



# IDI FOCUS

Numéro 18, novembre 2017

## TABLE OF CONTENTS

- I. Appel mondial à projets - Niveau 2
- II. Actualité en bref
- 1. Nouvelles nominations à l'IDI
- 2. Audit de l'état de préparation à la mise en œuvre des Objectifs de développement durable (ODD)
- 3. Programme 3i (Initiative pour la mise en œuvre des ISSAI) - Phase II
- 4. Audits relatifs aux objectifs de développement durable et Lutte des ISC contre la corruption
- 5. Programme d'Audit relatif aux Objectifs de développement durable
- 6. Élargissement de l'accord bilatéral de soutien entre l'IDI et l'ISC de Somalie
- 7. Sortir des difficultés, relever les défis
- 8. Lumière sur des «

## I. Appel mondial à projets - Niveau 2



La nouvelle phase de l'Appel mondial à projets (AMP) a été lancée en 2017. Elle a répondu aux inquiétudes soulevées par l'évaluation de l'AMP 2015, la principale évolution étant que l'AMP comporte désormais 2 niveaux. Le Niveau 1 fonctionnera comme lors des précédents AMP, où les ISC étaient invitées à soumettre des notes de synthèse, à ceci près que les propositions pourront désormais être déposées à tout moment plutôt qu'à certaines dates précises. Le Niveau 2 de l'AMP doit cibler un plus petit groupe d'ISC en grande difficulté, qui ont le plus besoin d'un appui renforcé. Cet article fait le point sur le Niveau 2 de l'AMP : comment il fonctionne, où nous en sommes, à quoi il faut s'attendre.

La nouvelle approche ciblée vise à apporter un appui plus important à un petit groupe d'ISC en grande difficulté qui ne parviennent pas à mettre en place des programmes stratégiques de renforcement des

## success stories »

- **9. Téléconférence de la Direction du Comité de pilotage INTOSAI-Donateurs**

### III. Calendrier

#### Réunion du Conseil de l'IDI

8 novembre : Réunion du Conseil de l'IDI, Vienne (Autriche)

#### IV. Échanges avec les parties prenantes lors de réunions, congrès et conférences

L'IDI a participé à la réunion du Comité directeur et au congrès de la PASAI dans l'État des Tuvalu en août 2017. Le congrès avait pour thème la communication. L'IDI et la PASAI ont échangé autour des programmes en cours de l'IDI, notamment à propos de l'initiative régionale de support CMP ISC. L'accompagnement à l'implication des parties prenantes à l'initiative des ISC a également été présenté à cette occasion. L'IDI et la PASAI ont animé ensemble un atelier de communication avec l'ISC de l'État des Tuvalu.

capacités, surtout dans des pays fragiles ou en guerre. Ce niveau vise à apporter un appui aux ISC tout au long de leur cycle de gestion stratégique : analyse des besoins et planification stratégique, conception des programmes, mise en œuvre et évaluation. L'objectif est de mettre en place des partenariats de long terme entre les ISC, les bailleurs et les autres soutiens, dans le cadre d'une coordination renforcée et d'un contrôle par le secrétariat INTOSAI-Donateurs. Le comité en charge du Niveau 2, composé d'un groupe de membres de la coopération pour le développement, a été constitué pour superviser cette nouvelle initiative et ne ménage pas ses efforts pour la faire décoller. Le comité a atteint l'étape de finalisation de la liste des ISC qui participeront au Niveau 2 de l'AMP. Conformément à la stratégie qui a été définie, l'objectif est de constituer un premier groupe ne comportant pas plus de 14 ISC. Au départ, nous avons 36 ISC candidates potentielles de différents pays d'Afrique, d'Asie, du Moyen-Orient, des Caraïbes et du Pacifique. Parmi elles 18 ont été invitées à participer à l'initiative de Niveau 2, à l'issue d'un processus de sélection mené selon plusieurs critères, expliqués sur notre site Internet.

Nous avons désormais atteint l'étape de mobilisation de nos bailleurs et de nos autres soutiens. Nous devons les convaincre de l'intérêt de l'initiative N2, et les amener à préciser la nature et l'ampleur de leur appui. Le récent colloque consacré à l'Audit de l'état de préparation à la mise en œuvre des Objectifs de développement durable (ODD) a notamment permis de développer le thème du « Refus des laissés-pour-compte ». Puisque les ISC ciblées par l'initiative de Niveau 2 ont été identifiées comme celles qui avancent avec le plus de difficulté, nous vous invitons à présent à adopter ce leitmotiv, et à réfléchir à la façon dont nous pouvons contribuer aux efforts déployés pour apporter un appui aux ISC de l'initiative de Niveau 2. Comme le dit un proverbe jamaïcain « every mickle mek a muckle », les petits ruisseaux font les grandes rivières. Nous avons besoin de l'aide de chacun, aussi infime soit-elle.

