

## L'Audit de performance durant la crise de la COVID-19 - Une perspective pour les ISC

**Pourquoi est-ce important ?** La pandémie de la COVID-19 a changé le monde rapidement et a posé plusieurs défis à tous. En ces temps difficiles, le rôle de l'ISC en tant qu'organe de surveillance externe indépendant pour garantir la reddition des comptes, la transparence, l'inclusivité et l'efficacité est devenu plus important que jamais. Il est essentiel que les gouvernements utilisent leurs ressources de manière économique, efficiente et efficace, soit pour faire face à la crise, soit pour assurer le bon fonctionnement des secteurs d'activité du pays. Les ISC étant également confrontées à des défis dus à des confinements entiers ou partiels, la question à laquelle chaque ISC doit répondre est la suivante : comment mener des audits de performance de haute qualité et à fort impact pendant la crise de la COVID-19 ?

QUELS SONT LES SUJETS À AUDITER ?	À QUEL MOMENT AUDITER ?	COMMENT AUDITER ?
<b>Communication et consultation solides et permanentes avec les entités auditées et implication multipartite</b>		
<p><b>Considérations :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Passer en revue la sélection pré COVID-19 des sujets d'audit de performance pour vérifier leur pertinence compte tenu de la crise actuelle.</li> <li>• Mettre à jour la sélection en fonction de l'importance, de la capacité d'audit, de l'auditabilité, du mandat et de l'impact de l'ISC.</li> <li>• Tenir compte du contexte et de l'environnement locaux lors de la sélection des sujets d'Audit de Performance (AP).</li> <li>• Prendre une décision sur l'orientation de l'audit - orientation future pour une meilleure reprise et / ou une meilleure performance du gouvernement face à la crise actuelle.</li> </ul> <p><b>Domaines d'audit potentiels :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Efficacité de la réponse du gouvernement à la crise de la COVID-19.</li> <li>• Systèmes nationaux de santé publique solides et résilients (lié aux Objectifs de Développement Durable « ODD 3D »).</li> <li>• Impact de la COVID-19 sur les femmes et les filles.</li> <li>• Mesures à prendre pour améliorer la préparation aux catastrophes à l'avenir.</li> <li>• Gestion des déchets médicaux pendant la COVID-19.</li> <li>• Marchés publics d'urgence pendant la COVID-19.</li> <li>• Efficacité des programmes et schémas socio-économiques pour protéger les entreprises et les individus pendant la COVID-19.</li> <li>• Impact de la crise de la COVID-19 sur la viabilité de la dette.</li> </ul>	<p><b>Considérations :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• L'ISC peut-elle gérer les risques pour la sûreté et la sécurité du personnel lors de la conduite d'AP agiles ?</li> <li>• Quelles sont les principales attentes des parties prenantes en termes de réponse des ISC à la COVID-19 ?</li> <li>• Est-ce qu'un AP agile affectera négativement les actions de réponse à la COVID-19 ?</li> <li>• L'ISC a-t-elle la capacité de mener des AP agiles ? L'ISC peut-elle utiliser des mécanismes d'audit à distance ?</li> <li>• Sera-t-il possible de rassembler des éléments probants suffisants et appropriés dans un AP agile ?</li> <li>• Est-ce que l'ISC est habilitée à établir un rapport selon l'approche agile ?</li> </ul> <p><b>Délais probables de l'audit :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Réaliser des audits de performance agiles en temps réel et émettre des rapports d'audit.</li> <li>• Démarrer le processus d'audit, renforcer les capacités et les partenariats, collecter des informations et commencer le travail sur le terrain immédiatement après la crise.</li> <li>• Intégrer des audits axés sur un meilleur rétablissement et une meilleure préparation dans le portefeuille d'audit de performance à long terme de l'ISC.</li> </ul>	<p><b>Considérations :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comment l'ISC peut-elle garantir la sûreté et la sécurité de son personnel tout au long du processus d'audit ?</li> <li>• L'ISC dispose-t-elle de la capacité et de la technologie nécessaires pour utiliser des mécanismes d'audit à distance pour dialoguer avec les principales parties prenantes, planifier l'audit et rassembler des preuves suffisantes et appropriées ?</li> <li>• Comment l'équipe d'audit peut-elle obtenir des réponses en temps opportun des entités auditées ?</li> <li>• Comment l'ISC peut-elle rédiger des rapports complets, convaincants, opportuns, faciles à lire et équilibrés ?</li> </ul> <p><b>Solutions potentielles :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Créer des coalitions de parties prenantes au tout début de l'audit et s'engager avec elles tout au long de cette crise.</li> <li>• Garder la portée de l'audit gérable.</li> <li>• Fournir une formation et des équipements de sécurité au personnel pour gérer les risques d'exposition.</li> <li>• Explorer et expérimenter des outils en ligne pour renforcer la communication et la collaboration.</li> <li>• Tirer parti des données provenant de sources fiables.</li> <li>• Concevoir des procédures alternatives pour recueillir des éléments probants.</li> <li>• Rédiger des recommandations orientées vers l'avenir, et basées sur des conclusions équilibrées. Expliquer les contraintes rencontrées lors de l'audit, le cas échéant.</li> </ul>
<p><b>EN PLUS DES AUDITS DE PERFORMANCE ?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Collecter des informations sur les sujets importants liés à la COVID-19.</li> <li>• Fournir des informations sur les actions gouvernementales liées à la COVID-19.</li> <li>• Former les auditeurs de performance, développer ou mettre à jour la méthodologie d'audit de performance, examiner les rapports d'audit antérieurs.</li> <li>• Communiquer l'importance continue de l'efficacité de la réponse du gouvernement en temps de COVID-19.</li> </ul>		

