيقية للجهات المانحة القائمة لتسهيل تنسيق الدعم للجهاز الأعلى للرقابة المالية يشارك بها جميع مقدمي الدعم</p>	<p>أ- <b>الخطة الإستراتيجية:</b></p> <p>البلدان الأقل نمواً والبلدان الأخرى منخفضة الدخل = ٩٨%</p> <p>البلدان ذات الدخل أقل من المتوسط = ٨٩%</p> <p>البلدان ذات الدخل أعلى من المتوسط = ١٠٠%</p> <p>ب- <b>خطة العمل التنموية:</b></p> <p>البلدان الأقل نمواً والبلدان الأخرى منخفضة الدخل = ٨٥%</p> <p>البلدان ذات الدخل أقل من المتوسط = ١٠٠%</p> <p>البلدان ذات الدخل أعلى من المتوسط = ٩٨%</p> <p>ت- <b>المواءمة بين الدعم والخطة الإستراتيجية</b></p> <p>البلدان الأقل نمواً والبلدان الأخرى منخفضة الدخل = ٧٥%</p> <p>البلدان ذات الدخل أقل من المتوسط = ٦٦%</p> <p>البلدان ذات الدخل أعلى من المتوسط = ٤٨%</p> <p>د. مجموعة التنسيق مع الجهات المانحة = ١٩%</p>	<p>أ- <b>الخطة الإستراتيجية:</b></p> <p>البلدان الأقل نمواً والبلدان الأخرى منخفضة الدخل = ٩٩%</p> <p>البلدان ذات الدخل أقل من المتوسط = ٩٢%</p> <p>البلدان ذات الدخل أعلى من المتوسط = ١٠٠%</p> <p>ب- <b>خطة العمل التنموية:</b></p> <p>البلدان الأقل نمواً والبلدان الأخرى منخفضة الدخل = ٨٧%</p> <p>البلدان ذات الدخل أقل من المتوسط = ١٠٠%</p> <p>البلدان ذات الدخل أعلى من المتوسط = ٩٩%</p> <p>ت- <b>المواءمة بين الدعم والخطة الإستراتيجية</b></p> <p>البلدان الأقل نمواً والبلدان الأخرى منخفضة الدخل = ٨٠%</p> <p>البلدان ذات الدخل أقل من المتوسط = ٧٥%</p> <p>البلدان ذات الدخل أعلى من المتوسط = ٦٠%</p> <p>د. مجموعة التنسيق مع الجهات المانحة = ٥٠%</p>	<p>المحقق:</p>
<p><b>المصدر:</b> الاستطلاعات العالمية لمبادرة تنمية الإنتوساي التي تُجرى لمدة ثلاث سنوات</p> <p>ث- قاعدة بيانات مشاريع تنمية قدرات الأجهزة العليا للرقابة المالية</p>				
<p><b>مؤشر نتائج مبادرة تنمية الإنتوساي: مؤشر ٣-٤</b></p>				
<p>النسبة المئوية للتطبيقات التي تم الموافقة على تمويلها في النداء العالمي الأخير لمقترحات المشاريع</p>				
خط الأساس عام ٢٠١٤	أهداف عام ٢٠١٥	أهداف عام ٢٠١٦	أهداف عام ٢٠١٧	المحقق:
٥١%	٥٥%	غير قابل للتطبيق	٦٠%	
المصدر: النداء العالمي لمقترحات المشاريع عام ٢٠١١	المصدر: النداء العالمي لمقترحات المشاريع عام ٢٠١٣		المصدر: النداء العالمي لمقترحات المشاريع عام ٢٠١٥	
<p><b>مؤشر نتائج مبادرة تنمية الإنتوساي: مؤشر ٤-٤</b></p>				
<p>النسبة المئوية من الجهات المانحة للجهاز الأعلى للرقابة المالية التي حققت كفاءة كاملة أو شبه كاملة في توصيل دعمها إلى منظمة الإنتوساي أو الجهاز الأعلى للرقابة المالية المستقل للدعم.</p>				
خط الأساس عام ٢٠١٤	أهداف عام ٢٠١٥	أهداف عام ٢٠١٦	أهداف عام ٢٠١٧	المحقق:
١٠٠%	غير قابل للتطبيق	غير قابل للتطبيق	٩٠%	
المصدر: الاستطلاعات العالمية لمبادرة تنمية الإنتوساي التي تُجرى كل ثلاث سنوات				