Si vous avez des questions à propos du Niveau 2 de l'AMP, consultez notre site Internet ou contactez le Secrétariat à l'adresse [intosai.donor.secretariat@idi.no](mailto:intosai.donor.secretariat@idi.no)

## II. Actualité en bref

### 1. Nouvelles nominations à l'IDI

Au cours de l'été 2017, l'IDI a procédé à un recrutement sur concours pour 2 postes. L'IDI souhaite la bienvenue à ces nouveaux collaborateurs et leur souhaite de réussir pleinement dans leurs nouvelles fonctions :

- a. Mme Caterina Raschetti, coordinatrice de programmes.
- b. M. Laurent Soublin, coordinateur de programmes.

### 2. Audit de l'état de préparation à la mise en œuvre des Objectifs de développement durable

## (ODD)

Les 20 et 21 juillet 2017, l'Initiative de développement de l'INTOSAI (IDI) et le Département des affaires économiques et sociales des Nations unies (ONU DAES) ont organisé, au siège de l'Organisation des Nations unies (ONU) à New York, un colloque destiné aux dirigeants et parties prenantes des Institutions supérieures de contrôle des finances publiques (ISC), sur le thème de « l'Audit de l'état de préparation à la mise en œuvre des Objectifs de développement durable (ODD) ».

Ce colloque était organisé dans le cadre du programme de renforcement des capacités consacré à « l'Audit des ODD » mis en œuvre par l'IDI et la Commission de partage des connaissances (KSC) de l'Organisation internationale des Institutions supérieures de contrôle des finances publiques (INTOSAI), en collaboration avec l'ONU DAES et d'autres partenaires. Ce programme vise à aider les ISC à mener des audits de performance coopératifs de l'état de préparation à la mise en œuvre des ODD dans leurs pays respectifs, conformément aux Normes internationales des ISC (ISSAI). Ces audits constituent l'une des premières actions des ISC pour contribuer à la mise en œuvre, au suivi et à l'examen des ODD, et permettront aux ISC de s'exprimer sur la question au niveau national. Les ISC se sont montrées très intéressées, et plusieurs participants au colloque étaient issus d'ISC faisant déjà partie du programme.

### Objectif du colloque

Le colloque visait à actualiser les connaissances des ISC à propos des tendances actuelles et des pratiques émergentes au niveau des différents pays en matière de préparation à la mise en œuvre des ODD, mais également à renforcer le rôle des ISC dans la mise en œuvre, le suivi et l'examen des ODD. Les participants ont partagé leurs expériences et les enseignements acquis concernant les opportunités et les obstacles que les ISC peuvent rencontrer dans le cadre de leur contribution à la mise en œuvre, au suivi et à l'examen des ODD, à différents niveaux. Le colloque était également l'occasion de réfléchir aux capacités, aux connaissances, aux ressources et aux outils dont les ISC ont besoin pour mener des audits portant sur les ODD, y compris des audits de l'état de préparation à la mise en œuvre des ODD.

Vous trouverez ici d'autres informations sur les résultats du colloque.

### **3. Programme 3i (Initiative pour la mise en œuvre des ISSAI) - Phase II**



Réunion d'experts pour l'élaboration de l'outil d'assurance qualité des audits financiers, à Manille, mars 2017

### **Réunion de préparation de l'outil d'assurance qualité destiné aux audits financiers**

Une réunion d'une semaine consacrée à la préparation de l'Outil d'assurance qualité destiné à l'Audit financier s'est tenue à Quezon City, à Manille, du 6 au 10 mars 2017. La réunion devait déboucher sur la rédaction d'un projet de Document d'orientation sur l'assurance qualité et l'élaboration d'un Outil d'assurance qualité, que les ISC pourraient utiliser et adapter en vue de mener des examens d'assurance qualité des audits financiers réalisés conformément aux ISSAI.