## Liens utiles :

---

### Le cadre des déclarations professionnelles de l'INTOSAI

Normes de l'INTOSAI

<https://www.issai.org/professional-pronouncements/>

### Organisation Mondiale de la Santé

<https://www.who.int/emergencies/diseases/novel-coronavirus-2019>

### National Audit Office, Royaume-Uni

COVID-19 : Ce que cela signifie pour le NAO

<https://www.nao.org.uk/naoblog/covid-19-what-it-means-for-the-nao/>

### Cour des comptes européenne

Avis n° 3/2020 sur la modification du règlement de l'UE concernant l'utilisation des Fonds structurels et d'investissement européens en réponse à l'épidémie de COVID-19

<https://www.eca.europa.eu/en/Pages/DocItem.aspx?did={C9CCF110-9513-45EF-9C5F-2A8B58604440}>

### Controller and Auditor General, Nouvelle-Zélande

Audit dans le cadre de la COVID-19

<https://oag.parliament.nz/media/2020/covid-and-auditing>

Avis à l'enquête du Comité d'intervention en cas d'épidémie sur la réponse du gouvernement à la COVID-19

<https://oag.parliament.nz/media/2020/erc>

### Australian National Audit Office (ANAO)

Mise en œuvre rapide des initiatives du gouvernement australien

<https://www.anao.gov.au/work/audit-insights/rapid-implementation-australian-government-initiatives>

### Les Nations Unies

Réponse à la COVID-19

<https://www.un.org/en/coronavirus>

### Entité des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes (ONU Femmes)

Guide rapide : Genre, COVID-19 et audit

<https://www.unwomen.org/en/digital-library/publications/2020/04/brochure-rapid-guide-gender-covid-19-and-audit>

### La Banque Mondiale

Préparer les systèmes de gestion financière du gouvernement à la COVID-19

<https://blogs.worldbank.org/governance/getting-government-financial-management-systems-covid-19-ready>

### Partenariat contractuel ouvert

Achat d'urgence pour la COVID-19 : Acheter rapidement, de manière ouverte et intelligemment

<https://www.open-contracting.org/2020/03/25/emergency-procurement-for-covid-19-buying-fast-open-and-smart/>