### **Projet pilote d'appui à l'ISC du Bhoutan :**

#### **i. Accompagnement sur site à la réalisation d'un audit financier pilote conforme aux ISSAI**

Conformément à la Déclaration d'engagement signée par l'ISC du Bhoutan et l'IDI en 2016, l'expert en audit financier de l'IDI a assuré pendant une semaine un accompagnement sur site consacré à la réalisation d'un audit financier pilote conforme aux ISSAI, pour deux équipes d'audit, du 10 au 14 avril 2017 à Thimphou, au Bhoutan. Avec l'appui de deux mentors de l'ISC du Bhoutan pour animer la session, l'expert a procédé à l'examen du travail d'audit réalisé par deux équipes, en apportant ses éclairages et ses commentaires. En s'appuyant sur ces éléments, les équipes ont travaillé sur la documentation d'audit au cours de la semaine, afin de l'améliorer. À l'issue de l'atelier, les deux équipes ont rejoint leurs entités respectives pour mener d'autres procédures d'audit qui n'avaient pas été couvertes en phase de planification de l'audit, ou qui n'avaient pas encore été réalisées à la date de l'atelier.

L'équipe d'audit est constituée d'un superviseur, d'un chef d'équipe, et de collaborateurs. Au total, 9 personnes, dont 2 superviseurs, ont participé à cet atelier sur site. Le Vérificateur général et son adjoint ont également participé à certaines sessions de l'atelier. Cet accompagnement sur site était le deuxième accordé à l'équipe d'audit de l'ISC sur cet audit financier pilote. Le premier avait eu lieu pendant la phase de planification de l'audit en février 2017.

## **ii. Formation à l'Assurance qualité de l'Audit financier**

Une formation d'une semaine sur la réalisation de l'examen d'AQ des audits conformes aux ISSAI a été dispensée à une équipe de trois auditeurs de l'ISC du Bhoutan, qui auront à faire un examen d'assurance qualité portant sur deux audits pilotes fondés sur les ISSAI, en cours de réalisation. La formation s'est tenue du 17 au 21 avril 2017 à Thimphou, au Bhoutan.

La formation a été assurée par un expert de l'IDI, avec l'appui de deux mentors de l'ISC du Bhoutan. Pendant la formation, l'équipe a pu découvrir le nouvel outil d'AQ dédié à l'audit financier élaboré par l'IDI. Dans le cadre de la session pratique, l'équipe a réalisé l'examen d'AQ d'un audit financier de l'ISC du Bhoutan. La formation portait également sur les modèles d'AQ et les fonctions d'AQ au sein de l'ISC. Le Vérificateur général adjoint y a participé, ainsi que le personnel de la division Recherche et Assurance qualité de l'ISC.

La Déclaration d'engagement indique notamment parmi les objectifs de l'ISC que « l'ISC du Bhoutan a mis en place un mécanisme d'assurance qualité pleinement fonctionnel. » Cette action de formation facilite la montée en compétences de l'examineur AQ, tout en renforçant les qualifications de toute l'équipe AQ en place dans l'ISC.

## **iii. Examen d'assurance qualité d'un audit financier pilote conforme aux ISSAI dans l'ISC du Bhoutan**

La réalisation d'un examen AQ des audits pilotes constitue la dernière étape de la Phase II du programme 3i d'accompagnement au niveau de l'ISC dont bénéficie l'ISC du Bhoutan. Conformément à la Déclaration d'engagement signée par l'ISC du Bhoutan et l'IDI en 2016, une semaine d'accompagnement technique sur site a été assurée pour trois examinateurs AQ de l'ISC du Bhoutan ayant procédé à l'examen AQ de deux audits financiers pilotes conformes aux ISSAI, récemment achevés.

L'expert de l'IDI a aidé l'équipe à mener à bien l'examen de façon cohérente; à utiliser l'outil correctement, puis à rédiger le rapport d'examen. Avant de se rendre à l'ISC du Bhoutan pour cette mission, l'expert de l'IDI avait apporté son aide à l'équipe en ligne. L'équipe a procédé à l'examen AQ en utilisant l'outil expérimental AQ des audits financiers et les documents d'orientation élaborés par l'IDI. Au terme de cette semaine, l'équipe d'examen AQ a présenté au Vérificateur général et à la Direction de l'ISC les progrès réalisés en la matière, notamment l'ébauche de rapport d'assurance qualité d'une mission d'audit. Comme le prévoit la Déclaration d'engagement, la Direction de l'ISC a pris acte de la nécessité d'intégrer à l'institution la fonction d'assurance qualité. L'ISC du Bhoutan a déjà entamé le travail de mise en place d'un mécanisme AQ totalement opérationnel. Un accompagnement sur site comparable sera assuré pour les audits de performance et de conformité au début de l'année 2018.



Les facilitateurs de l'IDI et de l'ISC du Bhoutan et les participants de la session d'accompagnement sur site à l'audit financier pilote mené dans le respect des ISSAI, à Thimphou, avril 2017

## **4. Audits relatifs aux objectifs de développement durable et Lutte des ISC contre la corruption**

### **Réunions de formation des mentors et d'adaptation au sein de l'OLACEFS**

Un groupe d'experts s'est réuni à Lima, au Pérou, du 2 au 11 août 2017 pour une session de formation des mentors et d'adaptation des supports de formation en ligne pour les programmes d'Audit relatif aux objectifs de développement durable et de Lutte des ISC contre la corruption.

Du 2 au 4 août, les mentors ont suivi une formation sur certains thèmes de l'agenda 2030, les ODD et la lutte contre la corruption, animée par Aranzazu Guillan Montero, de l'ONU DAES. Mme Montero travaille avec l'IDI depuis 2016 dans le cadre du programme d'audit des ODD. Elle participe à la formation en ligne des régions anglophones en tant qu'experte, et assurera ce même rôle dans le programme de l'OLACEFS. Elle a également travaillé sur les initiatives de lutte contre la corruption. Le groupe a également suivi une formation d'une journée sur le modèle de formation en ligne de l'IDI, animée par Lucia Lima, Responsable du renforcement des capacités pour l'IDI.

Du 7 au 11 août, le groupe a été scindé pour travailler à l'adaptation des supports de formation en ligne correspondant aux deux programmes. Mme Lima a animé la réunion consacrée à l'audit des ODD, et Aníbal Guillermo Kohlhuber, ancien responsable de l'IDI pour l'OLACEFS et actuel Directeur général adjoint du contrôle interne en Argentine, a animé la réunion dédiée à la Lutte des ISC contre la corruption.

Les mentors du programme d'Audit des ODD pour l'OLACEFS sont : M. Carlos Eduardo Lustosa da Costa (ISC du Brésil), Mme Liliana Rodríguez Sánchez (ISC de Colombie), M. Manuel Jesús Corrales Umaña et M. Juan Carlos Barboza Sánchez (ISC du Costa Rica), Mme Gladys Sunilda Fernández de Chenu Abente (ISC du Paraguay) et Mme Sandra Mónica Ore Fuentes-Rivera (ISC du Pérou). Osvaldo Cristian Roudloff Pulgar, représentant du Secrétariat de l'OLACEFS et

coordinateur de l'audit de performance coordonné à réaliser dans le cadre du programme d'Audit des ODD dans la région, était également présent.

Les mentors du programme de Lutte des ISC contre la corruption pour l'OLACEFS sont : M. Aníbal Guillermo Kohlhuber (SIGEN d'Argentine), M. Clayton Arruda de Vasconcelos (ISC du Brésil), Mme Martha Carolina López Brítez (ISC du Paraguay), Mme Rosemarie Atanasiu Martinez (ISC d'Uruguay) et Mme Vivian Garbanzo (ISC du Costa Rica).

Nelson Shack Yalta, Vérificateur général de l'ISC du Pérou, était présent pour clôturer cette session. Il a fait part de son grand intérêt pour l'audit de performance et le programme de lutte des ISC contre la corruption. Il a également proposé d'accueillir l'année prochaine un colloque dans le cadre de ce programme.

## 5. Programme d'Audit relatif aux Objectifs de développement durable



Les participants au colloque des dirigeants et parties prenantes des ISC, New York, 2017

### Colloque des dirigeants et parties prenantes des ISC

Les 20 et 21 juillet 2017, l'Initiative de développement de l'INTOSAI (IDI) et le Département des affaires économiques et sociales des Nations unies (ONU DAES) ont organisé, au siège de l'Organisation des Nations Unies à New York, un colloque destiné aux dirigeants et parties prenantes des Institutions supérieures de contrôle des finances publiques (ISC), sur le thème de « L'Audit de l'état de préparation à la mise en œuvre des Objectifs de développement durable (ODD) ».

L'objectif du colloque était de faire naître un débat sur les principales questions liées à l'état de préparation à la mise en œuvre des ODD, notamment l'intégration de l'Agenda 2030 au niveau national, la disponibilité des moyens de mise en œuvre de l'Agenda 2030, mais également comment surveiller, suivre, examiner et rendre compte des

progrès enregistrés vers la réalisation de l'Agenda 2030. Les discussions ont mis en lumière certains des obstacles spécifiques rencontrés par les ISC dans leurs audits des ODD. Elles ont également permis d'établir que les ISC progressent rapidement dans la planification et la réalisation d'audits liés aux ODD et dans l'évaluation de l'état de préparation des États à la mise en œuvre des ODD. Parmi les pistes de réflexion, il a notamment été proposé d'adopter de nouvelles approches et méthodologies en matière d'audit, de mettre l'accent sur les questions d'intégration, d'intensifier l'implication des parties prenantes, et de renforcer les capacités.

Le colloque a réuni près de 100 représentants (pour la plupart, des vérificateurs généraux) de 39 ISC, aux côtés d'autres parties prenantes comme l'Ambassadeur d'Irlande et des représentants de la Banque mondiale, d'International Budget Partnership (IBP), d'ONU Femmes, de la Division de la statistique des Nations unies, de la FCAR (Fondation canadienne pour l'audit et la responsabilisation), du Sous-secrétaire général du bureau des services de contrôle interne (BSCI) des Nations Unies, mais également des gouvernements de Finlande, de la Sierra Leone et du Sri Lanka.

## 6. Élargissement de l'accord bilatéral de soutien entre l'IDI et l'ISC de Somalie



Le responsable de l'IDI pour le renforcement bilatéral des capacités, avec l'ISC de Somalie, Nairobi, mai 2017.

Le bureau du vérificateur général de Somalie (OAGS) et l'IDI coopéreront en 2017 pour finaliser le plan stratégique de l'OAGS et renforcer le soutien des pairs dans les années à venir.

Le protocole d'accord a été signé à Nairobi le 28 mai. Le financement des activités sera assuré par les fonds de base de l'IDI. La Somalie a de grands besoins en matière de développement et doit renforcer ses mécanismes de responsabilité pour promouvoir une meilleure utilisation des ressources limitées à sa disposition. Le bureau du Vérificateur général peut jouer un rôle important dans l'amélioration de la Gestion des finances publiques du pays.

## 7. Sortir des difficultés, relever les défis

Au début du mois de juin 2017, Ole Schøyen a pris ses fonctions de nouveau Directeur du Secrétariat INTOSAI-Donateurs. Dans la période actuelle du programme, le travail de la Coopération est principalement axé sur la nouvelle phase de l'Appel Mondial à Projets. Pour les 12 prochains mois environ, le principal objectif sera le niveau 2 de l'AMP, une initiative spécifique destinée à renforcer l'appui aux ISC en grande difficulté :

« Bien souvent, nous constatons que les ISC sont en difficulté dans leur environnement national. Avec le niveau 2 de l'Appel mondial à projets, nous espérons pouvoir aider les ISC à sortir de cette situation difficile. Nous voulons qu'elles changent la donne, qu'elles soient en position de s'imposer dans leur environnement. Nous voulons des ISC combattives, pas des ISC combattues. »

- Ole Schøyen, nouveau Directeur du Secrétariat INTOSAI-Donateurs

Retrouvez l'intégralité de l'édito dans notre newsletter.

## 8. Lumière sur des « success stories »

La CID vient de commencer la préparation de deux nouvelles « success stories » d'ISC, afin de communiquer sur l'importance de la collaboration avec les Institutions supérieures de contrôle des finances publiques, et montrer que les ISC peuvent faire une différence dans la vie des citoyens. Ces « success stories » mettent en avant des initiatives de renforcement des capacités et illustrent la manière dont le protocole d'accord INTOSAI-donateurs a contribué à leur réussite.

Les trois success stories déjà rédigées à propos de l'ISC du Bhoutan, de l'ISC de la Sierra Leone et de la PASAI sont disponibles sur la page Web de la coopération.

## 9. Téléconférence de la Direction du Comité de pilotage INTOSAI-Donateurs

La dernière téléconférence de la Direction du Comité de pilotage INTOSAI-Donateurs a eu lieu le 19 juillet 2017. Étaient notamment à l'ordre du jour l'Appel mondial à projets, la mise en œuvre du plan de communication et la prochaine réunion du comité de pilotage de la coopération INTOSAI-Donateurs.

Ce bulletin vous a été envoyé par l'Initiative de Développement de l'INTOSAI. Vous pouvez gérer votre abonnement à partir des liens ci-dessous :

[Modifier mon abonnement](#) | [Se désinscrire](#)

INTOSAI Development  
Initiative (IDI)  
Pilestredet 42, Post Box 8130  
Dep,  
N-0032, Oslo, Norway  
Phone: +47-21540810  
Fax: +47-21540850  
Email: [idi@idi.no](mailto:idi@idi.no)  
Web: [www.idi.no](http://www.idi.no)

